

# CURRICULUM VITAE

1. **Nom de famille:** TCHAMDJA
2. **Prénom:** Potougnima
3. **Date de naissance:** 31 Décembre 1963
4. **Nationalité:** Togolaise
5. **Adresse :** 13 BP 122 LOME
6. **Téléphone:** 00228 917 19 41
7. **Adresse mail :** potoutcha05@yahoo.fr
8. **Formation:**

Etablissement (date de – date à)	Diplôme(s) obtenu(s):
Partenariat Institut des organisations (ISOR) Bénin et le Centre des Arts et Métiers (CNAM) Paris : 2010-2011	Master 2 de recherche en sciences de gestion : spécialité : organisation, stratégie, innovation et prospective
Centre Africain d'Etude Supérieure en Gestion (CESAG) Dakar 1996 - 1998	Diplôme supérieur de gestion des services de santé équivalent au master 2
Université de Dakar 1989 -1990	Certificat d'études spéciales d'odontostomatologie tropicale
Université de Dakar 1982 - 1989	Doctorat d'Etat en chirurgie dentaire

## Formations récentes de courte durée

Etablissement/Institution (date de – date à)	Certificats obtenu(s):
Formation consultants UNICEF 16 mai – 27 mai 2011 : Ouidah Bénin	Attestation de participation formation sur l'utilisation de l'outil MBB (Marginal Budgeting for Bottlenecks) pour la planification stratégique par Scénarios des OMD santé.
Formation consultants OMS - Septembre 2010 :	Attestation de participation Formation sur l'outil CHIP (country Health Intelligence Portal) : outils d'analyse sectorielle de la santé qui facilite les négociations entre le gouvernement, la société civile, le secteur privé et les partenaires techniques et financiers
OMS à Ouagadougou : 9 au 20 août 2010	Certificat en planification et gestion des ressources humaines en santé
University Johns Hopkins USA 2 – 21 November 2009 session autumn	Certificat en management et politiques en santé
Northwest center for public health practice. Seattle Washington septembre – octobre 2009 (cours en ligne)	Certificat en épidémiologie Certificat en suivi et évaluation des programmes de santé
Cabinet Spepland Consulting International Lomé 8 – 15 juillet 2009	Certificat de participation à la formation sur les stratégies d'amélioration des performances
Cabinet Perfectum Afrique Ouagadougou 10 – 20 juin 2009	Certificat de participation à la formation sur la gestion basée sur les résultats

9. **Niveau des langues connues :** compétences sur une échelle de 1 à 5 (1 – excellent ; 5 – notions)

Langue	Lue	Parlée	Ecrute
Français	1	1	1
Anglais	1	1	1

**9. Associations ou corps professionnels:**

- Association des professionnels de santé publique du Togo
- Association des administrateurs hospitaliers du Togo
- Association des chirurgiens dentistes du Togo

**10. Autres qualifications :**

Maîtrise des logiciels : words, excel, powerpoint, Sphinx...

**11. Situation actuelle**

Conseiller technique du ministre de la santé ; point focal du partenariat International pour la santé au Togo

**12. Nombre d'années au Ministère de la santé:**

19 ans

**13. Compétences principales:**

- **En coordination des activités de partenariat dans le secteur de la santé**
- **En management des services, prospective, stratégie et organisation**
- **En planification, gestion, suivi et évaluation des projets de santé**
- **En gestion des ressources humaines**
- **En gestion hospitalière**
- **En administration**
- **En audit organisationnel**
- **En gestion basée sur les résultats**
- **En gestion des approvisionnements et logistique**
- **En formation**

#### 14. Expérience professionnelle:

Date	Lieu	Société	Poste	Description
Juin 2010 à ce jour	LOME	Ministère de la santé	Point focal partenariat international pour la santé	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ A ce titre est chargé entre autre de la coordination et du suivi des activités pour la révision de la politique nationale de santé, l'actualisation du plan de développement sanitaire, l'harmonisation des mécanismes de financement en santé et l'élaboration d'un pacte national entre tous les acteurs de la santé au Togo.</li> </ul>
Personne ne référence: (nom et coordonnées) Dr Mpele Pierre, Représentant de l'OMS au Togo tel : 00228 221 33 60				
Janvier 2008 à ce jour	LOME	Ministère de la santé	Conseiller technique du ministre	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Parmi les principales tâches assumées on peut citer : <ul style="list-style-type: none"> <li>- Le suivi de l'exécution des lettres de mission que le Premier Ministre adresse au ministre de la santé ; ces lettres de mission sont assorties d'indicateurs de performance et d'objectifs précis. L'évaluation de la performance de chaque direction fait l'objet d'un compte rendu trimestriel au secrétariat du gouvernement.</li> <li>- La réforme du ministère notamment le renforcement de la décentralisation par la clarification des rôles des directions régionales et des districts sanitaires, le suivi du management basé sur les résultats à tous les niveaux</li> <li>- La coordination de la gestion des urgences sanitaires notamment la grippe A (H1N1), les inondations...</li> <li>- Expert national audit organisationnel du ministère de la santé.</li> <li>- Appui au monitoring des données des principales formations sanitaires</li> </ul> </li> </ul>
Personne ne référence: (nom et coordonnées) Komlan Mally ancien Ministre de la santé tel : 0228 904 62 92				
Janvier 2004 à ce jour	LOME	Université de Lomé	Assistant en gestion et économie de la santé	<p>chargé de cours d'économie de la santé et de gestion des services de santé ; recherche en santé publique ; encadrement des étudiants pour la rédaction des thèses et mémoires</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>■</li> </ul>

Personne référence: (nom et coordonnées) N'Dakena Koffi Doyen faculté médecine tel : 00228 225 13 66

<p>Jun 2002 à septembre 2007</p>	<p>Lomé</p>	<p>Ministère de la santé</p>	<p>Directeur général de la santé</p>	<p>■ à ce titre, a été chargé de :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• La coordination de l'ensemble des programmes de santé ;</li> <li>• L'identification des problèmes prioritaires de santé et des domaines justiciables d'une législation dont il tient un recueil et veille à l'application ;</li> <li>• La mise en œuvre de la politique sanitaire nationale ;</li> <li>• La planification, l'exécution et l'évaluation des programmes de santé publiques ;</li> <li>• La définition des indicateurs de santé et de suivi des programmes ;</li> <li>• L'évaluation des besoins en personnel, la sélection des candidats pour les bourses de formation et de recyclages ;</li> <li>• La contribution à la révision des programmes des écoles de formation du personnel de santé en fonction des nouvelles orientations et des objectifs du département ;</li> <li>• L'organisation des réunions scientifiques et des rencontres du personnel de la santé sur le plan national ;</li> <li>• L'élaboration et l'exécution du budget des services de santé ;</li> <li>• La préparation des rapports pour le Ministre de la Santé ;</li> <li>• La collaboration avec les organisations nationales et internationales ainsi que les ONG ;</li> <li>• Membres des conseils d'administration des trois CHU du Togo</li> </ul> <ul style="list-style-type: none"> <li>•</li> <li>•</li> <li>•</li> <li>•</li> <li>•</li> <li>• es enfants et l'introduction de nouveaux vaccins est sous la supervision du Directeur général qui assure le suivi et rend compte au Comité de Coordination Inter-Agence (CCIA).</li> </ul>
--------------------------------------	-------------	------------------------------	--	--

Personne référence: (nom et coordonnées) Komlan Mally ancien Ministre de la santé tel 00228 904 62 92				
Septembre 2002 à septembre 2007	LOME	Ministère de la santé	Directeur de la cellule d'exécution du projet santé BID	<ul style="list-style-type: none"> <li>. Coordination de la conception, de la mise en œuvre et du suivi évaluation du projet</li> <li>. Coordination de la gestion des ressources humaines, financières et matérielles du projet.</li> <li>. Elaboration des rapports d'activités du projet</li> <li>. Elaboration du budget annuel</li> </ul>
Personne référence: (nom et coordonnées) Komlan Mally ancien Ministre de la santé tel 00228 904 62 92				
Février 2003 à décembre 2004	LOME	Ministère de la santé	Coordonnateur du projet 2000-51 appui au secteur de la santé de la coopération française	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Chargé de : <ul style="list-style-type: none"> <li>. La Coordination de la conception, de la mise en œuvre et du suivi évaluation du projet</li> <li>. La Coordination de la gestion des ressources humaines, financières et matérielles du projet.</li> <li>.L' élaboration des rapports d'activités du projet</li> <li>.L'élaboration du budget annuel</li> </ul> </li> </ul>
Personne référence: (nom et coordonnées) Komlan Mally ancien Ministre de la santé tel 00228 222 904 62 92				
2000 - 2002	Kara	Ministère de la santé	Directeur du CHU Kara	<ul style="list-style-type: none"> <li>.Coordination de l'ensemble des activités du centre <ul style="list-style-type: none"> <li>. Elaboration des du budget et du rapport des activités</li> <li>. Coordination de l'élaboration des projets d'établissement</li> <li>. Coordination de la gestion des ressources humaines, financières et matérielles</li> </ul> </li> </ul>

Personne référence: (nom et coordonnées) Komlan Mally Ministre de la santé tel 00228 222 42 61				
1999 - 2000	LOME	Ministère de la santé	Directeur adjoint du CHU Tokoin Lomé	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ <ul style="list-style-type: none"> <li>. En charge de l'élaboration du budget</li> <li>. En charge de la gestion des ressources humaines</li> <li>. En charge de l'élaboration du rapport des activités</li> <li>. En charge de la gestion du système d'information sanitaire et des statistiques du centre.</li> </ul> </li> </ul>
Personne référence: (nom et coordonnées) Komlan Mally Ministre de la santé tel 00228 222 42 61				
1990 - 1996	Kara Togo	Ministère de la santé	Chef service stomatologie CHR Kara	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ En charge : <ul style="list-style-type: none"> <li>- des soins</li> <li>- Elaboration des rapports d'activités</li> <li>- Planification des activités</li> <li>- Encadrement du personnel du service</li> </ul> </li> </ul>
Personne référence: (nom et coordonnées) Komlan Mally ancien Ministre de la santé tel 00228 904 62 92				
Avril 2009	TOGO	Programme national de lutte contre le VIH/SIDA	consultant	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Etude sur l'accréditation des ONG, associations et formations sanitaires confessionnelles pour la prise en charge médicale des personnes vivant avec le VIH/SIDA</li> </ul>
Personne ne référence: (nom et coordonnées) Pr Pitché P. Directeur PNLS tel : 00228 220 94 36				

:

## **PRINCIPAUX TRAVAUX ET ETUDES DE TERRAIN :**

- ◆ **Mai 2011 à ce jour** : expert national en charge de la coordination de l'élaboration de la nouvelle Politique Nationale de Santé, la révision du Plan National de Développement Sanitaire 2009-2013.
- ◆ **Novembre 2010-Mai 2011**: Expert national en charge de l'analyse sectorielle de la santé Togo selon l'outil CHIP (Country Health Intelligence Portail)
- ◆ **Octobre 2010** : Expert national chargé de coordonner l'évaluation conjointe des documents de PNS 1998 et PNDS 2009 – 2013
- ◆ **Août- Septembre 2010** : Expert national chargé de coordonner l'audit organisationnel du Ministère de la santé.
- ◆ **Avril 2009** : Consultant national : Etude sur l'accréditation des ONG, associations et formations sanitaires confessionnelles pour la prise en charge médicale des personnes vivant avec le VIH/Sida
- ◆ **Août 2007** : Participation à l'élaboration des modules de formation pour le renforcement des modules de gestion au ministère de la santé
- ◆ **Août 2007** : Participation à l'élaboration du plan pour la gestion des urgences du ministère de la santé
- ◆ **Mai 2007** : Participation à l'élaboration de la cartographie de l'offre des services de santé au Togo
- ◆ **Mars 2007** : Participation à l'évaluation de la capacité des districts sanitaires à mettre à échelle les interventions prioritaires de santé
- ◆ **Octobre 2006** : Participation à l'élaboration du plan pluri annuel du Programme Elargi de Vaccination au Togo
- ◆ **Septembre 2006** : Participation à l'évaluation du Programme Elargi de vaccination du Togo 2002 – 2006
- ◆ **Juin 2006** : Participation à l'évaluation du plan stratégique de lutte contre le paludisme au Togo 2001 – 2006.
- ◆ **Mai 2006** : Participation à l'évaluation du cadre stratégique de lutte contre le VIH/Sida au Togo 2002 – 2006.
- ◆ **Décembre 2005** : Participation à l'évaluation de coût du traitement des accidents cardiovasculaire dans les CHU de Lomé.
- ◆ **Novembre 2005** : Participation à l'évaluation de la lutte contre les Troubles dus à la carence en iode (TDCI) en 2005 au Togo



- ◆ **Octobre – Novembre 2005** : Participation à l'étude de l'évaluation de la sensibilité des vecteurs du paludisme à l'Actellic 20 EC
- ◆ **Octobre 2005** : Participation à l'étude de l'observation des directives techniques pour le dépistage de la tuberculose au CAT de Lomé (1<sup>er</sup> trimestre 2004)
- ◆ **Octobre 2005** : Participation à l'étude des Traumatismes – les fractures de l'EFORT 1
  - Causes
  - Législation sur le port de ceinture de sécurité au Togo
- ◆ **Octobre 2005** : Participation à l'élaboration du protocole d'enquête sur le suivi de la prévalence des IST/VIH et des comportements sexuels des travailleuses de sexes et de leurs partenaires masculins au Togo
- ◆ **Septembre – Décembre 2005** : Participation à l'évaluation de l'efficacité thérapeutique de l'Artemether + Lumefantine et l'Artesunate + Amodiaquine sur sites sentinelle.
- ◆ **Septembre – Octobre 2005** : Participation à l'étude de l'évaluation communautaire de la prévalence du paludisme et anémie 9 mois après la campagne intégrée.
- ◆ **Septembre 2005** : Participation à l'étude de l'évaluation de la couverture et utilisation de la Moustiquaire Imprégnée 9 mois après la campagne intégrée.
- ◆ **Août 2005** : participation à l'étude de l'évaluation économique de la campagne intégrée au Togo.
- ◆ **Juillet 2005** : Participation à l'évaluation du microprojet : "promotion de la Santé sexuelle des travailleuses de sexe mineures et des adolescentes en risque de prostitution par une prise en charge effective."
- ◆ **Juillet 2005** : Participation à l'étude de l'extraction dentaire au Togo
  - Aspects : - Epidémiologie
  - Etiologie
  - Besoins prothétiques
  - Etude rétrospective 1996 – 2000.
- ◆ **Juin 2005** : Participation à l'étude de l'évaluation de la collecte des données au CAT de Lomé du 1<sup>er</sup> janvier au 30 juin 2003.
- ◆ **Février 2005** : Participation à l'étude de l'évaluation du Profil Nutritionnel de Santé et des tendances de la pauvreté au Togo.
- ◆ **Janvier – Février 2005** : Participation à l'étude de l'observation des directives de la campagne intégrée de vaccination contre la rougeole couplée avec la distribution de la Moustiquaire Imprégnée.
- ◆ **Janvier 2005** : Participation à l'étude de l'observation des directives techniques pour le dépistage de la tuberculose au CAT (2<sup>ème</sup> trimestre 2004)

- ◆ **Année 2005** : Participation à l'étude du comportement sexuel face au VIH/SIDA des collégiens et lycéens du Togo.
- ◆ Participation à l'évaluation de la prise en charge thérapeutique des personnes vivant avec le VIH par les ARV au Togo.
- ◆ **Octobre 2004** : participation à l'étude de la Santé buccodentaire chez les enfants sourds : le cas de l'école EPHATHA de Lomé – Togo
- ◆ **Octobre 2004** : Participation à l'étude sur l'élaboration des comptes de santé du District de Sotouboua au Togo
- ◆ **Septembre 2004** : participation à l'étude de l'amalgame dans les soins dentaires : Expérience du CHU – Campus de Lomé.
- ◆ **Septembre 2004** : Participation à l'évaluation de la morbidité et mortalité palustres dans 50 hôpitaux pour le renforcement de la surveillance intégrée.
- ◆ **Août 2004** : Participation au contrôle de la qualité des données du PEV – Togo.
- ◆ **Juin – Septembre 2004** : Participation à l'étude de l'enquête sur les fistules obstétricales au Togo.
- ◆ **Juin – juillet 2004** : Participation à l'étude sur le taux de perte de vaccins au Togo.
- ◆ **Année 2004** : participation à l'étude sur les procédures de financement de l'achat des vaccins sur les fonds de l'Etat. Cas du Togo.
- ◆ **2003 – 2004** : Participation à l'appui de surveillance microbiologique des méningites au Togo par le laboratoire PCR du centre Muraz pour la saison épidémiologique.
- ◆ **Octobre – Novembre 2003** : Participation à l'étude sur la sécurité des injections au Programme PEV au Togo.
- ◆ **Janvier – Décembre 2003** : Participation à l'étude de l'analyse de la situation en Santé de Reproduction au Togo.
- ◆ **Mars 2003** : Participation à l'étude de l'évaluation de l'enquête de collecte des données de morbidité et de mortalité liées au paludisme de 1998 à 2002 dans les 35 districts du pays.
- ◆ **2003** : Participation à l'étude de l'analyse des coûts du programme Elargi de la Vaccination du Togo.
- ◆ **2003** : Participation à l'étude sur la connaissance, attitude et comportement des jeunes filles de 15 à 24 ans au Togo vis-à-vis du VIH/SIDA.

- ◆ **2003** : Participation à l'enquête de la surveillance de la prévalence des IST/VIH et des comportements sexuels des TS et de leurs partenaires masculins au Togo.
- ◆ **Août 2002** : Participation à l'étude sur l'emploi du phénomène de la prostitution et ses zones de concentration dans les régions Lomé commune et maritime du Togo.
- ◆ **Février 2002** : Participation à l'enquête sur l'hygiène bucco-dentaire chez les enfants de 4 à 6 ans dans 5 écoles de Lomé.
- ◆ **Octobre 2001** : Participation à l'étude sur le recouvrement des coûts au CHU de Kara.
- ◆ **Septembre- Décembre 2001** : Coordination de l'élaboration du Plan de développement sanitaire du CHU – Kara
- ◆ **Novembre 1999 – Novembre 2002**: Participation à l'élaboration du premier Plan National du Développement Sanitaire du Togo
- ◆ **Mars 1998** : Evaluation de la satisfaction des patients hospitalisés par rapport aux prestations non médicales dans un hôpital d'Afrique : cas du service des Maladies Infectieuses du CHU de FANN à Dakar. Mémoire de fin de cycle au Département de Gestion des Services de la santé au CESAG.
- ◆ **Février 1992** : Participation à l'étude de l'enquête nationale sur la santé bucco-dentaire Chez les enfants de 5 à 10 ans au Togo;
- ◆ **Juillet 1990** : Contribution à la mise au point d'une technique d'anesthésies du nerf maxillaire au trou grand rond par la voie transsigmoïdienne en milieu africain. Thèse de Doctorat en chirurgie dentaire.

Lomé, Août 2011

Dr TCHAMDJA POTOUGNIMA