

le **cnam**

292, rue Saint Martin 75 141 Paris cedex 03

## Conservatoire national des arts et métiers

Célébration  
des 230 ans

le **cnam** **230**  
ans  
1794 – 2024

# 230 ans d'histoire



## COMPTE FINANCIER 2024

*L'Agent Comptable du Cnam : Christian JOSEPH*

# Compte financier 2024

## Sommaire général

- Page 1 : Préambule
- Page 2 : Comptabilité budgétaire : rapport de gestion
- Page 19 : Comptabilité patrimoniale : comptes annuels (bilan, compte de résultat et annexe)

### Comptabilité budgétaire (tableaux liasse budgétaire)

- Page 45 : Tableau des autorisations d'emplois
- Page 46 : Tableau des autorisations budgétaires
- Page 47 : Tableau des dépenses par destination
- Page 48 : Tableau des recettes par origine
- Page 49 : Tableau d'équilibre financier
- Page 50 : Tableau des opérations pour le compte de tiers
- Page 51 : Tableau de l'évolution situation patrimoniale en droit constaté
- Page 56 : Plan de trésorerie
- Page 57 : Tableau des opérations sur recettes fléchées
- Page 58 : Tableau des opérations pluriannuelles
- Page 60 : Tableau de synthèse budgétaire et comptable

### Comptabilité patrimoniale (compléments)

- Page 62 : Balance définitive après solde des classes 6 et 7
- Page 87 : Tableau des soldes intermédiaire de gestion
- Page 90 : Etats de synthèse du CFA



# Compte financier 2024

## Préambule

La présentation du compte financier a un double objectif celui d'arrêter les comptes au 31 décembre 2024 et de présenter l'exécution budgétaire (art 212 du décret relatif à la gestion budgétaire et comptable publique - GBCP).

Le compte financier est une production commune entre l'ordonnateur et l'agent comptable qui intègre le rapport de gestion, les tableaux de la liasse budgétaire et les comptes annuels soumis au rapport des commissaires aux comptes.

La mise en œuvre des dispositions du décret GBCP prévoit une exécution budgétaire en dépenses, en autorisations d'engagement et en crédits de paiement et en recettes par le rapprochement des factures avec les versements. L'indicateur de trésorerie devient un indicateur budgétaire significatif.

Le conseil d'administration approuve le compte financier au vu du rapport du ou des commissaires aux comptes dans les délais fixés à l'article 212 du décret 2012-1246 du 7 novembre 2012 relatif à la gestion budgétaire et comptable publique. Le décret n°2017-61 du 23 janvier 2017 a prévu que le compte financier est soumis au plus tard 75 jours après la clôture de l'exercice.

Le compte financier s'appuie sur deux sources d'information :

- *La comptabilité budgétaire* : le tableau des emplois, le tableau des autorisations budgétaires, le tableau d'équilibre financier, le tableau des dépenses par destination et des recettes par origine, le tableau des opérations pour compte de tiers, le tableau des opérations sur recettes fléchées, le plan de trésorerie, le tableau des opérations pluriannuelles, le tableau de synthèse budgétaire et comptable.
- *La comptabilité patrimoniale (comptabilité générale)* : les comptes annuels (bilan, compte de résultat et annexe) qui permettent notamment de déterminer la capacité d'autofinancement, le fonds de roulement (niveau final et variation) et le besoin en fonds en de roulement (niveau final et variation).

La mise en perspective des éléments issus de la comptabilité budgétaire d'une part, de la comptabilité générale d'autre part, permet d'apprécier l'évolution de la situation financière de l'établissement.

Le compte financier est celui de l'établissement hors fondation du Cnam. Il retrace l'ensemble des opérations réalisées entre le 1<sup>er</sup> janvier 2024 et le 31 décembre 2024.



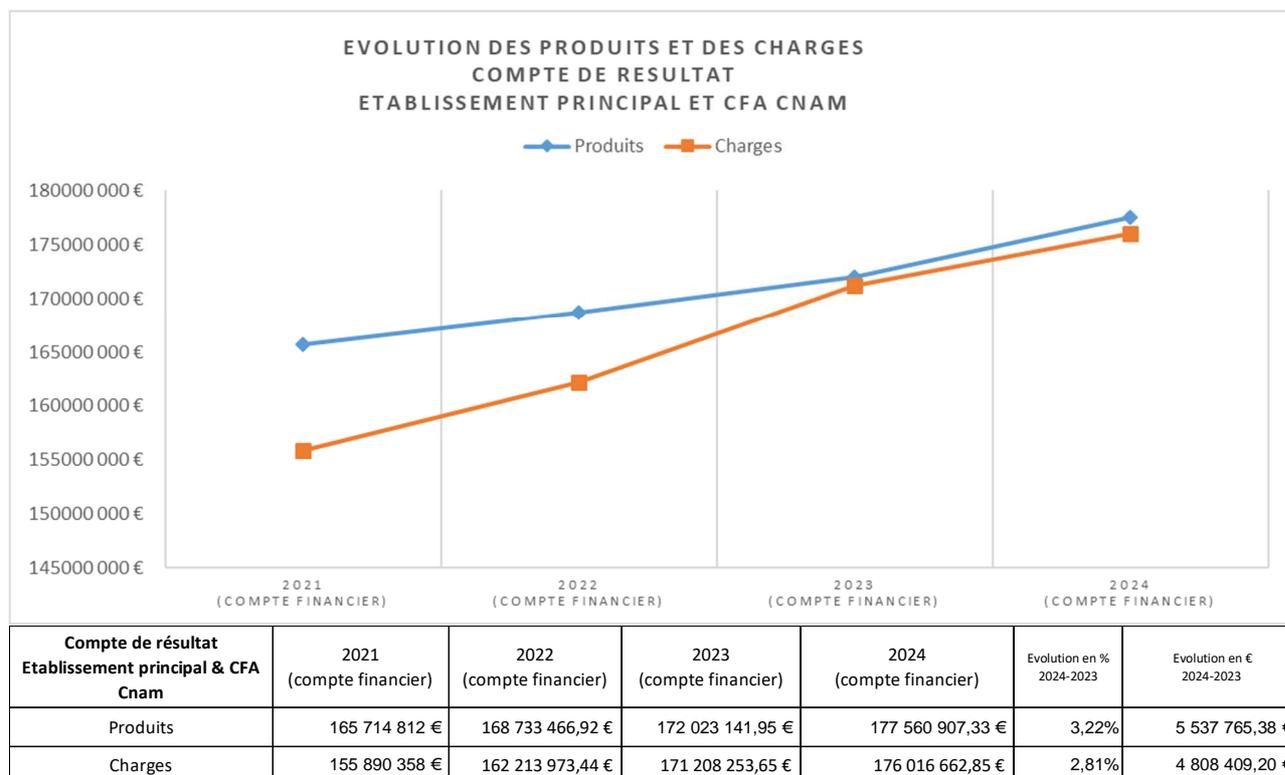
# Rapport de gestion Compte financier 2024

## I. Le compte de résultat et l'évolution de la situation patrimoniale

Le compte de résultat est établi conformément au principe de constatation des droits et obligations régissant la comptabilité générale. Il apporte une vision « économique », complétée par le tableau des autorisations budgétaires quant à la situation de l'organisme. Il intègre notamment des charges et produits calculés qui sont, par définition, sans impact sur le solde budgétaire de l'exercice.

### I.1 Le résultat 2024 de l'établissement montre une évolution positive des ressources propres

Le compte de résultat 2024 qui reflète « l'activité économique » du Cnam montre une progression des produits de l'établissement de 3,22% par rapport à l'exercice précédent. Cette évolution s'explique essentiellement, d'une part, par l'augmentation des ressources propres sur convention, reflet de la dynamique de recherche de financement mise en œuvre par l'établissement et, d'autre part, par le développement des formations en alternance au CFA. La progression des charges (fonctionnement et personnel) se poursuit (+2,81%) mais à un rythme légèrement inférieur à celui des produits, permettant à l'établissement de dégager un résultat bénéficiaire de 1 544 244,48 €.



L'amélioration du résultat par rapport au dernier budget rectificatif 2024 (perte estimée à 1,24 M€) s'explique par :

- 0,5 M€ de décalage sur 2025 d'opérations correspondant à des financements perçus sur 2024 (CVEC à hauteur de 175k€, et subvention de l'Etat pour les projets « installation et intégration d'un CRM » et « convergence des logiciels de scolarité » à hauteur de 317 k€)
- 2,2 M€ de sous-exécution des dépenses, analysée en détail dans le paragraphe III.1 sur l'évolution des taux d'exécution.

L'évolution de la masse salariale se poursuit en raison de la mise en œuvre des mesures RH initiées par l'Etat (mesures issues du rendez-vous salarial de juin 2023 et de la loi de la programmation de la recherche (LPR), des mesures indiciaires nouvelles décidées par l'établissement et de l'augmentation des personnels sur convention et des vacances d'enseignement liées au développement de l'activité.

Le ratio des charges de personnel sur les produits encaissables en 2024 s'établit à 74 %. Le seuil fixé par l'Etat comme critère de soutenabilité budgétaire est de 83%.

De plus, l'établissement reste affecté par des coûts de l'énergie importants malgré une baisse en 2024, résultat de la stabilisation des prix de l'énergie et de la poursuite du plan de sobriété énergétique : - 3% en 2024 par rapport à 2023, pour une progression de 50 % en 2023 par rapport à 2022.

Le résultat bénéficiaire de l'établissement principal à hauteur de 1 544 244,48€ se décompose de la façon suivante :

- Résultat de l'établissement hors service à comptabilité distincte (SACD)CFA : perte de 2 298 146,89€ due à la prise en charge de dépenses liées à l'activité du CFA ;
- Résultat du service à comptabilité distincte (SACD) CFA : bénéfice de 3 842 391,37€ ; ce résultat ne reflète par l'activité économique du CFA car une large part des dépenses ont été comptabilisées en charges de l'établissement hors SACD CFA : heures d'enseignements réalisées par les enseignants de l'établissement (1,28 M€) et autres charges évaluées à ce jour à 0,781 M€ (charges de structure, viabilisation, maintenance et des dépenses de fonctionnement pris en charge directement sur le budget des équipes pédagogiques qui ont mis en œuvre les formations dont l'EPN10).

Par conséquent, afin de compenser les charges supportées par l'établissement hors SACD évaluées à ce jour, il est proposé d'affecter le résultat 2024 du SACD CFA à l'établissement à hauteur de 2 061 623€. Une évaluation définitive des charges pourra être établie en juin avec la réalisation du bilan analytique transmis à France compétence et un ajustement de l'affectation du résultat 2024 pourra être proposé au compte financier de l'exercice suivant.

Le développement de l'activité du CFA et l'augmentation des dépenses qui ne peuvent être imputées directement au CFA et donc supportées par l'établissement hors SACD posent la question de la pertinence de maintenir la gestion du CFA en service à comptabilité distincte. En 2025, une réflexion sera menée sur l'évolution de la structure comptable du CFA.

#### **I.4 L'évolution de la situation patrimoniale**

Le résultat d'exercice de l'établissement permet de dégager une capacité d'autofinancement permettant de financer une partie des investissements réalisés.

L'année 2024 a été l'année de finalisation de la réception des deux nouveaux bâtiments Landy2 et Synergie. La valorisation de ces bâtiments a donc été inscrite au bilan de l'établissement et vient s'ajouter aux dépenses d'investissement de l'exercice.

Les dépenses d'investissement ont été financées par la capacité d'autofinancement dégagée, par des recettes d'investissement et par un prélèvement sur le fonds de roulement à hauteur de 2 324 260,24 €.

Fin 2024, le niveau du fonds de roulement de l'établissement est de 49 950 654,07 €.

L'utilisation de ce fonds de roulement sur les exercices futurs a été acté par le conseil d'administration à hauteur de 11,3 M€ pour des opérations immobilières (7,16 M€), pour l'équipement informatique et réseau des nouveaux bâtiments Synergie 2 et Landy 2 (0,578 M€), la rénovation du site WEB (0,54 M€), pour l'équipement du nouveau bâtiment de l'Intechmer ( 0,195 M€) et pour l'achat d'équipements pédagogiques et scientifiques (2,819 M€) au budget initial 2025.

L'établissement devra également dégager les moyens dès 2025 pour les dépenses de la CVEC (0,227 M€) et la poursuite du projet « Renforcement des capacités de recherche de l'Institut Aérotechnique (0,172 M€) correspondant aux financements perçus sur l'exercice antérieur et en 2025.

De ce fait, le fonds de roulement libre d'emploi de l'établissement principal s'établit à 20,17 M€, soit 40 jours de fonctionnement.

## II. Le tableau des autorisations d'emplois

Fin 2024, la consommation d'emplois en d'ETPT s'élève à 1 621 ETPT en dessous du plafond voté par le conseil d'administration au dernier budget rectificatif (1 714 ETPT).

Ces 1 621 ETPT se décomposent en 1 231 ETPT sur plafond Etat et 390 ETPT sur plafond établissement :

			(A)	(B)	(C) = (A) + (B)
			Emplois sous plafond Etat	Emplois financés hors SCSP	Global
Catégories d'emplois	Nature des emplois		En ETPT	En ETPT	
Enseignants, enseignants-chercheurs, chercheurs	Permanents	Titulaires	369		369
		CDI	2	1	3
	Non permanents	CDD	109	81	190
<b>S/total EC</b>			<b>480</b>	<b>82</b>	<b>562</b>
<b>Elèves fonctionnaires stagiaires des ENS</b>					
BIATSS	Permanents	Titulaires	570		570
		CDI	105	7	112
	Non permanents	CDD	75	302	377
<b>S/total Biatss</b>			<b>750</b>	<b>309</b>	<b>1 059</b>
<b>Totaux</b>			<b>1 231</b>	<b>390</b>	<b>1 621</b>

Le plafond d'autorisations d'emplois Etat définitif pour l'année 2024 s'élève à 1 318 ETPT (notification définitive du 16 décembre 2024) soit une baisse de 71 ETPT par rapport à la notification initiale 2024. Cette variation s'explique par le solde d'une variation négative de 78 Etpt correspondant à la mise en œuvre par l'Etat de l'article 12 de la loi de programmation des finances publiques pour les années 2023-2027 et l'intégration de 6,5 Etpt correspondant au transfert de 13 emplois suite à la dissolution de la ComUE HESAM.

On constate une augmentation de 20 ETPT par rapport à l'exercice 2023 correspondant à une augmentation de 21 ETPT pour les personnels BIATSS et une baisse de 1 ETPT personnels enseignants-chercheurs et enseignants :

	2023			2024		
	Emplois sous plafond Etat	Emplois sous plafond ressources propres	Total	Emplois sous plafond Etat	Emplois sous plafond ressources propres	Total
Enseignants - Enseignants chercheurs - Chercheurs	483	80	563	480	82	562
BIATOSS	732	306	1038	750	309	1059
<b>Nombre Total ETPT</b>	<b>1215</b>	<b>386</b>	<b>1601</b>	<b>1621</b>		<b>1621</b>

L'augmentation des EPTP BIATSS résulte, d'une part, de l'impact du transfert de 13 emplois de la Comue Hesam vers le Cnam, d'autre part, de la mise en œuvre de mesures permettant de renforcer l'attractivité du

Cnam en 2024 (contrats de 3 ans, nouvelle politique d'intégration) et d'une politique très active de recrutement permettant de limité le turn-over et de réduire le nombre de postes vacants.

### III. Le tableau des autorisations budgétaires

La comptabilité budgétaire repose sur une approche dite « de caisse », comptabilisant les entrées et sortie en fonction de leur exécution. Les autorisations d'engagement (AE) correspondent aux dépenses engagées juridiquement sur l'exercice et les crédits de paiement (CP) aux dépenses payées sur l'exercice. Les recettes budgétaires (RE) sont les recettes encaissées et rapprochées sur 2024.

	Dépenses				Recettes		
	AE		CP		RE		
	Budget 2024 (BR2 2024)	Réalisé 2024	Budget 2024 (BR2 2024)	Réalisé 2024	Budget 2024 (BR2 2024)	Réalisé 2024	
<b>Personnel</b>	<b>132 295 915 €</b>	<b>127 608 749,51 €</b>	<b>132 295 915 €</b>	<b>127 608 749,51 €</b>	<b>174 611 658 €</b>	<b>168 046 988,94 €</b>	<b>Recettes globalisées</b>
<i>dont contributions employeur au CAS Pension</i>	30 698 100 €	28 336 188,27 €	30 698 100 €	28 336 188,27 €	119 767 595 €	120 018 475,00 €	Subvention pour charges de service public
					700 526 €	923 733,34 €	Autres financements de l'Etat
					176 000 €	175 859,36 €	Fiscalité affectée
					9 381 154 €	7 613 022,67 €	Autres financements publics
<b>Fonctionnement</b>	<b>40 757 696 €</b>	<b>35 547 940,37 €</b>	<b>40 600 415 €</b>	<b>35 355 134,76 €</b>	<b>44 586 383 €</b>	<b>39 315 898,57 €</b>	<b>Recettes propres</b>
					<b>3 976 337 €</b>	<b>4 410 423,03 €</b>	<b>Recettes fléchées</b>
					1 338 400 €	1 340 754,05 €	Financements de l'Etat fléchés
<b>Investissement</b>	<b>13 318 172 €</b>	<b>7 624 649,94 €</b>	<b>14 338 329 €</b>	<b>8 687 580,51 €</b>	<b>2 637 937 €</b>	<b>3 069 668,98 €</b>	<b>Autres financements publics fléchés</b>
					- €	- €	<b>Recettes propres fléchées</b>
<b>TOTAL DES DÉPENSES</b>	<b>186 371 783 €</b>	<b>170 781 339,82 €</b>	<b>187 234 659 €</b>	<b>171 651 464,78 €</b>	<b>178 587 995 €</b>	<b>172 457 411,97 €</b>	<b>TOTAL DES RECETTES</b>

<b>Solde budgétaire (excédent)</b>	<b>805 947,19 €</b>
------------------------------------	---------------------

Extrait du tableau des autorisations budgétaires

L'exercice 2024 se solde pour l'établissement par un solde budgétaire excédentaire de 805 947,19€ :

Ce solde budgétaire excédentaire s'explique :

- par le report de dépenses liées à des opérations pluriannuelles pour lesquelles les recettes ont déjà été encaissées ;
- par la non exécution sur 2024 d'opérations d'investissement financées sur les fonds propres par prélèvement sur la trésorerie et le fonds de roulement ;
- par le taux d'exécution des crédits de dépenses.

#### III.1 l'évolution des taux d'exécution

- **Le taux d'exécution des recettes budgétaires de l'établissement** en 2024 est de 97 %, soit en diminution d'un point par rapport au budget précédent.

	2021 Budget exécuté	2021 Taux exécution	2022 Budget exécuté	2022 Taux exécution	2023 Budget exécuté	2023 Taux exécution	2024 Budget exécuté	2024 Taux exécution
Recettes globalisées	160 066 830,11 €	98%	157 999 664,20 €	94%	168 013 056,63 €	98%	168 046 988,94 €	96%
Recettes fléchées	1 892 873,00 €	67%	2 691 514,20 €	77%	1 968 959,18 €	134%	4 410 423,03 €	111%
<b>Total recettes</b>	<b>161 959 703,11 €</b>	<b>98%</b>	<b>160 691 178,40 €</b>	<b>94%</b>	<b>169 982 015,81 €</b>	<b>98%</b>	<b>172 457 411,97 €</b>	<b>97%</b>

Cette variation du taux d'exécution par rapport à 2023 s'explique essentiellement par la variation au niveau du CFA :

	Budget 2023 (BR3 2023)	Réalisé 2023	Taux exécution 2023	Budget 2024 (BR2 2024)	Réalisé 2024	Taux exécution 2024
Etablissement (hors SADC CFA)	168 128 433 €	163 851 708,32 €	97%	171 729 995 €	168 120 208,12 €	98%
SADC CFA Cnam	5 274 200 €	6 130 307,49 €	116%	6 858 000 €	4 337 203,85 €	63%
<b>Total Etablissement</b>	<b>173 402 633 €</b>	<b>169 982 015,81 €</b>	<b>98%</b>	<b>178 587 995 €</b>	<b>172 457 411,97 €</b>	<b>97%</b>

Pour le CFA, la diminution des recettes budgétaires n'est pas le reflet d'une baisse d'activité car les effectifs d'apprentis progressent de 38% à la rentrée 2024/2025 (1 176 apprentis à la rentrée 2024 contre 850 apprentis à la rentrée 2023) mais des difficultés de facturation persistantes entraînant des retards sur l'encaissement.

La baisse des encaissements en 2024 par rapport à 2023 s'explique d'une part, par le travail d'apurement des dossiers des années antérieures réalisés en 2023 qui avait permis d'encaisser sur 2023 en complément des recettes de l'année des recettes des exercices antérieurs et d'autre part, par un retard de facturation en 2024 des contrats d'apprentissage de l'année en raison de manque de personnel qui entraîne un décalage sur 2025 des encaissements.

De plus, des difficultés demeurent pour certains contrats pour lesquels l'établissement ne dispose pas à ce jour de prise en charge ou l'exhaustivité du dossier bloquant la facturation. Fin 2024, les produits à recevoir sur les années antérieures à 2023/2024 s'élèvent à 1,3 M€.

Sur 2024, afin de résoudre les difficultés rencontrées et d'améliorer ce processus, plusieurs mesures ont été mises en œuvres :

- des rencontres régulières avec les différents OPCO ont été réalisées par la direction du CFA permettant d'optimiser les échanges de documents et d'améliorer les délais de facturation et d'encaissement. Ces rencontres ont permis notamment d'encaisser sur 2024 les créances des exercices antérieurs que l'établissement avait auprès de l'OPCO ATLAS ( 432K€).
- renforcement des équipes de gestion du CFA avec la création d'un poste supplémentaire de gestionnaire dont le recrutement sera effectif en février 2025 et avec le recrutement d'un apprenti dès septembre 2024.
- suivi mensuel du processus par l'ensemble des acteurs de l'établissement (CFA, DAF, agence comptable) via des outils de pilotage partagés et des réunions régulières.
- dématérialisation et automatisation des conventions d'apprentissage et des attestations de réalisation de la formation avec la mise en place de la signature électronique pour la rentrée 2024/2025, permettant un gain de temps de gestion, une amélioration de la qualité des dossiers et une sécurisation renforcée par un archivage automatique dans le logiciel d'inscription du CFA YPAREO.

Ce processus reste un risque budgétaire et financier fort et une priorité pour l'établissement, malgré les mesures mises en œuvre dont les effets sont attendus sur 2025 et qui vont être renforcées en poursuivant les actions d'automatisation et de formalisation des processus et en renforçant l'équipe de gestion du CFA par le recrutement d'un chargé de recettes début 2025.

- **Le taux d'exécution des dépenses budgétaires de l'établissement** (personnel, fonctionnement, investissement)

		2021 Budget exécuté	2021 Taux exécution	2022 Budget exécuté	2022 Taux exécution	2023 Budget exécuté	2023 Taux exécution	2024 Budget exécuté	2024 Taux exécution
Dépenses (AE)	Personnel	114 030 253,40 €	95%	117 260 406,28 €	96%	123 873 736,45 €	98%	127 608 749,51 €	96%
	Fonctionnement	30 499 980,59 €	76%	32 300 402,84 €	79%	34 784 788,07 €	85%	35 547 940,37 €	87%
	Investissement	10 632 731,79 €	74%	6 024 107,72 €	64%	8 106 629,33 €	64%	7 624 649,94 €	57%
	<b>TOTAL</b>	<b>155 162 965,78 €</b>	<b>89%</b>	<b>155 584 916,84 €</b>	<b>91%</b>	<b>166 765 153,85 €</b>	<b>93%</b>	<b>170 781 339,82 €</b>	<b>92%</b>
Dépenses (CP)	Personnel	114 030 253,40 €	95%	117 260 406,28 €	96%	123 873 736,45 €	98%	127 608 749,51 €	96%
	Fonctionnement	31 169 158,07 €	76%	33 169 538,30 €	79%	34 848 841,35 €	83%	35 355 134,76 €	87%
	Investissement	7 755 200,66 €	59%	9 509 705,59 €	66%	9 083 050,62 €	69%	8 687 580,51 €	61%
	<b>TOTAL</b>	<b>152 954 612,13 €</b>	<b>88%</b>	<b>159 939 650,17 €</b>	<b>90%</b>	<b>167 805 628,42 €</b>	<b>92%</b>	<b>171 651 464,78 €</b>	<b>92%</b>

Le taux d'exécution des dépenses de personnel pour l'établissement s'élève à 96% en 2024. La variation à la baisse de 2 points par rapport au taux de l'exercice précédent résulte essentiellement de la baisse du taux d'exécution de l'enveloppe pour les personnels sur convention qui montre la nécessité de poursuivre les efforts de reprogrammation entrepris depuis plusieurs exercices afin d'adapter la prévision budgétaire au besoin annuel.

Il se décompose par poste de la façon suivante :

	2024 Budget (BR2 2024) Etablissement	2024 réalisé Etablissement	Taux exécution 2024	Taux exécution 2023	Taux exécution 2022
Personnel fonctionnaire et contractuel (hors convention)	114 912 800 €	113 594 816,13 €	99%	102%	99%
Personnel sur convention	7 102 138 €	4 329 996,21 €	61%	54%	65%
Vacations administratives & activités accessoires	1 741 634 €	1 736 463,63 €	100%	94%	80%
Vacations d'enseignement	8 539 343 €	7 947 473,54 €	93%	89%	82%
<b>Total Dépenses de personnel</b>	<b>132 295 915 €</b>	<b>127 608 749,51 €</b>	<b>96%</b>	<b>98%</b>	<b>96%</b>

Les crédits non utilisés sur le poste « personnel sur convention » sont couverts par des financements spécifiques dont les crédits non consommés sur 2024 donneront lieu à des reports sur l'exercice suivant pour les contrats pluriannuels toujours en cours d'exécution sur 2025.

Le taux d'exécution de l'enveloppe des dépenses de vacances d'enseignement & heures complémentaires est en progression continue depuis 2021 : il passe de 76% en 2021 à 93% en 2024. Cette évolution résulte d'une part de la déprogrammation réalisée fin 2024 par le CFA au vu de son activité et d'autre part du dialogue de gestion permanent entre le service d'appui à la formation et les composantes pédagogiques afin d'adapter les enveloppes d'heures d'enseignement à l'offre de formation.

Ce dialogue a permis une amélioration continue de la prévision annuelle d'heures d'enseignement : le taux d'exécution de l'enveloppe d'heures d'enseignement globale de l'établissement progresse encore en 2023/2024 : 87% pour l'année 2020/2021, 90% pour 2021/2022 et 94% pour 2022/2023, 95,8% pour 2023/2024.

On constate une amélioration constante des taux d'exécution de l'enveloppe de fonctionnement depuis 2021 passant de 76% à 87% en 2024, résultant des actions de rebasage des enveloppes au vu des dépenses réalisées au cours des exercices antérieurs et des besoins nouveaux identifiés, menées au moment du dialogue de gestion du budget initial.

Cependant, malgré les actions de reprogrammation réalisées au cours et en fin d'exercice pour les contrats pluriannuels, on constate toujours une surestimation du budget annuel.

L'évolution positive du taux d'exécution des dépenses de fonctionnement en autorisations d'engagement se décline par composante de la façon suivante :

	Dépenses de fonctionnement AE						
	Budget 2024 (BR2 2024)	Réalisé 2024	Budget non consommé 2024	% Exécution 2024	% Exécution 2023	% Exécution 2022	% Exécution 2021
Formation	6 760 286,04 €	6 212 306,43 €	547 979,61 €	92%	88%	72%	65%
Recherche	4 747 144,13 €	3 183 344,00 €	1 563 800,13 €	67%	76%	67%	55%
Culture scientifique et technique	4 926 723,00 €	4 751 707,89 €	175 015,11 €	96%	78%	82%	81%
Patrimoine	14 704 695,00 €	14 036 990,11 €	667 704,89 €	95%	93%	88%	97%
Services centraux et Généraux	7 536 847,83 €	5 839 714,75 €	1 697 133,08 €	77%	79%	75%	70%
CFA Cnam	2 082 000,00 €	1 523 877,19 €	558 122,81 €	73%	70%	95%	67%
<b>Etablissement</b>	<b>40 757 696,00 €</b>	<b>35 547 940,37 €</b>	<b>5 209 755,63 €</b>	<b>87%</b>	<b>85%</b>	<b>79%</b>	<b>76%</b>

Le niveau d'exécution des autorisations d'engagement en fonctionnement s'explique d'une part :

- par une surestimation du besoin annuel sur les opérations pluriannuelles de l'activité de recherche ;
- pour les services centraux et généraux, le taux d'exécution s'explique essentiellement par des réalisations inférieures aux prévisions sur des activités sur conventions pour la direction du réseau et pour la direction des relations européennes et internationales et par l'exécution partielle des deux projets « acquisition et intégration d'un CRM » et « convergence des logiciels de scolarité ». La poursuite de ces activités nécessitera un report des crédits sur 2025.
- par une non-consommation des crédits ouverts au CFA, une partie des dépenses ayant été directement pris en charge par d'autres composantes de l'établissement.

Cependant, la budgétisation de l'enveloppe de fonctionnement reste supérieure au besoin et la nécessité de poursuivre les actions d'amélioration de la budgétisation demeure.

Le taux d'exécution de l'enveloppe d'investissement en 2024 est de 57% en AE et de 61% en CP, soit une baisse par rapport aux années précédentes, malgré le budget de reprogrammation de fin d'exercice :

	Dépenses d'investissement AE					Dépenses d'investissement CP				
	Budget BR 2 2024	Réalisé 2024	Budget non consommé	% Exécution 2024	% Exécution 2023	Budget BR 2 2024	Réalisé 2024	Budget non consommé	% Exécution 2024	% Exécution 2023
Formation	1 793 291,00 €	1 240 351,84 €	552 939,16 €	69%	76%	1 562 641,00 €	1 167 980,77 €	394 660,23 €	75%	74%
Recherche	2 963 857,29 €	2 038 593,36 €	925 263,93 €	69%	54%	3 366 093,46 €	2 177 871,36 €	1 188 222,10 €	65%	68%
Culture scientifique et technique	61 000,00 €	57 689,60 €	3 310,40 €	95%	40%	61 000,00 €	57 612,52 €	3 387,48 €	94%	69%
Patrimoine	6 743 488,72 €	3 389 294,47 €	3 354 194,25 €	50%	85%	7 548 015,83 €	4 786 935,31 €	2 761 080,52 €	63%	70%
Services centraux et Généraux	1 676 534,99 €	872 444,69 €	804 090,30 €	52%	32%	1 720 578,71 €	469 152,57 €	1 251 426,14 €	27%	63%
SACD_CFA Cnam	80 000,00 €	26 275,98 €	53 724,02 €	33%	43%	80 000,00 €	28 027,98 €	51 972,02 €	35%	59%
<b>Total</b>	<b>13 318 172,00 €</b>	<b>7 624 649,94 €</b>	<b>5 693 522,06 €</b>	<b>57%</b>	<b>74%</b>	<b>14 338 329,00 €</b>	<b>8 687 580,51 €</b>	<b>5 650 748,49 €</b>	<b>61%</b>	<b>69%</b>

Sur les 552k€ non consommés en investissement pour les composantes pédagogiques, 164 k€ sont un reliquat de crédits alloués dans le cadre de la CVEC et 200 K€ correspondent au projet de refonte de l'application de scolarité de l'INTEC dont le marché n'a pas pu être notifié comme prévu fin 2024. Ces crédits devront être reportés sur l'exercice suivant.

On constate pour la recherche une amélioration du taux d'exécution passant de 54% en AE en 2023 à 69% en 2024, résultat de la reprogrammation réalisée lors du dialogue de gestion avec les laboratoires en fin d'exercice. Ce travail d'amélioration de la prévision budgétaire annuelle des contrats de recherche pluriannuel sera à poursuivre sur 2025.

Pour le patrimoine, le taux d'exécution s'explique par essentiellement par le décalage sur 2025 des opérations suivantes :

- Opération de réhabilitation des amphithéâtres et de la salle des textiles, financées dans le cadre du contrat plan Etat Région 2023-2027 (1 M€) en raison de négociation en cours avec la maîtrise d'œuvre ;
- Des travaux prévus au RDC de l'EPN01 et de l'EPN04 (0,75 M€) dont la finalisation du programme n'a pu être faite sur 2024 et est donc programmée à ce jour pour l'automne 2025 avec une réalisation des travaux sur 2025 et 2026 ;
- L'installation de stores sur le bâtiment rue Conté (0,25 M€) dont les études devraient être finalisées sur 2025 ;
- La réhabilitation des ascenseurs.

Outre, les aléas techniques rencontrés, le décalage de la mise en œuvre des opérations immobilières s'explique également par un manque de personnel sur certaines opérations.

Pour les services centraux, les crédits non consommés en AE d'investissement correspondent essentiellement à une surestimation des besoins en investissement financé sur taxe d'apprentissage (264 k€) et aux reliquats des crédits prévus pour la rénovation du site WEB de l'établissement (80k€) et pour l'opération de migration de la salle informatique et des équipements réseau des sites Landy 2 et Synergie 2 (256k€). Ces deux opérations feront l'objet d'un report de crédits sur le budget 2025.

Le renforcement du dialogue de gestion sur les opérations d'investissement reste donc un objectif prioritaire pour 2025 afin de mieux calibrer la prévision budgétaire aux actions que l'établissement est en mesure de réaliser et de mieux anticiper les aléas de gestion entraînant un décalage des opérations.

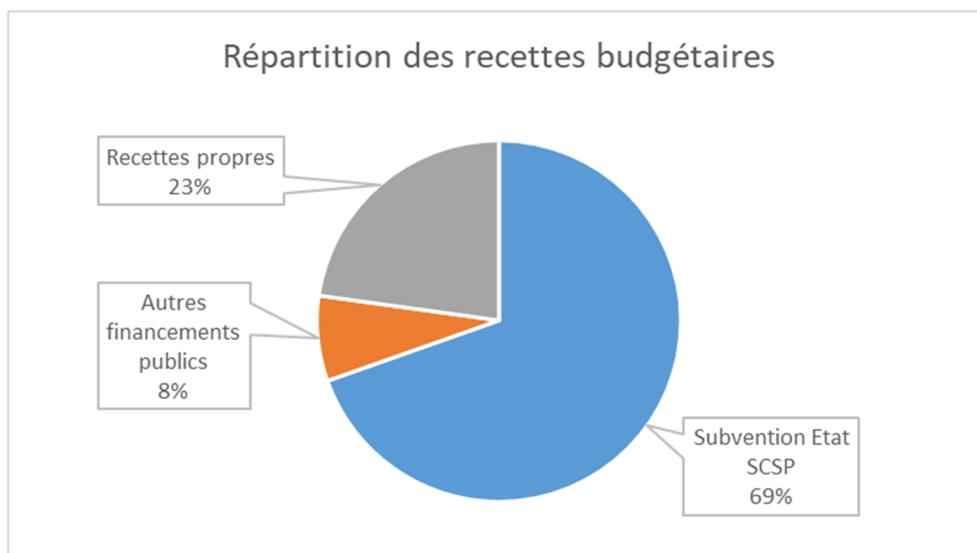
### III.2 les recettes budgétaires

Les recettes budgétaires sont les recettes encaissées et rapprochées des titres émis dans l'exercice quelle que soit l'année de rattachement du titre de recette.

Pour l'établissement (*cf. Tableau des autorisations budgétaires*), les recettes budgétaires réalisées en 2024 s'élèvent à 172 457 411,97€.

Elles se composent de :

- 120 018 475,00 € de subvention de l'Etat pour charges de service public ;
- 923 733,34 € d'autres financements de l'Etat ;
- 175 859,36 € de fiscalité affectée ;
- 7 613 022,67 € d'autres financements publics ;
- 39 315 898,57 € de recettes propres ;
- 4 410 423,03 € de recettes fléchées.



On constate une hausse de 1,46% des recettes budgétaires par rapport à l'exercice 2023 qui se répartit de la façon suivante :

	Réalisé 2021	Réalisé 2022	Réalisé 2023	Réalisé 2024	Variation en % 2024/2023	Variation en € 2024/2023
Subvention pour charges de service public (SCSP)	114 899 579 €	115 682 135 €	120 489 966 €	120 018 475,00 €	-0,39%	- 471 491,00 €
Autres recettes	47 060 124,11 €	45 009 043,40 €	49 492 049,81 €	52 438 936,97 €	5,95%	2 946 887,16 €
<b>Total recettes budgétaires</b>	<b>161 959 703,11 €</b>	<b>160 691 178,40 €</b>	<b>169 982 015,81 €</b>	<b>172 457 411,97 €</b>	<b>1,46%</b>	<b>2 475 396,16 €</b>

La hausse de 2,475 M€ correspond d'une part à une diminution de la subvention pour charges de service public (- 0,471 M€) et d'autre part par la progression des autres recettes de l'établissement (+ 2,946 M€) essentiellement liée à l'encaissement sur l'exercice 2024 d'autres financements publics en raison de développement de l'activité de recherche et de l'obtention de plusieurs appels à projets.

### **La subvention pour charges de service public (SCSP)**

La SCSP attribuée par l'Etat en 2024 s'élève à 120 018 475 € (*notification définitive du 16 décembre 2024*). Elle représente 69,5 % des recettes budgétaires de l'établissement en 2024.

Elle se répartit de la façon suivante :

- Crédits de masse salariale : 100 764 875 € ;
- Crédits pour projets retenus au dialogue stratégique de gestion : 380 000 € ;  
Deux projets ont été retenus dans le cadre du dialogue de performance 2024 : acquisition et intégration d'un CRM (230 000€) et convergence des logiciels de scolarité ( 150 000€).
- Crédits de fonctionnement : 18 193 141 € ;
- Crédits de fonctionnement - actions spécifiques : 315 459 € ;  
Les actions spécifiques en fonctionnement financées sont : une subvention « soutien formation PSYENS » (35 035 €), des subventions pour des actions spécifiques du Musée et la gratuité des 18-25 ans et des enseignants (183 587 €), la participation aux concours communs polytechniques (53 638 €), la contribution aux frais de déplacement des membres du CNU, à l'organisation des recrutements ITRF et à la mise en place d'une enquête (20 699 €) et des crédits de fonctionnement IUF (22 500€). Il convient de noter que cette année aucune subvention n'a été attribuée au titre des actions spécifiques pour les expositions du musée.
- Crédits de fonctionnement - opérations immobilières : 365 000€ (dotation de mise en sécurité) ;

La SCSP est en baisse de 0,39% par rapport à 2023, soit - 471 491€, essentiellement due à l'arrêt du financement des formations BAC+ 1 « Formation supérieure de spécialisation (FSS) » et du surcoût de l'énergie, compensée par la progression continue de la dotation de masse salariale :

Subventions pour charges de service public (SCSP)	2023	2024	VARIATION 2024/2023
Crédits de masse salariale	99 287 558 €	100 764 875 €	1 477 317 €
Crédits de masse salariale_ actions spécifiques : projets retenus dans le cadre du dialogue de performance	390 000 €	380 000 €	-10 000 €
Crédits de fonctionnement	18 141 397 €	18 193 141 €	51 744 €
Crédits de fonctionnement _Actions spécifiques	975 811 €	315 459 €	-660 352 €
Opérations immobilières	580 000 €	365 000 €	-215 000 €
Plan de relance _Masse salariale FSS	1 115 200 €	0 €	-1 115 200 €
<b>Total</b>	<b>120 489 966 €</b>	<b>120 018 475 €</b>	<b>-471 491 €</b>

Les grands facteurs d'évolution de la dotation de masse salariale en 2024 par rapport à celle attribuée en 2023 sont une dotation à hauteur de 0,957 M€ pour la poursuite des mesures RH de la loi de la programmation de la recherche et de la transformation de la fonction publique et pour le financement partiel à 75% des mesures indiciaires du Rendez-vous salarial du 12 juin 2023, une dotation complémentaire de 0,180 M€ pour trois emplois nouveaux et une dotation de 0,340 M€ pour le transfert des postes suite à la dissolution de la Comue Hesam.

La baisse des crédits de fonctionnement\_ actions spécifiques s'explique essentiellement par des dotations exceptionnelles fin 2023 non reconduites en 2024 : une dotation dans le cadre du fonds de compensation exceptionnel des surcoûts énergétiques de 2023 (474 376€) et une dotation de 66 000€ dans le cadre de l'appel à projet « dialogue entre sciences et société ». De plus, la dotation au démarrage des jeunes chercheurs (51 744€) a été positionnée en 2024 en crédits de fonctionnement.

### Les autres recettes

En 2024, elles s'élèvent à 52 438 936,97 € et représentent 30,4 % des recettes totales. Elles correspondent aux recettes encaissées et rapprochées sur l'exercice quel que soit l'exercice de facturation.

Elles se décomposent comme suit :

- 923 733,34 € d'autres financements de l'Etat ;
- 175 859,36 € de fiscalité affectée ;
- 7 613 022,67 € d'autres financements publics (collectivités territoriales, ANR, Union européenne...);
- 39 315 898,57 € de recettes propres (droits d'inscription, prestations de formation, prestations de recherche, taxe d'apprentissage, droits d'entrée du musée, locations d'espace...);
- 4 410 423,03 € de recettes fléchées.

La recette « Fiscalité affectée » correspond à la contribution de vie étudiante et de campus (CVEC) instituée par l'art L.841-5 du code de l'éducation dont l'établissement est bénéficiaire en fonction du nombre d'étudiants inscrits ( 2 368 en 2024).

On constate une progression des recettes budgétaires hors subvention pour charges de service public de 2 946 887,16€ en 2024 par rapport à l'exercice précédent dont 2,44 M€ sont des recettes fléchées relatives à des conventions avec des financements publics :

	Réalisé 2023	Réalisé 2024	Variation en € 2024/2023
Recettes globalisées	47 523 090,63 €	48 028 513,94 €	505 423,31 €
Recettes fléchées	1 968 959,18 €	4 410 423,03 €	2 441 463,85 €
<b>Total</b>	<b>49 492 049,81 €</b>	<b>52 438 936,97 €</b>	<b>2 946 887,16 €</b>

Les recettes fléchées perçues en 2024 sont composées :

- de la subvention attribuée par l'Etat dans le cadre du volet culture de France 2030 pour le projet « la grande fabrique de l'image » : 1 140k€ ;
- de la subvention attribuée par l'Union Européenne pour le projet collaboratif Horizon Europe SOILCRATES : 1 610k€ ;
- de la subvention attribuée par BPI France pour le projet collaboratif ORANGE MECT PART : 386 k€ ;
- de la subvention attribuée par l'ANR dans le cadre des appels à projets ExcellencEs pour le projet Confluences : 593k€ ;
- les premiers versements de la subvention attribuée par la Région Ile de France pour financer le premier équipement du Landy : 528k€
- d'un second versement de 200 000€ au titre du contrat de plan Etat – Région 2023- 2027.

L'évolution des autres recettes en 2024 par origine de fonds est la suivante :

	Réalisé 2022	Réalisé 2023	Réalisé 2024	Variation 2024/2023
Droits d'inscription - Formation continue	24 512 032,61 €	25 092 779,11 €	26 247 207,86 €	1 154 428,75 €
Contrats d'apprentissage	3 373 266,88 €	6 130 307,49 €	4 265 308,06 €	- 1 864 999,43 €
Taxe d'apprentissage	905 791,85 €	380 319,57 €	360 071,90 €	- 20 247,67 €
Contrats de prestations recherche hors ANR & Valorisation	1 481 659,78 €	1 309 507,19 €	976 664,46 €	- 332 842,73 €
Valorisation	908 998,36 €	894 971,45 €	910 667,01 €	15 695,56 €
ANR investissements d'avenir	505 580,06 €	1 978 241,97 €	648 881,40 €	- 1 329 360,57 €
ANR hors investissements d'avenir	1 260 510,89 €	1 261 409,68 €	2 652 370,58 €	1 390 960,90 €
Subvention d'exploitation & financement de l'actif Région	650 563,55 €	430 032,88 €	912 488,81 €	482 455,93 €
Subvention d'exploitation & financement de l'actif UE	1 210 390,18 €	1 694 582,39 €	2 893 664,45 €	1 199 082,06 €
Subvention d'exploitation & financement de l'actif Autres	5 230 880,28 €	4 273 750,66 €	6 109 617,98 €	1 835 867,32 €
Fondations fonds propres réserves dons	128 187,18 €	- €	200 000,00 €	200 000,00 €
Autres recettes	4 841 181,78 €	6 046 147,42 €	6 261 994,46 €	215 847,04 €
<b>Total</b>	<b>45 009 043,40 €</b>	<b>49 492 049,81 €</b>	<b>52 438 936,97 €</b>	<b>2 946 887,16 €</b>

Données extraites du Tableau des recettes par origines

La hausse des recettes « droits d'inscription – Formation continue » résulte :

- d'encaissement relatifs à des facturations de l'exercice précédent (+1,3 M€) ;

- d'une hausse des recettes liée à l'augmentation des effectifs et des tarifs suite à la nouvelle politique tarifaire décidée par le conseil d'administration (+ 0,7 M€) essentiellement pour le Centre Cnam Paris, l'EPN09 « EFAB » et l'EPN4 « Ingénierie Mécanique et matériaux » ;
- d'une renégociation à la hausse du forfait par élève de la convention de partenariat entre l'Eicnam et Ingénieur 2000 (+ 0,2 M€) ;
- d'une baisse des recettes de formation continue ( - 1,05 M€) pour plusieurs équipes pédagogiques dont essentiellement l'EPN10 « Comptabilité, Contrôle , Audit » et l'EPN14 « Droit et immobilier ».

Pour l'EPN10 CCA, on constate par ailleurs une forte évolution de l'activité en apprentissage effectuée au sein du CFA : sur l'augmentation de 326 apprentis du CFA à la rentrée 2024/2025, 303 sont inscrits sur des formations de l'EPN10 dont principalement le master Comptabilité, Contrôle, Audit.

Pour les *contrats d'apprentissage* liés à l'activité du CFA Cnam, les recettes budgétaires 2024 correspondent aux encaissements perçus en 2024 pour des recettes facturées sur l'exercice et sur les exercices antérieurs. Leur diminution par rapport à 2023 résulte des difficultés de facturation évoquées dans le paragraphe III.1 sur le taux d'exécution. Les produits de l'année correspondant à l'activité 2024 s'élèvent à 6,7 M€, soit une hausse des produits de 1,893 M€ par rapport à 2023 en raison de l'augmentation des effectifs et d'ouverture de nouvelles formations dont la formation « ingénieur géomètre topographe » et la licence professionnelle logistique et transports internationaux. .

Les variations des recettes de subvention (ANR, UE et autres) s'expliquent par les échéances d'encaissement sur les contrats de recherche et appels à projet. La forte hausse de ces recettes en 2024 provient d'une part, du fait que l'établissement a été lauréat de plusieurs appels à projets et a repris des conventions gérées par la Comue Hesam suite à sa dissolution et d'autre part de la poursuite du développement de l'activité de recherche.

Les autres recettes sont essentiellement constituées des recettes issues de l'activité du Musée (billetterie et boutique), des remboursements des mises à disposition des personnels de la contribution des centres Cnam en région, des loyers et locations d'espace et de la CVEC. Leur progression en 2024 est due essentiellement au développement des locations d'espaces.

### II.3 les dépenses budgétaires

Les dépenses budgétaires pour l'établissement pour l'exercice 2024 s'élèvent à 170 781 339,82 € en AE et à 171 651 464,78 € en CP. Elles sont classées selon trois enveloppes limitatives (personnel, fonctionnement, investissement) et se déclinent en autorisations d'engagement (AE) et en crédits de paiement (CP) :

		2021 Budget exécuté	2022 Budget exécuté	2023 Budget exécuté	2024 Budget exécuté	Evolution 2024/2023
Dépenses (AE)	Personnel	114 030 253,40 €	117 260 406,28 €	123 873 736,45 €	127 608 749,51 €	3,02%
	Fonctionnement	30 499 980,59 €	32 300 402,84 €	34 784 788,07 €	35 547 940,37 €	2,19%
	Investissement	10 632 731,79 €	6 024 107,72 €	8 106 629,33 €	7 624 649,94 €	-5,95%
	<b>TOTAL</b>	<b>155 162 965,78 €</b>	<b>155 584 916,84 €</b>	<b>166 765 153,85 €</b>	<b>170 781 339,82 €</b>	<b>2,41%</b>
Dépenses (CP)	Personnel	114 030 253,40 €	117 260 406,28 €	123 873 736,45 €	127 608 749,51 €	3,02%
	Fonctionnement	31 169 158,07 €	33 169 538,30 €	34 848 841,35 €	35 355 134,76 €	1,45%
	Investissement	7 755 200,66 €	9 509 705,59 €	9 083 050,62 €	8 687 580,51 €	-4,35%
	<b>TOTAL</b>	<b>152 954 612,13 €</b>	<b>159 939 650,17 €</b>	<b>167 805 628,42 €</b>	<b>171 651 464,78 €</b>	<b>2,29%</b>

Sur les quatre derniers exercices, on constate une forte augmentation des dépenses de personnels (+ 2,87 % de 2021 à 2022 ; + 5 ,6% de 2022 à 2023 et + 3% de 2023 à 2024) et une évolution constante des dépenses de fonctionnement.

## Les dépenses de personnel

Elles s'élèvent à 127 608 749,51 € en AE et CP et représentent 74,34 % des dépenses budgétaires globales (CP). Elles progressent de 3 % par rapport à 2023, soit une augmentation de 3 735 013,06 € (AE= CP). Cette augmentation globale correspond à des évolutions différenciées par budget et par poste :

	2022 réalisé Etablissement	2023 réalisé Etablissement	2024 réalisé Etablissement	Variation 2024/2023
Personnel fonctionnaire et contractuel (hors convention)	105 425 237,26 €	111 106 168,25 €	113 594 816,13 €	2 488 647,88 €
Personnel sur convention	3 265 247,80 €	3 799 821,88 €	4 329 996,21 €	530 174,33 €
Vacations administratives & activités accessoires	1 243 931,94 €	1 497 735,59 €	1 736 463,63 €	238 728,04 €
Vacations d'enseignement	7 325 989,28 €	7 470 010,73 €	7 947 473,54 €	477 462,81 €
<b>Total Dépenses de personnel</b>	<b>117 260 406,28 €</b>	<b>123 873 736,45 €</b>	<b>127 608 749,51 €</b>	<b>3 735 013,06 €</b>

L'augmentation en 2024 de dépense de personnel fonctionnaire et contractuel hors convention s'explique d'une part, par la mise en œuvre de la politique de revalorisation salariale de l'Etat (mesures du rendez-vous salarial de juin 2023) et des mesures prévues par la loi de la programmation de la recherche (LPR).

D'autre part, elle résulte de la mise en œuvre de mesures indemnitaires nouvelles par l'établissement ( prime exceptionnelle en 2024 pour le personnel BIATSS (+308k€) et modification de la campagne de complément indemnitaire d'activité (+113k€) et par l'évolution des effectifs précitée.

Le surcoût des principales mesures salariales de l'Etat en 2024 se répartit comme suit :

Nouvelles salariales ayant un impact en 2024		
Mesures du rendez vous salarial de juin 2023	Hausse de la valeur du point 01/07/2023	696 184 €
	Augmentation de 5 points d'indice au 01/01/2024	692 674 €
	Mesure bas de grille 23 EAP 24 ( cat C + B CN) 01/07/23	20 860 €
	Passage à 75% pour le remboursement des frais de transports 01/09/23	175 249 €
	Augmentation du barème de monétisation du CET	25 383 €
	<b>Sous total Mesures du rendez vous salarial juin 2023</b>	<b>1 610 351 €</b>
Mesures LPR	RIPEC C1	245 597 €
	RIPEC C3	206 886 €
	IFSE Catégorie C	10 141 €
	<b>Sous total Mesures LPR</b>	<b>462 624 €</b>
<b>TOTAL</b>	<b>2 072 975 €</b>	

L'augmentation de la dotation masse salariale de la subvention pour charges de service public attribuée par l'Etat en 2024 dotation pour la poursuite des mesures RH de la loi de la programmation de la recherche et de la transformation de la fonction publique et pour le financement partiel à 75% des mesures indiciaires du Rendez-vous salarial du 12 juin 2023 s'élève à 0,957 M€.

L'évolution des dépenses pour les personnels sur convention est liée à celle de l'activité sur convention notamment en recherche. Cette dépense est financée par des ressources spécifiques.

La hausse des vacances d'enseignement résulte de l'évolution de l'activité de formation notamment en alternance au CFA.

## Les dépenses de fonctionnement

En 2024, elles s'élèvent pour l'établissement à 35 547 940,37 € en AE et à 35 355 134,76 € en CP et progressent de 2,19 % en AE et de 1,45 % en CP par rapport à l'exercice 2023 :

AE-DEPENSES DE FONCTIONNEMENT					CP-DEPENSES DE FONCTIONNEMENT				
AE fonctionnement Réalisé 2023	Budget 2024 (BR2 2024)	AE fonctionnement Réalisé 2024	Evolution 2024/2023 en %	Evolution en €	CP fonctionnement Réalisé 2023	Budget 2024 (BR2 2024)	CP fonctionnement Réalisé 2024	Evolution 2024/2023 en %	Evolution en €
34 784 788,07 €	40 757 696 €	35 547 940,37 €	2,19%	763 152,30 €	34 848 841,35 €	40 600 415 €	35 355 134,76 €	1,45%	506 293,41 €

L'évolution des dépenses de fonctionnement L en crédits de paiements se déclinent par destination de la façon suivante :

	Dépenses de fonctionnement CP			
	Réalisé 2023	Réalisé 2024	Evolution 2024/2023 en €	Evolution 2024/2023 en %
<b>Formation</b>	7 217 416,19 €	7 296 378,81 €	78 962,62 €	1%
<b>Recherche</b>	2 426 357,94 €	3 610 660,22 €	1 184 302,28 €	49%
<b>Soutien et support</b>				
<i>Bibliothèques et documentation</i>	1 129 936,79 €	1 122 530,18 €	- 7 406,61 €	-1%
<i>Diffusion savoirs musées</i>	2 670 619,32 €	2 674 277,56 €	3 658,24 €	0,14%
<i>Immobilier</i>	14 752 657,86 €	13 402 946,95 €	- 1 349 710,91 €	-9%
<i>Pilotage et support</i>	6 582 569,26 €	7 142 244,18 €	559 674,92 €	9%
<b>Aides aux étudiants (CVEC)</b>	69 283,99 €	106 096,86 €	36 812,87 €	53%
<b>Etablissement</b>	<b>34 848 841,35 €</b>	<b>35 355 134,76 €</b>	<b>506 293,41 €</b>	<b>1,45%</b>

L'évolution des dépenses de fonctionnement de la recherche correspond à la mise en œuvre des contrats de recherche qui peut varier selon les échéances des contrats, la nature des dépenses subventionnées et les étapes de l'activité de recherche. Le développement de l'activité de recherche se poursuit en 2024.

La baisse des dépenses liées à l'immobilier par rapport à 2023 résulte essentiellement de la réduction des dépenses relatives aux baux et charges locatives (- 1,69 M€) en raison de la fin du bail de la rue des jeunes le 31 août 2023. On constate une progression des dépenses liées à l'entretien des bâtiments (réparation, fournitures + 639k€).

Les dépenses obligatoires de viabilisation et maintenance des bâtiments se maintiennent grâce notamment à une renégociation à la baisse du nouveau marché de gardiennage, à la stabilisation des prix de l'énergie et à la poursuite du plan de sobriété énergétique.

Les dépenses d'énergie (électricité, gaz, eau, chauffage, carburants) ont légèrement diminué (- 131K€) par rapport à 2023 sans revenir au niveau de 2021 avant la crise énergétique. La charge totale pour l'établissement en 2024 est de 3,725 M€ :

	2021	2022	2023	2024	Evolution 2024/2023 en €
Electricité	1 114 282,49 €	1 434 501,59 €	2 747 442,59 €	2 554 874,87 €	- 192 567,72 €
Carburants et lubrif	56 293,19 €	84 247,94 €	70 714,95 €	67 399,36 €	- 3 315,59 €
Gaz	118 306,04 €	103 582,73 €	183 012,12 €	75 271,21 €	- 107 740,91 €
Chauffage sur reseau	704 944,16 €	757 561,83 €	714 855,66 €	893 883,09 €	179 027,43 €
Eau	114 102,72 €	186 106,93 €	140 924,96 €	133 962,17 €	- 6 962,79 €
<b>Total</b>	<b>2 107 928,60 €</b>	<b>2 566 001,02 €</b>	<b>3 856 950,28 €</b>	<b>3 725 390,70 €</b>	<b>- 131 559,58 €</b>

Contrairement à 2023, l'établissement n'a pas bénéficié cette année de dotation spécifique de l'Etat "surcoût énergie", ni d'un financement via l'amortisseur d'énergie. La totalité du surcoût de l'énergie a donc été financée sur les fonds propres de l'établissement.

L'augmentation des dépenses (crédits de paiement) « pilotage et support » résulte essentiellement de l'augmentation des coûts des licences des systèmes d'information, des besoins de remplacement d'ordinateurs portables et petits matériels informatiques dont une partie nécessaire à l'installation du bâtiment Landy( + 325k€). De plus, en 2024, le projet d'intégration et d'acquisition d'un CRM a été démarré, entraînant des dépenses nouvelles à hauteur de 54k€.

## Les dépenses d'investissement

Pour l'investissement, les autorisations d'engagement consommées en 2024 sont de 7 624 649,94 € et les crédits de paiement de 8 687 580,51 € :

AE-DEPENSES D'INVESTISSEMENT				CP-DEPENSES D'INVESTISSEMENT			
AE Investissement Réalisé 2023	Budget 2024 (BR2 2024)	AE Investissement Réalisé 2024	Evolution en €	CP Investissement Réalisé 2023	Budget 2024 (BR2 2024)	CP Investissement Réalisé 2024	Evolution en €
8 106 629,33 €	13 318 172 €	7 624 649,94 €	- 481 979,39 €	9 083 050,46 €	14 338 329 €	8 687 580,51 €	- 395 469,95 €

▪ Elles correspondent d'une part, aux équipements des composantes, aux dépenses récurrentes nécessaires au fonctionnement des systèmes d'information et à la maintenance des bâtiments :

Composantes	CP 2024 Investissement	Nature de la dépense
Service d'appui à la formation	105 957,95 €	Programme d'investissement _ Equipement des EPN
Direction de la recherche	186 165,14 €	Programme d'investissement _ Equipement des Laboratoires
Laboratoires & IAT	1 133 112,25 €	Equipements , matériels de laboratoires
Institut Aerotechnique (IAT)	18 194,92 €	Projet DSG " Renforcement des capacités de recherche de l'IAT "
EPN et structures spécifiques	697 724,42 €	Matériels pédagogiques et informatiques, tableaux interactifs...
CFA Cnam	28 027,98 €	Matériels informatiques et audiovisuels
Centre Cnam Paris	59 762,40 €	Equipement des salles de cours et amphithéâtres (matériels pour visio-conférences, vidéoprojecteurs, tableaux...)
CVEC	75 438,31 €	Mobilier espace étudiant, matériel activité sportive
PICST	57 612,52 €	Matériels informatiques, audiovisuels, mobiliers , matériels et licences
Direction des systèmes d'information	196 529,07 €	Système d'information et matériels informatiques
Services centraux et généraux (autres)	40 089,20 €	Matériel informatique, mobilier
Patrimoine hors PPI	883 626,13 €	Matériel Telecom, travaux hors opérations pluriannuelles
<b>Total</b>	<b>3 482 240,29 €</b>	

▪ D'autre part, ont été poursuivis les investissements nécessaires à l'installation des nouveaux bâtiments Synergie 2 et Landy 2 :

Composantes	AE Exercices antérieurs Investissement	CP Exercices antérieurs Investissement	AE 2024 Investissement	CP 2024 Investissement	Nature de la dépense
Direction de la recherche	981 051,82 €	751 038,02 €	610 385,26 €	840 399,05 €	Programme d'investissement _ Equipement Synergie II
Direction des systèmes d'information	551 082,69 €	506 688,97 €	174 531,20 €	126 576,35 €	Programme d'investissement _ Equipement Synergie II & Landy
Patrimoine PPI	1 500 000 €	1 050 000 €	- €	450 000 €	Participation établissement au coût bâtiment Synergie
Centre Cnam Paris			386 308,40 €	335 055,64 €	Equipement audiovisuel Landy
Patrimoine	451 418,50 €	72 196,79 €	324 828,51 €	642 259,05 €	Programme d'investissement _ 1er Equipement et mobilier Landy II
<b>Total</b>	<b>3 483 553,01 €</b>	<b>2 379 923,78 €</b>	<b>1 496 053,37 €</b>	<b>2 394 290,09 €</b>	

*Ces opérations sont suivies en opérations pluriannuelles et le détail des consommations par année des AE et CP est précisé dans le tableau agrégé des opérations pluriannuelles.*

L'équipement en matériels scientifiques, de laboratoire et mobilier pour les équipes de recherche issues du GBCM, de Sayfood, de Métabiot ainsi que l'équipe de chimie générale et analyse de l'EPN7 qui se sont installées sur le site Synergie 2 dès 2023 a été terminé sur 2024 pour un coût global de 1,591 M€ financé sur les fonds propres de l'établissement.

Concernant les opérations menées par la direction des systèmes d'information : en 2023, des investissements ont été réalisés pour la mise en service du nouveau bâtiment Synergie 2, essentiellement des switch réseau et le déploiement d'une fibre permettant de connecter le bâtiment via Landy 1. Des investissements ont également été réalisés pour la préparation de la redondance en PCA de notre salle serveur dans ces nouveaux locaux (renouvellement de nos baies de stockage et solution de virtualisation serveur). En 2024, les investissements ont concerné l'ouverture du bâtiment Landy 2 : équipements pour le réseau et les salles de cours pédagogiques, mise en place d'une nouvelle liaison Landy/Saint-Martin...

L'équipement en mobilier du bâtiment Landy 2 par la DGSA Valorisation du Patrimoine Immobilier et des moyens généraux a été poursuivi en 2024, complété par l'achat d'équipement audiovisuel par le Centre Cnam Paris et devrait être terminé sur 2025.

L'ensemble de ces investissements nécessaires à la mise en fonctionnement des deux nouveaux bâtiments et la participation de l'établissement au coût de la construction du bâtiment Synergie représente fin 2024 un coût global pour l'établissement de 4,979 M€ (consommation AE) financés pour 4,2 M€ sur les fonds propres de l'établissement et 0,77 M€ par une subvention de la région Ile de France pour l'équipement en mobilier du bâtiment Landy 2.

▪ Les opérations immobilières pluriannuelles réalisées au cours de l'exercice 2024 (cf tableau agrégé des opérations pluriannuelles) s'élèvent à 2 094 105,14€ en AE et 2 811 050,13€ en CP. Ont notamment été menées sur 2024 les opérations suivantes :

- Travaux de mise en accessibilité :
  - o la mise en accessibilité du site Saint-Martin est désormais achevée sur le volet loge et cours et permet un meilleur accès aux personnes à mobilité réduite ;
  - o la mise en accessibilité de l'amphithéâtre Abbé Grégoire est effective depuis fin 2024. Installation d'une rampe d'accès et création de six places pour personnes à mobilité réduite.
- Finalisation de la réhabilitation de la cour Lavoisier permettant de supprimer le risque d'effondrement et de créer les conditions d'accès aux véhicules d'intervention des pompiers ;
- Traitement en intégralité de la zone 1 de la mise en sécurité des planchers du site Conté ;
- Transformation d'un appartement situé à l'accès 7 en bureaux ;
- Remise en état de l'espace restauration ;
- Rédaction des dossiers d'expertise pour les deux opérations financées dans le cadre du contrat plan Etat Région : rénovation de la salle des textiles et des amphithéâtres.

#### **IV. Le tableau d'équilibre financier et la variation de trésorerie de l'exercice**

Le tableau d'équilibre financier permet de tracer le solde résultant des autorisations budgétaires et des opérations de trésorerie « non budgétaires » qui n'apparaissent pas dans le tableau des autorisations budgétaires. Les opérations traitées en comptes de tiers et pour le compte de tiers concernent des opérations de comptabilité générale. Le tableau d'équilibre financier permet de déterminer la variation de trésorerie sur l'exercice qui résulte d'une part, du solde budgétaire découlant des encaissements de recettes budgétaires (recettes globalisées et fléchées) et des dépenses budgétaires (crédits de paiement) et d'autre part, des opérations de trésorerie qui ne sont pas des opérations budgétaires.

Dans le cas d'espèce, le solde budgétaire de 805 947,19€ abonde le tableau d'équilibre financier.

Il intègre en financements, les remboursements de prêts : 53 912€, notamment des avances de trésorerie de l'Agcnam Occitanie (20 516,34€) et de l'Agcnam AURA (25 000€).

En besoins de financements, les dépôts et cautionnements : 25 624€ dont les nouveaux prêts pour 5 500€ et les dépôts et cautionnements pour 20 075€.

Les opérations au nom et pour le compte de tiers représentent en financements 1 944 744€ et en besoins de financement 1 3 647 138€.

Pour les opérations sur les comptes de tiers, la variation est négative de 64 107€ en financements et de 231 809€ en besoins de financement et correspond à des sommes rapprochées sur des exercices antérieurs.

L'inscription en négatif des montants rapprochés concerne le basculement du montant de la ligne « autres encaissements ou autres décaissements » vers une ligne de recette ou de dépense budgétaire. Il s'agit d'un basculement d'une ligne non budgétaire à une ligne budgétaire.

Le tableau d'équilibre financier fait apparaître une variation négative de trésorerie de 700 457,83€ qui se décompose en un abondement de la trésorerie fléchée de 2 562 162,64€ et d'un prélèvement sur la trésorerie disponible de 3 262 620,47€.

## V. Le plan de trésorerie

Le solde initial du plan de trésorerie ( sans la trésorerie de la fondation universitaire) affichait un montant de 52 336 430€. Le solde final représente un montant de 51 635 972€.

## VI. Le tableau de synthèse budgétaire et comptable

Le tableau de synthèse budgétaire et comptable intègre les flux de l'année aux stocks initiaux, en alliant les données budgétaires (restes à payer, autorisations d'engagement, solde budgétaire) aux données d'analyse financière (fonds de roulement, besoin en fonds de roulement, trésorerie).

Pour l'établissement, les restes à payer fin 2024 s'élèvent à 15,616 M€ (soit une baisse de 0,870 M€ par rapport à l'exercice antérieur) et se décomposent comme suit :

NATURE DES RESTES A PAYER	Montant
<b>Baux</b>	1 565 116,22 €
<b>Frais de déplacement</b>	185 124,98 €
<b>Autres encours, dont marchés les plus significatifs :</b> Travaux dans le cadre du PPI : 1,6M€ ; maintenance intervention et contrôles 0,624M€ (ascenseurs, plomberie, sécurité ...) ; autre maintenance 0,641M€ (informatique; logiciel, application..) ; gardiennage 1,33M€ ; nettoyage 2,41M€ ; progiciel scolarité 0,36M€, certification des comptes et comptes combinés 0,07 M€ ...	11 608 756,58 €
<b>Charges à payer</b>	2 257 565,34 €
<b>TOTAL</b>	<b>15 616 563,12 €</b>

le cnam

## Comptes annuels 2024

Conservatoire national des arts et métiers

Célébration  
des 230 ans

le cnam **230**  
ans  
1794 - 2024

# 230 ans d'histoire



## Bilan (actif en euros)

ACTIF (en euros)	Note annexe	Exercice 2024			Exercice 2023
		Brut	Amortissements et dépréciations	Net	Net
<b>ACTIF IMMOBILISE</b>					
<b>IMMOBILISATIONS INCORPORELLES</b>		<b>10 420 110</b>	<b>9 690 417</b>	<b>729 694</b>	<b>1 035 223</b>
<b>IMMOBILISATIONS CORPORELLES</b>		<b>448 612 448</b>	<b>127 569 392</b> ↗	<b>321 043 055</b> ↗	<b>269 121 064</b>
Terrains, agencements et aménagements de terrains		117 267 890	18 056	117 249 835	117 252 470
Constructions		282 135 931	90 779 146	191 356 786	136 398 318
Installations techniques, matériel et outillage		19 819 063	15 571 187	4 247 876	3 632 821
Collections		863 901	-	863 901	863 001
Biens historiques et culturels		16	-	16	16
Autres immobilisations corporelles		27 278 938	21 201 004	6 077 934	5 346 311
Immobilisations corporelles en cours		1 224 800	-	1 224 800	5 568 277
Avances et acomptes versés sur commandes d'immobilisations corp.		21 907	-	21 907	59 849
<b>IMMOBILISATIONS FINANCIERES</b>		<b>558 869</b>	<b>310 219</b> ↗	<b>248 650</b> ↗	<b>231 422</b>
Prêts		315 189	310 219	4 970	216
Dépôts et cautionnements versés		243 680	-	243 680	231 206
Autres immobilisations financières		-	-	-	-
<b>TOTAL ACTIF IMMOBILISE</b>	<b>4.4-5</b>	<b>459 591 427</b>	<b>137 570 028</b> ↗	<b>322 021 399</b> ↗	<b>270 387 709</b>
<b>ACTIF CIRCULANT</b>					
<b>STOCKS</b>	<b>4.3</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>CREANCES</b>	<b>4.2&amp;4.7</b>	<b>42 751 047</b>	<b>6 352 201</b> ↗	<b>36 398 847</b> ↗	<b>34 178 130</b>
Créances sur des entités publiques, des organismes int. et la C.E.		13 603 350	719 929	12 883 421	10 729 243
Créances clients et comptes rattachés		28 103 153	5 412 191	22 690 962	22 003 482
Avances et acomptes versés sur commandes		31 691	-	31 691	26 861
Créances sur les autres débiteurs		1 012 853	220 080	792 773	1 418 543
<b>CHARGES CONSTATEES D'AVANCE</b>		<b>1 232 780</b>	<b>-</b>	<b>1 232 780</b>	<b>1 008 583</b>
<b>TOTAL ACTIF CIRCULANT</b>		<b>43 983 828</b>	<b>6 352 201</b> ↗	<b>37 631 627</b> ↗	<b>35 186 713</b>
<b>TRESORERIE</b>					
Disponibilités		51 635 972	-	51 635 972	52 336 430
<b>TOTAL TRESORERIE</b>	<b>4.9</b>	<b>51 635 972</b>	<b>-</b>	<b>51 635 972</b>	<b>52 336 430</b>
<i>Comptes de régularisation</i>		-	-	-	-
<i>Ecart de conversion Actif</i>		-	-	-	-
<b>TOTAL GENERAL</b>		<b>555 211 227</b>	<b>143 922 229</b> ↗	<b>411 288 998</b> ↗	<b>357 910 852</b>

## Bilan (passif en euros)

PASSIF (en euros)	Note annexe	Exercice 2024	Exercice 2023
<b>FONDS PROPRES</b>			
<b>FINANCEMENTS RECUS</b>		<b>303 722 602</b>	<b>255 092 950</b>
Financement de l'actif par l'Etat		252 246 088	249 574 612
Financement de l'actif par des tiers		51 476 514	5 518 337
<b>RESERVES</b>		<b>54 293 748</b>	<b>52 517 833</b>
<b>REPORT A NOUVEAU</b>	2.	<b>42 994</b>	<b>210 340</b>
<b>RESULTAT DE L'EXERCICE</b>		<b>1 544 244</b>	<b>814 888</b>
<b>PROVISIONS REGLEMENTEES</b>		-	-
<b>TOTAL FONDS PROPRES</b>	4.6	<b>359 603 589</b>	<b>308 636 011</b>
<b>PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES</b>			
Provisions pour risques		220 000	297 863
Provisions pour charges		5 796 264	5 574 600
<b>TOTAL PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES</b>	4.1	<b>6 016 264</b>	<b>5 872 463</b>
<b>DETTES FINANCIERES</b>			
<b>TOTAL DETTES FINANCIERES</b>		-	-
<b>DETTES NON FINANCIERES</b>			
Dettes fournisseurs et comptes rattachés		3 920 687	5 410 506
Dettes fiscales et sociales		4 749 831	5 198 394
Avances et acomptes reçus		23 107 297	18 438 963
Autres dettes non financières		7 032 570	8 462 298
Produits constatés d'avance		6 858 761	5 892 219
<b>TOTAL DETTES NON FINANCIERES</b>	4.8	<b>45 669 146</b>	<b>43 402 379</b>
<b>TOTAL GENERAL</b>		<b>411 288 998</b>	<b>357 910 852</b>

## Compte de résultat (en euros)

COMPTE DE RESULTAT (en euros)	Note annexe	Exercice 2024	Exercice 2023
<b>PRODUITS DE FONCTIONNEMENT</b>			
<b>Produits sans contrepartie directe (ou subventions et produits assimilés)</b>		<b>128 243 242</b>	<b>127 023 433</b>
Subvention pour charges de service public		120 018 475	120 489 966
Subventions de fonctionnement en provenance de l'Etat et des autres entités publiques		7 683 941	6 001 110
Dons et legs		-	-
Produits de la fiscalité affectée		540 826	532 357
<b>Produits avec contrepartie directe (ou produits directs d'activité)</b>		<b>39 673 620</b>	<b>37 844 118</b>
Ventes de biens ou prestations de services		37 773 561	36 382 086
Autres produits de gestion		1 900 059	1 462 032
<b>Autres produits</b>		<b>9 588 735</b>	<b>7 127 318</b>
Reprises sur amortissements, dépréciations et provisions (produits de fonctionnement)		2 467 030	1 182 947
Reprises du financement rattaché à un actif		7 121 705	5 944 371
<b>TOTAL PRODUITS DE FONCTIONNEMENT (I)</b>		<b>177 505 597</b>	<b>171 994 869</b>
<b>CHARGES DE FONCTIONNEMENT</b>			
<b>Achats</b>		<b>80 723</b>	<b>86 101</b>
<b>Consommation de marchandises et approvisionnements, ...</b>		<b>29 703 215</b>	<b>30 532 393</b>
<b>Charges de personnel</b>		<b>124 891 479</b>	<b>121 784 109</b>
Salaires, traitements et rémunérations diverses		78 876 209	76 339 992
Charges sociales		43 545 447	42 948 214
Autres charges de personnel		2 469 822	2 495 903
<b>Autres charges de fonctionnement (dont pertes pour créances irrécouvrables)</b>		<b>9 237 735</b>	<b>8 547 809</b>
<b>Dotations aux amortissements, dépréciations, provisions et VNCAC</b>		<b>12 093 255</b>	<b>10 251 555</b>
<b>TOTAL CHARGES DE FONCTIONNEMENT (II)</b>		<b>176 006 407</b>	<b>171 201 967</b>
<b>TOTAL CHARGES D'INTERVENTION (III)</b>		<b>-</b>	<b>-</b>
<b>TOTAL CHARGES DE FONCTIONNEMENT ET D'INTERVENTION</b>		<b>176 006 407</b>	<b>171 201 967</b>
<b>PRODUITS (OU CHARGES) NETS DE L'ACTIVITÉ (IV = I – II-III)</b>		<b>1 499 190</b>	<b>792 902</b>
<b>PRODUITS FINANCIERS</b>			
Gains de change		9 794	4 008
Reprises sur amortissements, dépréciations et provisions financières		45 516	24 265
<b>TOTAL PRODUITS FINANCIERS (V)</b>		<b>55 311</b>	<b>28 273</b>
<b>CHARGES FINANCIÈRES</b>			
Pertes de change		10 256	6 287
<b>TOTAL CHARGES FINANCIÈRES (VI)</b>		<b>10 256</b>	<b>6 287</b>
<b>PRODUITS (OU CHARGES) FINANCIERS NETS VII (V – VI)</b>		<b>45 055</b>	<b>21 986</b>
<b>IMPÔT SUR LES SOCIÉTÉS (VIII)</b>			
<b>RÉSULTAT IX = IV + VII-VIII</b>	<b>5.</b>	<b>1 544 244</b>	<b>814 888</b>

## Annexe

**L'exercice a une durée de 12 mois, couvrant la période du 1<sup>er</sup> janvier au 31 décembre.**

Elements d'analyse financière	2024	2023	Variation
Total bilan (net)	411 288 998 €	357 910 852 €	▲ 53 378 146 €
Fonds de roulement (FRNG) (1)	49 950 654 €	52 274 914 €	▼ - 2 324 260 €
Besoin en fonds de roulement (BFR)	- 1 685 318 €	- 61 516 €	▼ - 1 623 802 €
Trésorerie	51 635 972 €	52 336 430 €	▼ - 700 458 €
Résultat	1 544 244 €	814 888 €	▲ 729 356 €
CAF	4 003 248 €	3 914 860 €	▲ 88 388 €
<i>(1) Qui tient compte des dépréciations pour comptes de tiers</i>			

Bilan fonctionnel	Total	Dont HESAM (1)	Hors HESAM
Capacité d'autofinancement	4 003 248 €		4 003 248 €
Financement externes de l'actif reçus	55 892 566 €	8 954 €	55 883 611 €
Autres ressources	806 456 €	752 543 €	53 913 €
<b>Total des ressources</b>	<b>60 702 269 €</b>	<b>761 498 €</b>	<b>59 940 772 €</b>
Investissements	63 026 530 €	19 765 €	63 006 764 €
<b>Variation du fonds de roulement (FRNG)</b>	<b>- 2 324 260 €</b>	<b>741 732 €</b>	<b>- 3 065 992 €</b>
Variation des créances	642 964 €		642 964 €
Variation des dettes	- 2 266 767 €	- 181 707 €	- 2 085 059 €
<b>Variation du besoin en fonds de roulement (BFR)</b>	<b>- 1 623 802 €</b>	<b>- 181 707 €</b>	<b>- 1 442 095 €</b>
<b>Variation de la trésorerie</b>	<b>- 700 458 €</b>	<b>923 439 €</b>	<b>- 1 623 897 €</b>
<i>(1) Voir point 1.1.</i>			

Les notes et tableaux ci-après font partie intégrante des comptes annuels.

L'annexe comporte sept points :

1. *Faits caractéristiques de l'exercice 2024 et évènements postérieurs à la clôture*
2. *Changements de méthodes, comparabilité des comptes et corrections d'erreurs sur l'exercice 2024*
3. *Principes, règles et méthodes comptables*
4. *Notes relatives aux postes du bilan*
5. *Notes relatives aux postes du compte de résultat*
6. *Autres informations (les effectifs)*

# 1. Faits caractéristiques de l'exercice 2024 et événements postérieurs à la clôture

## 1.1. Faits caractéristiques de l'exercice 2024

### ➤ Dissolution de « HESAM Université »

La dissolution de la communauté d'universités et établissements (Comue) « HESAM Université », dont le Cnam a été l'un des fondateurs, a été actée par le décret n°2024-750 du 6 juillet 2024.

Dans le cadre de l'arrêté du 8 juillet 2024, les biens, droits et obligations ainsi que les personnels de « HESAM Université » ont été transférés et répartis entre le Cnam et l'Ecole nationale supérieure des arts et métiers (ENSAM).

A ce titre, le Cnam a repris les biens, droits et obligations afférents aux activités suivantes :

- Le projet « Ecole de la Batterie » ;
- Le projet « 1000 doctorants pour les territoires » ;
- Le projet « Entrepreneuriat étudiant PEPITE » ;
- Le projet « booster PEPITE » ; Le projet « CAGAMI » ;
- Le projet « ERASMUS Plus ».

Le reste de la comptabilité patrimoniale, et notamment la trésorerie, a été répartie à part égale entre le Cnam et l'ENSAM. Au final, près de 932k€ ont été intégrés à l'actif net et au passif du bilan du Cnam. Les actifs corporels intégrés ont été comptabilisés en contrepartie d'un poste de financements externes. Cette opération a été comptabilisée conformément au Guide relatif aux créations, transformations et suppressions des établissements publics nationaux.

Étiquettes de lignes	Somme de MT RECALCULE
<b>ACTIF</b>	<b>932 394 €</b>
21547000-Matériel acq	6 538 €
21832700-Mat informatique acq	12 075 €
21887000-Mat divers acquis	1 152 €
28154700-Amt-Matériel acq -	2 183 €
28183270-Amt-Mat inform acq -	7 896 €
28188700-Amt-Mat divers acqui -	732 €
51511000-Compte au tresor	923 439 €
<b>PASSIF</b>	<b>932 394 €</b>
10682000-Reserve facultative -	750 687 €
11000000-Report à nouveau-s.c -	923 439 €
11900000-Report a nouveau-s.d	932 394 €
13415000-Fin Aut ent pub rat -	8 954 €
40810000-Fr fnp biens & svces -	20 082 €
47182800-Autre recet classer -	161 625 €
<b>Total général</b>	<b>- €</b>

Concernant les personnels, 9 doctorants et 3 contractuels en CDI (dispositif « Pépité ») ont intégré le Cnam.

### ➤ Prise de possession anticipée des bâtiments « Landy 2 » et « Synergie 2 » à Saint-Denis (93)

Dans l'attente de la signature effective des procès-verbaux de remise des bâtiments à l'Etat, et afin de permettre les installations des services du Cnam, la Région IDF met à disposition du Cnam les locaux ; le contrôle du bien est concomitant à cette prise de possession anticipée et permet donc au Cnam de les inscrire à son bilan au 31/12/2024. La valorisation de ces biens a été effectuée sur la base des bilans financiers adressés par la Région IDF, maître d'ouvrage sur les deux opérations.

En M€	"Landy 2"	"Synergie 2"	Total
Coût total	37,1	18,8	55,9
Financement Région IDF	29,1	17,3	46,4
Financement Etat	8	0	8
Financement Cnam	0	1,5	1,5
<i>Durée d'amortissement</i>	<i>50 ans</i>	<i>50 ans</i>	
<i>Date de mise en service</i>	<i>13/02/2024</i>	<i>01/01/2024</i>	

Le projet « Landy 2 », bâtiment de 7 900 m<sup>2</sup> sur deux étages, d'un montant total de 37,1M€, permet de développer l'activité d'enseignement du Cnam, portée au « Landy 1 » par le Centre de formation d'apprentis (CFA) du Cnam, pour accueillir à terme 1 000 apprentis. Ce bâtiment abritera également un centre de documentation et un restaurant universitaire de 150 couverts, ainsi que des locaux administratifs, des archives et les serveurs informatiques du Cnam. Le Centre d'études de l'emploi et du travail (CEET), d'ores et déjà installé au rez-de-chaussée, complète le projet.

Le bâtiment « Synergie », dit « Synergie 2 », de 3 550 m<sup>2</sup> sur six niveaux, d'un montant de 18.8M€, accueille quant à lui les équipes de recherche et d'enseignement suivantes :

- L'équipe Cnam du laboratoire Sayfood ;
- L'équipe parisienne du laboratoire Métabiot (basé principalement en Bretagne) ;
- L'équipe de chimie moléculaire du laboratoire GBCM ;
- L'équipe d'analyse chimique de l'EPN7 ;
- L'équipe de chimie générale de l'EPN7.

En dehors de ceux deux points, il n'y a pas eu d'autres événements ayant conduit à des incidences comptables significatives pendant l'exercice 2024 :

- Pas d'évolutions de structures ;
- Pas de changements de périmètre de compétence fonctionnelle ou géographique ;
- Pas de changements de la structure financière ;
- Pas d'autres biens acquis, donnés ou légués, ou de financements reçus, significatifs ;
- Pas d'évolutions significatives dans l'activité.

## 1.2. Événements postérieurs à la clôture<sup>1</sup>

Néant

<sup>1</sup> Les événements post-clôture sont tous les événements intervenants entre la date de la clôture de l'exercice et la date d'arrêté des comptes annuels et qui sont susceptibles d'avoir un impact sur la situation économique et financière de l'établissement.

## 2. Changements de méthodes, comparabilité des comptes et corrections d'erreurs sur l'exercice 2024

### 2.1. Comptes de reports à nouveau (RAN)

Les comptes de report à nouveau 110 et 119 permettent, en contrepartie des comptes de bilan, un apport extérieur à un organisme, par exemple lors de fusion ou de restructuration d'organismes.

Les comptes de report à nouveau peuvent également être impactés par les changements de méthodes comptables et de corrections d'erreurs.

EN €	Contre-partie	Compte 119 (Débit)	Compte 110 (Crédit)	Solde RAN
<b>RAN au 31/12/2023</b>		<b>870</b>	<b>211 209</b>	<b>210 340</b>
QP de FEA repris en 2024 relatifs à des immobilisations acquises antérieurement et rattachées en 2024	7813....		12 456	12 456
QP de FEA repris en 2024 relatifs à des immobilisations acquises antérieurement et rattachées en 2024	1349....		55 995	55 995
Reconciliation QP d'amortissement-reprises FEA au 31/12/2024	1049.... et 1349....		72 757	72 757
Reconciliation QP d'amortissement-reprises FEA au 31/12/2024	281....	89 260		- 89 260
<b>Total corrections d'erreurs</b>		<b>89 260</b>	<b>141 209</b>	<b>51 949</b>
Intégration bilan COMUE HESAM	Voir point 1.1.	932 394	923 439	- 8 954
Sortie de la trésorerie de la Fondation du Cnam des comptes de l'établissement principal	5151....	1 480 056		- 1 480 056
Sortie de la trésorerie de la Fondation du Cnam des comptes de l'établissement principal	18521....		1 480 056	1 480 056
Sortie de la trésorerie de la Fondation du Cnam des comptes de l'établissement principal	110 et 119	- 1 480 056	- 1 480 056	-
<b>Intégration et changement de périmètre</b>		<b>932 394</b>	<b>923 439</b>	<b>- 8 954</b>
Transfert des soldes des comptes de RAN vers les réserves (délibération du CA du 13/03/2024)	10682....	- 870	- 211 209	- 210 340
<b>Total transferts des soldes des comptes de RAN vers les réserves</b>		<b>- 870</b>	<b>- 211 209</b>	<b>- 210 340</b>
<b>RAN au 31/12/2024</b>		<b>1 021 654</b>	<b>1 064 648</b>	<b>42 994</b>
<b>Variation RAN</b>		<b>1 020 784</b>	<b>853 439</b>	<b>- 167 345</b>

Les écritures liées à des corrections d'erreurs sont de +52k€ et concernent :

- Pour +68k€, des reprises de financements (FEA) sur des immobilisations anciennement acquises et pour lesquelles le rattachement du financement a été effectué en 2024 ;
- Pour -16k€, des réconciliations de plans de reprises de financement et de plans d'amortissement de certaines immobilisations.

Les écritures liées à l'intégration de la COMUE HESAM (voir point 1.1.) ont dégagé un RAN de -9k€. En effet, la reprise des comptes de bilan s'est effectuée en contrepartie des comptes de RAN en dehors des actifs immobilisés qui ont été comptabilisés pour leur VNC, soit 9k€, en financements externes de l'actif (FEA).

Au 31/12/2023, la part des fonds qui figuraient toujours sur le compte Trésor de l'établissement public au 31/12/2023, soit 1.480M€, retracé via le compte de liaison 185, avait été retranchée de la Trésorerie à l'actif faute de compte comptable 515 dédié pour la fondation en 2023. Au 01/01/2024, en raison de la création d'un compte 515 dédié pour la fondation, le compte de liaison a été soldé et le compte 515 de l'établissement diminué d'autant.

Par ailleurs, les soldes des comptes de RAN au 31/12/2023, soit +210k€, ont été affectés aux réserves au 01/01/2024 conformément à la délibération du CA du 13/03/2024. Au total les comptes de RAN ont donc varié de -167k€.

### 2.2. Comparabilité des comptes

Néant

### 3. Principes, règles et méthodes comptables

Cette annexe a été réalisée conformément au référentiel comptable constitué du recueil des normes comptables des établissements publics (RNCEP), de l'instruction comptable commune du 19 décembre 2023 (BOFIP-GCP-23-0047) et du plan de comptes commun.

En conséquence, les tableaux de l'annexe sont présentés sauf exception selon le format requis par la norme 1 du RNCEP et le fascicule 1 de l'ICC.

#### ➤ Périmètre

Pour rappel, depuis l'exercice 2023, conformément à la demande du Ministère de l'Economie, des Finances et de la Souveraineté industrielle et numérique, et du Ministère de l'Enseignement supérieur et de la Recherche, les comptes de l'établissement ne comportent plus les comptes de la Fondation du Cnam ; fondation qui a le statut de fondation universitaire. Les comptes annuels de la Fondation du Cnam font l'objet d'une certification des comptes.

Pour une parfaite information il est inclus ci-dessous un bilan et un compte de résultat synthétiques de la Fondation du Cnam :

<b>BILAN</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Total actif immobilisé	5 767 961	5 846 563
Créances	343 321	551 391
Trésorerie	5 210 595	4 778 632
<b>Total actif</b>	<b>11 321 877</b>	<b>11 176 585</b>
Fonds propres	10 957 263	10 667 656
Dettes	364 614	508 929
<b>Total Passif</b>	<b>11 321 877</b>	<b>11 176 585</b>
<b>COMPTE DE RESULTAT</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Produits d'exploitation	595 977	564 780
Produits financiers	116 655	85 080
<b>Total Produits</b>	<b>712 632</b>	<b>649 859</b>
Autres achats et charges externes	313 809	269 129
Charges de personnel	93 117	89 021
<b>Total charges</b>	<b>406 926</b>	<b>358 150</b>
<b>Résultat</b>	<b>305 706</b>	<b>291 710</b>
<i>Contributions volontaires de l'établissement public</i>	<i>132 366</i>	<i>67 444</i>

Une fondation universitaire n'ayant pas la personnalité morale, l'établissement public ne peut refacturer les dépenses (personnel, frais immobiliers, fluides, charges de structure, ...) qu'il effectue au bénéfice de la fondation. Seules les dépenses de personnel sont actuellement valorisées et elles figurent au pied du compte de résultat de la fondation en contributions volontaires. Ainsi, chaque exercice, le résultat de la fondation est majoré et celui de l'établissement public est minoré.

#### ➤ Changement de méthodes comptables

Les méthodes d'évaluation et de présentation des comptes annuels retenues pour cet exercice n'ont pas été modifiées par rapport à l'exercice précédent.

#### ➤ Changement d'estimations comptables

Dans le cadre de la comptabilisation des passifs sociaux au 31/12/2024, voir point 3.5., les modalités de calcul de l'estimation des Allocations de Retour à l'Emploi (ARE) potentiellement à verser dans le futur ont été modifiées. En effet, l'ancienne méthode d'évaluation, basée sur l'estimation des droits non échus au 31/12, avait tendance à surestimer le montant total des ARE au regard des ARE réellement versées.

En moyenne, sur les deux derniers exercices, on a observé une différence de 490k€ entre la provision constatée et les ARE versées. La nouvelle méthode de calcul consiste donc à faire la moyenne du réel versé. Avec ce changement d'estimation la provision comptabilisée au 31/12/2024 est de 991k€ contre 1 439k€ avec les anciennes modalités de calcul.

### 3.1. Actif immobilisé

Depuis l'exercice 2020, les instructions comptables communes ne précisent plus de seuil de signification qui permet de distinguer la comptabilisation des dépenses en immobilisations ou en charges (celles précédemment en vigueur mentionnaient un seuil de 800€ unitaire HT pour les EPSCP).

Le Conseil d'administration de l'établissement a souhaité maintenir ce seuil de 800 HT (CA du 17 décembre 2020 et du 14 octobre 2021).

Les acquisitions d'actifs immobilisés sont comptabilisées TTC lorsqu'elles concernent un secteur exonéré et HT lorsqu'elles concernent un secteur taxé.

Par ailleurs, la méthode de comptabilisation par composants<sup>2</sup> des immobilisations décomposables n'est pas utilisée au CNAM.

#### ➤ Immobilisations corporelles

Les immobilisations incorporelles sont comptabilisées à leur coût d'acquisition. Les frais de recherche et développement sont comptabilisés en charges.

#### ➤ Immobilisations corporelles

##### ✓ Biens acquis

Les immobilisations appartenant au CNAM sont évaluées à leur coût d'acquisition déterminé par l'addition du prix d'achat et des frais accessoires : dépenses directement liées à l'acquisition et à la mise en état d'utilisation du bien, dans la mesure où elles peuvent être rattachées à cette acquisition.

##### ✓ Biens mis à disposition de l'EPSCP

Conformément à l'instruction comptable commune, les actifs mis à disposition et contrôlés par l'EPSCP sont comptabilisés à leur valeur vénale sur la base d'une évaluation réalisée par France Domaine ou sur la base du coût de construction (cas notamment de constructions récentes réalisées par un tiers).

L'intégration comptable des biens immobiliers acquis, mis à disposition ou légués a été effectuée à la clôture de l'exercice 2014.

##### ✓ Biens historiques et culturels (BHC)

---

<sup>2</sup> Si dès l'origine, un ou plusieurs éléments constitutifs d'un actif ont chacun des utilisations différentes, chaque élément est comptabilisé séparément et un plan d'amortissement propre à chacun de ces éléments est retenu.

Conformément à l’instruction comptable commune, les biens historiques et culturels immobiliers d’ores et déjà contrôlés sans avoir été enregistrés dans les comptes ont été comptabilisés à l’euro symbolique à la clôture de l’exercice 2014.

A été concerné le siège du CNAM, classé parmi les monuments historiques, sis rue Saint-Martin, rue de Vertbois, rue Vaucanson et rue Réaumur, pour un total de 16€.

### ➤ **Amortissements et dépréciations**

Les amortissements sont calculés suivant le mode linéaire à partir de la date de mise en service en fonction de la durée d’utilisation des biens.

Une dépréciation est constatée lorsque la valeur d’utilité est inférieure à la valeur nette comptable (VNC) à la clôture.

<b>Biens</b>	<b>Durée</b>
Logiciels informatiques	3 ans
Brevets licences	5 ans
Aménagements et agencements de terrain	10 ans
Constructions	50 ans
Aménagements et agencements des constructions	20 ans
Installations techniques	5 ans
Matériels scientifiques	5 ans
Outillage	10 ans
Matériels pédagogiques	10 ans
Installations générales	20 ans
Voitures et matériels de transport	5 ans
Matériels de bureau	5 ans
Mobiliers de bureau et autres	10 ans
Matériels informatiques	5 ans

## 3.2. Créances

Les créances sont comptabilisées à leur valeur nominale. Le passage du compte 411 au compte 416 constate le plus souvent un passage à la phase précontentieuse du recouvrement (dernier avis avant poursuites) ou matérialise un doute sur la recouvrabilité de la créance.

### ➤ **Les inscriptions en formation continue ou initiale passant par la comptabilité des régisseurs**

Les inscriptions en formation continue ou initiale, passant par la comptabilité des régisseurs, qui font l’objet d’une facturation globale mensuelle dans la comptabilité de l’agent comptable sur la base d’états récapitulatifs, non encaissées au 31/12/N sont comptabilisées en produit à recevoir à cette même date dans l’attente de la réception de l’ensemble des pièces justificatives.

### ➤ **Les dépréciations des créances**

Une dépréciation est pratiquée lorsque la valeur d’inventaire est inférieure à la valeur comptable. La valeur d’inventaire est appréciée au regard du risque de non recouvrement.

Le risque de non recouvrement est examiné au cas par cas, pour tenir compte de la particularité de certaines créances ou de certains débiteurs, ou bien calculé par une méthode d’évaluation statistique<sup>3</sup>, le tout, dans une approche prudentielle.

<sup>3</sup> Taux de non-recouvrement moyen des 4 dernières années des créances figurant au 416.

Au 31/12/2024, les créances ont été dépréciées selon les modalités de calculs suivants :

<b>Compte</b>	<b>Libellé compte</b>	<b>Cas de Dépréciation</b>	<b>Taux de dépréciation</b>
41110000	Clients	CAS PARTICULIER	100%
41600000	Clients douteux	CAS PARTICULIER	100%
41600000	Clients douteux	FORCLUSION (OPCO < 2022)	100%
41600000	Clients douteux	NV2024 < 250€	100%
41600000	Clients douteux	CREANCES A L'ETRANGER	100%
41600000	Clients douteux	PRESCRIPTION (<2020)	100%
41600000	Clients douteux	TRIBUNAL/PC/S.E	100%
41600000	Clients douteux	HORS PRESCRIPTION	37%
44110000	Etat et autres entités publiques	PRESCRIPTION (<2020)	100%
44170000	Etat et autres entités publiques	PRESCRIPTION (<2020)	100%
46300000	Autres comptes débiteurs	PRESCRIPTION (<2020)	100%
46300000	Autres comptes débiteurs	NV2024 < 250€	100%
46782000	Autres comptes (clients)	PRESCRIPTION (<2020)	100%
46783000	Autres comptes (indus de paie)	HORS PRESCRIPTION	37%
46783000	Autres comptes (indus de paie)	PRESCRIPTION (<2020)	100%
46783000	Autres comptes (indus de paie)	NV2024 < 250€	100%

### 3.3. Fonds propres

Les fonds propres sont constitués pour l'essentiel, des dotations initiales de l'Etat et des subventions d'équipement perçues par l'établissement depuis sa création. Ces sommes constituent les financements externes de l'actif (FEA). Ils sont comptabilisés selon le principe du droit constaté. Sur la base du fléchage des immobilisations, l'établissement reprend la quote-part de financement au même rythme que les amortissements.

### 3.4. Provisions pour risques et charges

Une provision pour risques et charges est constituée s'il existe une obligation envers un tiers à la date de clôture, s'il y a une sortie de ressources certaines ou probables à la date d'arrêt des comptes et sans contrepartie équivalente et s'il est possible d'estimer cette sortie avec une fiabilité suffisante.

### 3.5. Charges à payer (CAP)

#### ➤ Fournisseurs

Les charges à payer sont identifiées selon la procédure de validation du service fait dans l'outil SIFAC qui détermine le fait générateur en comptabilité générale. En sus, des dépenses de fonctionnement n'ayant pas fait l'objet d'une commande d'achat et donc d'un service fait dans l'outil SIFAC peuvent faire l'objet d'une comptabilisation en CAP (CAPAC) si la prestation a été effectuée ou le bien livré.

#### ➤ Personnel

Des passifs sociaux dont le service fait a été constaté pendant l'exercice sont comptabilisés en CAP. Peuvent notamment être concernés :

- Des heures d'enseignement réalisées (4 dernières années universitaires),
- Des congés non pris,
- Des comptes épargne temps (CET) monétisables,
- Des allocations de retour à l'emploi (ARE),

- Des capitaux décès.

### 3.6. Taxe sur la valeur ajoutée (TVA)

Le Cnam, comme tous les établissements d'enseignement supérieur, appartient au sens de la TVA à la catégorie des « assujettis redevables partiels ». En effet, si les activités de l'établissement, formation initiale et continue et recherche fondamentale ou appliquée, constituent des activités économiques qui entrent dans le champ d'application de la TVA, toutes ne sont pas soumises au même régime.

Les activités de formation initiale et de formation professionnelle continue sont exonérées de TVA par dérogation (article 261.4.4a du CGI).

Conformément aux dispositions des articles 256,256A et 256B du code général des impôts, les activités de recherche fondamentale ou appliquée effectuées par les organismes privés ou publics sont des activités économiques qui entrent dans le champ d'application de la TVA (cf BOI n°3A-4-08 du 13 juin 2008).

Les activités regroupées dans les centres financiers de la recherche sont imposables à la TVA lorsqu'elles se traduisent par la réalisation d'une prestation de service ou d'une livraison, de bien au profit d'un tiers.

L'EPSCP, collecte la taxe à l'occasion de l'encaissement de ses recettes et est autorisé à déduire la taxe à l'occasion des règlements de ses dépenses.

### 3.7. Reconnaissance des revenus

#### ➤ Conventions et contrats de recherche

Le Cnam réalise des opérations de recherche faisant l'objet de financements externes régis par des contrats ou conventions de recherche qui sont comptabilisés selon les dispositions de l'instruction comptable commune relative à la comptabilisation des opérations pluriannuelles.

#### ➤ Droits d'inscription de formation de formation initiale et de formation continue

Les produits liés à la formation continue sont rattachés à l'exercice selon la règle du *pro rata temporis*, à minima selon une répartition 1/3 pour l'exercice en cours et 2/3 pour le ou les exercices suivants, et au mieux en fonction du nombre d'heures d'enseignement prévues sur l'exercice N et de celles prévues pour le ou les exercices suivants.

Conformément au principe des droits constatés, les produits liés aux droits d'inscription en formation initiale sont rattachés entièrement à l'exercice N car les droits d'inscription sont assimilables à des droits d'entrée qui ne sont pas calculés à terme échu au fur et à mesure du déroulé de la formation.

#### ➤ Les recettes liées à l'apprentissage

Les droits liés aux contrats d'apprentissage sont rattachés à l'exercice selon la règle du *pro rata temporis* sur la durée du contrat d'apprentissage. Les avances versées par les opérateurs de compétence (OPCO), financeurs de ces contrats, sont comptabilisées au bilan en tant qu'avances reçues.

## 4. Notes relatives aux postes de bilan

### 4.1. Les provisions

EN €	Au 31/12/2023	Corrections d'erreurs en RAN en 2024	Dotations de l'exercice	Reprises de l'exercice		Au 31/12/2024	Δ N/N-1
				Provision utilisée	Provision non utilisée (1)		
<b>Provisions réglementées</b>	-	-	-	-	-	-	-
<b>Provisions pour risques</b>	<b>297 863</b>	-	<b>82 000</b>	<b>9 555</b>	<b>150 307</b>	<b>220 000</b>	<b>- 77 863</b>
Provisions pour litiges	297 863		82 000	9 555	150 307	220 000	- 77 863
<b>Provisions pour charges</b>	<b>5 574 600</b>	-	<b>709 371</b>	-	<b>487 707</b>	<b>5 796 264</b>	<b>221 664</b>
Provisions pour CET	1 814 376		483 302			2 297 678	483 302
Provisions pour ARE et indemnités de licenciement	1 475 777				484 073	991 704	- 484 073
Autres provisions pour charges (2)	2 284 447		226 069		3 634	2 506 882	222 435
<b>TOTAL DES PROVISIONS</b>	<b>5 872 463</b>	<b>-</b>	<b>791 371</b>	<b>9 555</b>	<b>638 014</b>	<b>6 016 264</b>	<b>143 802</b>
(1) Par défaut si pas d'informations exploitables							
(2) Provisions heures d'enseignement vacataires et Biatss affectés	1 463 225					1 620 618	
(2) Provisions heures d'enseignement enseignants affectés	821 223					886 264	

Voir le point 3., paragraphe « Changement d'estimations comptables », quant à la variation des provisions ARE.

### 4.2. Les dépréciations

EN €	Au 31/12/2023	Dotations de l'exercice	Reprises de l'exercice	Transfert	Au 31/12/2024	Δ N/N-1
Dépréciations des immobilisations	355 735		45 516		310 219	- 45 516
Dépréciations des stocks et en-cours	-				-	-
Dépréciations des comptes de tiers :	8 154 150	17 511	1 819 460	-	6 352 201	- 1 801 950
<i>Clients et entités publiques</i>	7 923 261	-	1 791 140		6 132 120	- 1 791 140
<i>Autres débiteurs</i>	230 890	17 511	28 320		220 080	- 10 809
Dépréciations des comptes financiers	-				-	-
<b>TOTAL DES DEPRECIATIONS</b>	<b>8 509 885</b>	<b>17 511</b>	<b>1 864 977</b>	<b>-</b>	<b>6 662 420</b>	<b>- 1 847 466</b>

#### ➤ Dépréciations des immobilisations financières

Au regard des difficultés financières persistantes de l'AGCNAM Occitanie, et de l'homologation en juin 2019 pour l'AGCNAM ARA d'un plan de remboursement sur 10 ans, il a été décidé de maintenir une dépréciation à 100%.

EN €	Au 31/12/2023	Au 31/12/2024
AGCNAM ARA	195000	170000
AGCNAM OCCITANIE	160735	140219
<b>Total</b>	<b>355735</b>	<b>310219</b>

#### ➤ Dépréciations des comptes de tiers

La dépréciation totale des comptes de tiers baisse de 1.8M€ et se ventile comme suit :

EN €	Au 31/12/2023	Au 31/12/2024	Variation
	<b>8 154 150</b>	<b>6 352 201</b>	
<b>Variation</b>	<b>-898 692</b>	<b>-1 801 950</b>	
AG CNAM - SITUATION FI	928 012	754 461	- 173 551
DEBITEURS A L'ETRANGER	760 102	239 063	- 521 038
FORCLUSION	356 794	527 970	171 176
HORS PRESCRIPTION	1 886 143	1 054 638	- 831 505
Créances < au seuil voté au CA	26 259	127 068	100 809
PRESCRIPTION	3 078 982	2 358 406	- 720 576
TRIBUNAL/PC/S.E	1 117 859	1 290 596	172 737

Cette variation s'explique pour 1.185M€ par des admissions en non-valeur et par l'apurement des créances antérieures à 2014 (CA du 12/12/2024) et pour 615k€ par la baisse des restes à recouvrer.

Il est à noter que dans le total de 6.3M€ de dépréciations au 31/12/2024, 1.9M€ concernent les centres associés, 0.6M€ la société HYDROPTION (titre de recettes relatif aux préjudices subis par l'établissement dans le cadre d'un marché subséquent de la Direction des achats de l'Etat) et 0.2M€ la société QUADRATURE (ancien prestataire restauration de l'établissement).

### 4.3. Les stocks

Aucun stock n'est comptabilisé dans les comptes du CNAM au 31/12/2024. Le musée du CNAM « possède » un stock de marchandises destinées à la revente sur lequel un travail d'inventaire est réalisé mais qui n'a pas encore permis une comptabilisation dans les comptes du CNAM. Par ailleurs, d'autres stocks restent éventuellement à identifier. A priori, les montants en jeu seraient peu significatifs.

### 4.4. Les immobilisations (l'actif immobilisé brut)

EN €	Valeur brute au 31/12/2023	Augmentation	Diminution	Virement de poste à poste	Valeur brute au 31/12/2024	Δ N/N-1
<b>Immobilisations incorporelles</b>	<b>10 279 855</b>	<b>140 255</b>	-	-	<b>10 420 110</b>	<b>140 255</b>
Frais R&D	3 264				3 264	-
Concessions et droits similaires, ..., logiciels, ...	9 577 388	140 255			9 717 643	140 255
Autres immos incorporelles	288 933			269 100	558 033	269 100
Immobilisations incorporelles en cours	410 270			- 269 100	141 171	- 269 100
Avances et acomptes versés	-				-	-
<b>Immobilisation corporelles</b>	<b>385 751 798</b>	<b>62 942 980</b>	<b>82 331</b>	-	<b>448 612 448</b>	<b>62 860 650</b>
Terrains	117 236 460				117 236 460	-
Agencements et aménagements de terrains	31 430				31 430	-
Constructions	216 802 577	55 398 519		7 416 841	279 617 937	62 815 360
Constructions sur sol d'autrui	2 517 995				2 517 995	-
Installations techniques, matériel et outillage	17 945 416	1 873 648			19 819 063	1 873 648
Collections	863 001	900			863 901	900
Biens historiques et culturels immobiliers	16				16	-
Autres immobilisations corporelles	24 726 776	2 552 162			27 278 938	2 552 162
Immobilisations corporelles en cours	5 568 277	3 073 363		- 7 416 841	1 224 800	- 4 343 478
Avances et acomptes versés	59 849	44 388	82 331		21 907	- 37 942
<b>Immobilisations financières</b>	<b>587 157</b>	<b>25 625</b>	<b>53 913</b>	-	<b>558 869</b>	<b>- 28 288</b>
Prêts	355 951	5 550	46 313		315 189	- 40 763
Dépôts et cautionnements versés	231 206	20 075	7 600		243 680	12 475
Autres créances immobilisées	-				-	-
<b>TOTAL ACTIF IMMOBILISE</b>	<b>396 618 810</b>	<b>63 108 860</b>	<b>136 243</b>	-	<b>459 591 427</b>	<b>62 972 617</b>

L'actif immobilisé brut a varié de près de 63M€ en 2024. Pour rappel, voir point 1.1, l'établissement a pris possession des bâtiments « Landy 2 » et « Synergie 2 » pour un total de 55.9M€.

La part de la variation de l'actif brut (hors remboursements des immobilisations financières et cessions) financée par des financements externes de l'actif (voir point 4.6) est de 89% en 2024.

EMPLOIS	Montants	RESSOURCES	Montants	Solde	Part financement
Investissements nets (hors remboursements d'immos fi et cessions)	63 026 530 €	Financement externes de l'actif reçus	55 892 566 €	7 133 964 €	89%

➤ **Les travaux<sup>4</sup> (constructions et immobilisations corporelles en cours)**

Le reste de la variation concerne principalement les opérations immobilières qui se sont terminées au cours de l'exercice 2024 :

Opérations immobilières terminées au cours de l'exercice	Sites	2024
Mise en accessibilité des sites (ADAP)	Divers	444 645 €
Réhabilitation et rénovation énergétique bâtiment Accès 6	Site Saint-Martin	290 443 €
Ravalement et remplacement des menuiseries	Site Gay-Lussac	1 064 878 €
Voies échelle Cour Lavoisier	Site Saint-Martin	1 354 837 €
Sécurité entresols	Site Mongolfier	1 893 548 €
Divers	Divers	1 863 011 €
<b>TOTAL</b>		<b>6 911 361 €</b>

La plupart figuraient en immobilisations en cours au 31/12/2023 :

Opérations immobilières non terminées au 31/12	Sites	2023	2024
Projet immobilier SYNERGIE II	Saint-Denis	1 050 000 €	
Mise en accessibilité des sites (ADAP)	Divers	374 072 €	
Ravalement et remplacement des menuiseries	Site Gay-Lussac	1 046 181 €	
Réhabilitation et rénovation énergétique bâtiment Accès 6	Site Saint-Martin	259 106 €	
Voies échelle Cour Lavoisier	Site Saint-Martin	1 136 517 €	
Sécurité entresols	Site Mongolfier	732 466 €	329 258 €
Travaux de raccordement au réseau de froid urbain	Site Mongolfier		214 961 €
Divers	Divers	496 860 €	349 246 €
<b>TOTAL</b>		<b>5 095 201 €</b>	<b>893 465 €</b>

➤ **Inventaire physique et récolement**

Faute d'inventaire physique exhaustif, il n'y a pas eu de récolement entre l'inventaire physique et l'inventaire comptable.

Sur certains postes, le nombre d'immobilisations ayant une valeur nette comptable (VNC) nulle est important et s'accroît chaque année :

Postes concernés	Valeur brute des immobilisations au 31/12	Dont celles avec une VNC nulle	%	Nombre de fiches au 31/12	Dont celles avec une VNC null	%
Cessions et droits similaires, ..., logiciels, ...	9 717 643	8 851 333	91%	502	465	93%
Constructions	281 912 723	20 520 478	7%	5313	3177	60%
Installations techniques, matériel et outillage	19 947 590	12 942 728	65%	2829	1963	69%
Autres immobilisations corporelles	27 761 941	16 475 484	59%	9537	6494	68%

De ce fait, l'actif immobilisé brut est potentiellement majoré, et ce, même si certaines des immobilisations complètement amorties, notamment les matériels de recherche, sont toujours utilisées au sein de l'établissement justifiant leur maintien dans l'actif immobilisé brut. Une sortie via une règle de gestion pour les matériels de faible valeur est en cours de réflexion et un récolement via un inventaire physique pour les matériels excédent une certaine valeur d'acquisition seraient les solutions idoines.

<sup>4</sup> Sauf cas particuliers, les travaux sont immobilisés globalement à la fin de l'opération et non en fonction de l'allotissement prévu au marché initial.

#### 4.5. Les amortissements

EN €	Amortissements cumulés au 31/12/2023	Dotations de l'exercice	Reprises sur l'exercice	Transferts	Amortissements cumulés au 31/12/2024	Δ N/N-1
<b>Amortissements immobilisations incorporelles</b>	<b>9 244 632</b>	<b>445 785</b>	-	-	<b>9 690 417</b>	<b>445 785</b>
Frais de développement	653	653			1 306	653
Concessions et droits similaires, ..., logiciels, ...	8 782 816	262 325			9 045 141	262 325
Autres immos incorporelles	461 163	182 807			643 970	182 807
<b>Amortissements immobilisation corporelles</b>	<b>116 630 734</b>	<b>10 938 658</b>	-	-	<b>127 569 392</b>	<b>10 938 658</b>
Terrains	-				-	-
Agencements et aménagements de terrains	15 420	2 635			18 056	2 635
Constructions	82 458 065	7 806 795			90 264 861	7 806 795
Constructions sur sol d'autrui	464 189	50 096			514 285	50 096
Installations techniques, matériel et outillage	14 312 594	1 258 593			15 571 187	1 258 593
Collections	-				-	-
Autres immobilisations corporelles	19 380 465	1 820 538			21 201 004	1 820 538
<b>TOTAL AMORTISSEMENTS</b>	<b>125 875 366</b>	<b>11 384 443</b>	-	-	<b>137 259 809</b>	<b>11 384 443</b>

#### 4.6. Les fonds propres

EN €	Au 31/12/2023	Augmentation	Diminution	Transferts	Au 31/12/2024	Δ N/N-1
<b>FINANCEMENTS DE L'ACTIF PAR L'ÉTAT*</b>	<b>249 574 612</b>	<b>8 460 908</b>	<b>5 789 433</b>	-	<b>252 246 088</b>	<b>2 671 476</b>
Financements non rattachés à des actifs déterminés	4 642 245	460 908		- 2 937 726	2 165 428	- 2 476 817
Financements rattachés à des actifs déterminés	309 662 773	8 000 000		2 937 726	320 600 499	10 937 726
Financements rattachés à des actifs déterminés - Reprises	- 64 730 406		5 789 433		- 70 519 838	- 5 789 433
<b>FINANCEMENTS DE L'ACTIF PAR DES TIERS AUTRES QUE L'ÉTAT*</b>	<b>5 518 337</b>	<b>47 431 657</b>	<b>1 473 481</b>	-	<b>51 476 514</b>	<b>45 958 177</b>
Financements non rattachés à des actifs déterminés	876 178	1 018 704		- 1 259 203	635 679	- 240 499
Financements rattachés à des actifs déterminés	11 282 793	46 412 953		1 259 203	58 954 949	47 672 156
Financements rattachés à des actifs déterminés - Reprises	- 6 640 634		1 473 481		- 8 114 114	- 1 473 481
<b>TOTAL FINANCEMENTS DE L'ACTIF PAR DES TIERS*</b>	<b>255 092 950</b>	<b>55 892 566</b>	<b>7 262 913</b>	-	<b>303 722 602</b>	<b>48 629 653</b>
<b>AUTRES SUBVENTIONS D'INVESTISSEMENT*</b>	-				-	-
<b>RESERVES</b>	<b>52 517 833</b>	<b>750 687</b>		<b>1 025 228</b>	<b>54 293 748</b>	<b>1 775 914</b>
<b>REPORT A NOUVEAU</b>	<b>210 340</b>	<b>1 064 648</b>	<b>1 021 654</b>	<b>- 210 340</b>	<b>42 994</b>	<b>- 167 345</b>
<b>RESULTAT DE L'EXERCICE</b>	<b>814 888</b>	<b>1 544 244</b>		<b>- 814 888</b>	<b>1 544 244</b>	<b>729 356</b>
<b>Total</b>	<b>308 636 011</b>	<b>59 252 145</b>	<b>8 284 567</b>	<b>-</b>	<b>359 603 589</b>	<b>50 967 578</b>

\* Net(te)s de reprise

##### ➤ Les réserves et le report à nouveau

Dans le cadre des décisions du Conseil d'administration du 13 mars 2024, le résultat 2023 et a été affecté aux réserves et les comptes de RAN ont été apurés par les réserves, le tout pour un total de 1.025M€. En sus, les réserves de la COMUE HESAM (voir point 1.1.) ont été intégrées aux réserves de l'établissement (750k€).

Comme pour l'exercice précédent, l'apurement des comptes de RAN (-167k€) en contrepartie des comptes de réserves sera également proposé au Conseil d'administration en 2025.

##### ➤ Les financements externes de l'actif (FEA) « reçus »

A l'exception des financements reçus sans conditions suspensives et qui sont directement comptabilisés en FEA, les sommes perçues sont « remontées » du poste « Avances et acomptes reçus » en FEA à chaque fin d'exercice au vu des dépenses effectuées au cours de l'année civile.

En conséquence, les sommes positionnées en FEA « reçus » ne sont pas forcément des FEA encaissés sur l'exercice.

Financier	Projet/Objet du financement	Montant projet
ANR	Divers projets	48 991 €
Etat	Plan de relance - Bâtiment accès 6	394 476 €
Région IDF	Landy 2 : subvention de premier équipement	528 592 €
Région IDF	Landy 2 : transfert bâtiment construit	29 124 785 €
Etat	Landy 2 : transfert bâtiment construit	8 000 000 €
Région IDF	Synergie 2 : transfert bâtiment construit	17 279 214 €
Divers	Equipements financés par la Taxe d'apprentissage	439 087 €
Divers	Divers projets	77 422 €
<b>TOTAL</b>		<b>55 892 566 €</b>

#### ➤ Les FEA non rattachés

Tant que les actifs auxquels se rapportent les FEA reçus ne sont pas « activés », ces mêmes FEA ne peuvent être rattachés quand bien même une partie des financements a donc déjà été utilisée.

En €	2023	2024
<b>FEA non rattachés au 01/01</b>	<b>9 490 618</b>	<b>5 518 423</b>
Rattachement au cours de l'exercice	5 175 247	58 609 882
Financements reçus au cours de l'exercice	1 203 052	55 892 566
<b>FEA non rattachés au 31/12</b>	<b>5 518 423</b>	<b>2 801 106</b>
<b>Variation FEA non rattachés au 31/12</b>	<b>-3 972 195</b>	<b>-2 717 316</b>

#### 4.7. Les créances

EN €	Au 31/12/2023	Au 31/12/2024	Échéance à 1 an au plus (2)	Echéance à plus d'1 an	Δ N/N-1
<b>Créances de l'actif immobilisé</b>	<b>355 951</b>	<b>315 189</b>	<b>53 513</b>	<b>302 438</b>	<b>- 40 763</b>
Prêts (1)	355 951	315 189	53 513	302 438	- 40 763
<b>Créances de l'actif circulant</b>	<b>43 340 863</b>	<b>43 983 828</b>	<b>43 983 828</b>	<b>-</b>	<b>642 964</b>
Créances sur des entités publiques (Etat, autres entités publiques), des organismes internationaux et la Commission européenne	11 361 101	13 603 350	13 603 350	-	2 242 249
Créances clients et comptes rattachés	29 294 885	28 103 153	28 103 153	-	- 1 191 732
Avances et acomptes versés sur commandes	26 861	31 691	31 691	-	4 830
Créances sur les autres débiteurs	1 649 433	1 012 853	1 012 853	-	- 636 580
Charges constatées d'avance (dont primes de remboursement des emprunts)	1 008 583	1 232 780	1 232 780	-	224 197
<b>Total</b>	<b>43 696 815</b>	<b>44 299 016</b>	<b>44 037 341</b>	<b>302 438</b>	<b>602 202</b>
(1) Selon les échéanciers des prêts au personnel ou des avances de trésorerie consenties aux centres en région.					
(2) Par défaut, échéance à 1 an au plus					

#### ➤ Les créances clients et comptes rattachés

#### ✓ Composition et évolution

EN €	Au 31/12/2023	Au 31/12/2024	Variation N/N-1
Comptes 411	4 671 745	5 704 410	1 032 665
Comptes 416	10 442 922	7 208 492	-3 234 430
Comptes 418 (PAR)	8 772 387	10 255 175	1 482 788
Comptes 418 (dossiers régies)	5 407 831	4 935 076	-472 755
<b>Total créances clients et comptes rattachés</b>	<b>29 294 885</b>	<b>28 103 153</b>	<b>-1 191 732</b>
<b>Variation</b>	<b>-3 729 515</b>	<b>-1 191 732</b>	

✓ Typologie et antériorité des créances clients hors 418

EN €	411	416	Total	%	Année	Comptes 411	Comptes 416	Total	%
AUDITEURS	13 201	675 498	688 699	5%	<2021		2 532 971	2 532 971	20%
CENTRES ASSOCIES	1 973 078	2 514 675	4 487 752	35%	2021		1 161 472	1 161 472	9%
DEBITEURS A L'ETRANGER	187 120	281 395	468 515	4%	2022		1 332 542	1 332 542	10%
OPCO	914 159	879 008	1 793 167	14%	2023	16 809	1 179 315	1 196 124	9%
PERSONNE MORALE DE DROIT PRIVE	2 279 560	2 467 688	4 747 248	37%	2024	5 687 601	1 002 192	6 689 793	52%
PERSONNE MORALE DE DROIT PUBLIC	333 414	386 120	719 534	6%	Total	5 704 410	7 208 492	12 912 902	100%
PERSONNEL DE L'ETABLISSEMENT	3 879	4 108	7 988	0%					
AUTRES	0	0	0	0%					
<b>TOTAL</b>	<b>5 704 410</b>	<b>7 208 492</b>	<b>12 912 902</b>	<b>100%</b>					

✓ Variation et recouvrement des créances « douteuses »

EN €	2023	2024	Variation N/N-1
<b>Solde du compte 416 au 31/12/N-1</b>	<b>9 389 738</b>	<b>10 442 922</b>	<b>1 053 184</b>
Basculement au compte 416 en N	8 909 472	3 767 530	-5 141 942
Admission en non-valeur	229 362	231 976	2 614
Annulation CA		958 975	958 975
<b>Solde du compte 416 au 31/12/N</b>	<b>10 442 922</b>	<b>7 208 492</b>	<b>-3 234 430</b>

4.8. Les dettes

EN €	Au 31/12/2023	Au 31/12/2024	Échéance à 1 an au plus (1)	Echéance à plus d'1 an et 5 ans au plus	Δ N/N-1
<b>Dettes financières</b>	-	-	-	-	-
Dettes financières et autres emprunts	-	-	-	-	-
<b>Dettes non financières</b>	<b>43 402 379</b>	<b>45 669 146</b>	<b>45 669 146</b>	-	<b>2 266 767</b>
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	5 410 506	3 920 687	3 920 687	-	- 1 489 819
Dettes fiscales et sociales (2)	5 198 394	4 749 831	4 749 831	-	- 448 563
Avances et acomptes reçus	18 438 963	23 107 297	23 107 297		4 668 334
Dettes correspondant à des opérations pour comptes de tiers	-	-	-		-
Autres dettes non financières	8 462 298	7 032 570	7 032 570		- 1 429 728
Produits constatés d'avance	5 892 219	6 858 761	6 858 761		966 542
<b>Total</b>	<b>43 402 379</b>	<b>45 669 146</b>	<b>45 669 146</b>	-	<b>2 266 767</b>

(1) Sauf exceptions, par défaut échéance à 1 an au plus et sans excéder 5 ans.  
(2) Concerne presque exclusivement les passifs sociaux comptabilisés à la clôture de l'exercice.

➤ Les dettes fournisseurs et comptes rattachés (composition et évolution)

EN €	Au 31/12/2023	Au 31/12/2024	Variation N/N-1
Comptes 401 & 404	916 288	386 304	-529 984
Comptes 408 (service fait valorisé => voir point 3.5)	2 881 332	2 257 565	-623 767
Comptes 408 (CAPAC)	1 612 885	1 276 817	-336 068
<b>Total dettes fournisseurs et comptes rattachés</b>	<b>5 410 506</b>	<b>3 920 687</b>	<b>-1 489 819</b>
<b>Variation</b>	<b>751 706</b>	<b>-1 489 819</b>	

➤ Les avances et acomptes reçus (évolution et antériorité)

EN €	Au 31/12/2023	Au 31/12/2024
<b>Total avances et acomptes reçus</b>	<b>18 438 963</b>	<b>23 107 297</b>
<b>Variation</b>	<b>1 890 527</b>	<b>4 668 334</b>
N	8 089 001	9 482 553
N-1	3 736 723	5 194 543
N-2	2 417 934	3 257 820
N-3>	4 195 306	5 172 381

➤ Les autres dettes non financières (composition et évolution)

EN €	Motifs	Au 31/12/2023	Au 31/12/2024	Variation N/N-1
La taxe d'apprentissage	Reliquat des sommes reçues au titre de la TA et non utilisées (principalement le CFA)	2 540 804	2 765 501	224 697
Les recettes à classer	Sommes reçues n'ayant pas l'objet d'un titre de recette au 31/12/N	3 580 650	3 082 242	-498 408
Les recettes à transférer	Sommes reçues pour le compte de tiers en attente de reversement après réception des justificatifs de dépenses	2 203 331	1 040 823	-1 162 508
Divers	Virements à réimputer et excédents à reverser	137 513	144 004	6 491
	<b>Total autres dettes non financières</b>	<b>8 462 298</b>	<b>7 032 570</b>	<b>-1 429 728</b>
	<b>Variation</b>	<b>2 303 392</b>	<b>-1 429 728</b>	

En l'absence de décision officielle quant à l'utilisation du reliquat de taxe d'apprentissage celui est maintenu au passif. Ce reliquat augmente à chaque exercice et constitue une source de financement non utilisable/utilisée par l'établissement.

➤ Les produits constatés d'avance (PCA)

EN €	Au 31/12/2023	Au 31/12/2024
PCA sur inscriptions (régies de scolarité)	4 176 004	4 390 255
PCA sur conventions	1 716 215	2 468 506
<b>Total PCA</b>	<b>5 892 219</b>	<b>6 858 761</b>
<b>Variation</b>	<b>-486 838</b>	<b>966 542</b>

#### 4.9. La trésorerie

➤ Dépôt des fonds

L'article R719-94 du Code de l'Éducation dispose que les fonds de l'établissement sont déposés et placés dans les conditions prévues à l'article 197 du décret du 7 novembre 2012 relatif à la gestion budgétaire et comptable publique. Ainsi, les fonds du CNAM sont déposés au Trésor et ne bénéficient d'aucune rémunération.

En sus du compte ouvert ès-qualités au nom de l'Agent comptable, principal porteur de la trésorerie de l'établissement), les autres comptes sont ceux des régisseurs (toujours ouverts ès-qualités) qui encaissent et décaissent pour le compte de l'Agent comptable. Les fonds non reversés par les régisseurs sur le compte de l'Agent comptable au 31/12 ne figurent pas dans la trésorerie de l'établissement.

➤ **Variation de la trésorerie**

EN €	2023	2024
TRESORERIE A LA CLOTURE	52 336 430	51 635 972
<b>VARIATION DE TRESORERIE</b>	<b>3 827 890</b>	<b>- 700 458</b>
	<b>7,24%</b>	<b>-1,44%</b>

Depuis l'exercice 2020, fortement impacté par la crise sanitaire, la variation de la trésorerie de l'établissement avait toujours été positive. Sans la reprise de la trésorerie de la Comue « HESAM Université » (0.9M€), la variation de la trésorerie aurait été négative de 1.6M€.

➤ **Trésorerie disponible**

EN €	2023	2024
<b>TRESORERIE EN FIN D'EXERCICE</b>	<b>52 336 430</b>	<b>51 635 972</b>
FEA non rattachés	5 518 423	2 801 106
Avances et acomptes reçus sur contrats et conventions	18 438 963	23 107 297
Opérations gérées au nom et pour le compte de tiers	2 203 331	1 040 823
Excédent de Taxe d'apprentissage utilisable pour des dépenses éligibles	2 540 804	2 765 501
<b>Principaux éléments de trésorerie non "disponibles" :</b>	<b>28 701 521</b>	<b>29 714 727</b>
<b>Trésorerie "disponible"</b>	<b>23 634 909</b>	<b>21 921 245</b>

Cette analyse de la trésorerie, via les grands agrégats comptables ci-dessus, minore la trésorerie disponible :

- Sur le total de 23.1M€ d'avances et acomptes reçus sur contrats et conventions, une partie a déjà été décaissée pour faire face aux dépenses prévues dans le cadre de l'exécution de ces contrats ou de ces conventions mais en l'absence de rapport intermédiaire ou final la facturation et donc le rapprochement avec le(s) encaissement(s) n'a pu être opéré ;
- Sur le total de 2.8M€ de FEA reçus et non rattachés, une partie a déjà été décaissée mais faute d'activation des immobilisations concernées le rattachement n'a pu être opéré.

## 5. Notes relatives aux postes du compte de résultat

### 5.1. Variation du résultat (charges et produits)

Depuis l'exercice 2019 la refacturation de prestations internes (entre un établissement principal et ses SACD) n'est plus autorisée. Or, certaines charges du CFA (heures d'enseignement, frais immobiliers, fluides, charges de structure, ...) ne sont pas comptabilisées dans la coque financière dédiée au CFA. Seule une comptabilité analytique pourrait fournir un résultat pertinent pour le CFA.

EN €	2023	2024	Part 2024	Variation €	Variation %
<b>PRODUITS</b>	<b>172 023 142</b>	<b>177 560 907</b>		<b>5 537 765</b>	<b>3%</b>
<b>CHARGES</b>	<b>171 208 254</b>	<b>176 016 663</b>		<b>4 808 409</b>	<b>3%</b>
<b>RESULTAT</b>	<b>814 888</b>	<b>1 544 244</b>		<b>729 356</b>	<b>90%</b>
<i>PRODUITS ENCAISSABLES</i>	<i>164 871 559</i>	<i>167 926 656</i>	<i>95%</i>	<i>3 055 097</i>	<i>2%</i>
<i>CHARGES DECAISSABLES</i>	<i>160 956 699</i>	<i>163 923 408</i>	<i>93%</i>	<i>2 966 709</i>	<i>2%</i>
<i>CAF (capacité d'autofinancement)</i>	<i>3 914 860</i>	<i>4 003 248</i>		<i>88 388</i>	<i>2%</i>
<i>Indicateur : charges de personnel sur produits encaissables</i>	<i>74%</i>	<i>74%</i>			<i>0%</i>

La hausse du résultat (+0.7M€) entre 2023 et 2024 provient d'une hausse plus forte des produits (+5.5M€) que des charges (+4.8M€). Néanmoins, le résultat hors charges et produits non décaissables reste stable puisque la CAF ne progresse que de 0.1M€.

### 5.2. Les produits

EN €	2023	2024	Part 2024	Variation €	Variation %
<b>PRODUITS</b>	<b>172 023 142</b>	<b>177 560 907</b>		<b>5 537 765</b>	<b>3%</b>
<b>PRODUITS DE FONCTIONNEMENT :</b>	<b>171 994 869</b>	<b>177 505 597</b>	<b>100%</b>	<b>5 510 727</b>	<b>3%</b>
<b>Produits sans contrepartie directe</b>	<b>127 023 433</b>	<b>128 243 242</b>	<b>72%</b>	<b>1 219 809</b>	<b>1%</b>
Subventions pour charges de service public	120 489 966	120 018 475	68%	- 471 491	0%
Subventions de fonctionnement en provenance de l'Etat et des autres entités publiques	6 001 110	7 683 941	4%	1 682 831	28%
Produits de la fiscalité affectée	532 357	540 826	0%	8 469	2%
<b>Produits avec contrepartie directe (ou produits directs d'activité)</b>	<b>37 844 118</b>	<b>39 673 620</b>	<b>22%</b>	<b>1 829 502</b>	<b>5%</b>
Ventes de biens ou prestations de services (CA)	36 382 086	37 773 561	21%	1 391 475	4%
Autres produits de gestion	1 462 032	1 900 059	1%	438 027	30%
<b>Autres produits (reprises)</b>	<b>7 127 318</b>	<b>9 588 735</b>	<b>5%</b>	<b>2 461 417</b>	<b>35%</b>
Reprises sur amortissements, dépréciations et provisions (produits de fonctionnement)	1 182 947	2 467 030	1%	1 284 083	109%
Reprises du financement rattaché à un actif	5 944 371	7 121 705	4%	1 177 334	20%
<b>PRODUITS FINANCIERS :</b>	<b>28 273</b>	<b>55 311</b>	<b>0%</b>	<b>27 038</b>	<b>96%</b>

#### ➤ Ventes de biens ou de prestations de services (CA)

Ventes de biens ou de prestations de services	2023	2024	Part 2024	Variation €	Variation %
Droits de scolarité pour diplômes	1 620 902 €	1 475 748 €	4%	- 145 154 €	-9%
Prestations de formation continue (et VAE)	23 892 942 €	23 348 999 €	62%	- 543 943 €	-2%
Formations en apprentissage	4 877 348 €	6 785 030 €	18%	1 907 682 €	39%
Produits des activités de la recherche	1 752 214 €	2 044 720 €	5%	292 506 €	17%
Autres prestations de services	978 578 €	1 186 005 €	3%	207 427 €	21%
Ventes de marchandises	170 647 €	129 347 €	0%	- 41 300 €	-24%
Mises à disposition de personnel facturées	2 199 941 €	1 817 000 €	5%	- 382 941 €	-17%
Mises à disposition de locaux	849 991 €	931 752 €	2%	81 762 €	10%
Autres produits annexes	39 524 €	54 959 €	0%	15 436 €	39%
<b>Total Ventes de biens ou prestations de services (CA)</b>	<b>36 382 086 €</b>	<b>37 773 561 €</b>	<b>100%</b>	<b>1 391 475 €</b>	<b>4%</b>

Le CA représente un peu plus de 20% du total des produits. Il est le cœur des ressources propres de l'établissement. Au total il progresse de 1.4M€ ; progression portée par le poste formation en apprentissage qui augmente de 1.9M€.

➤ La Subvention pour charges de service public (SCSP)

Items	2023	2024	Variation N/N-1
<b>Crédits de masse salariale</b>	<b>99 677 558 €</b>	<b>101 144 875 €</b>	<b>1 467 317 €</b>
<i>dont actions spécifiques</i>	<i>1 187 167 €</i>	<i>595 125 €</i>	<i>- 592 042 €</i>
<b>Crédits de fonctionnement</b>	<b>19 697 208 €</b>	<b>18 873 600 €</b>	<b>- 823 608 €</b>
<i>dont opérations immobilières</i>	<i>580 000 €</i>	<i>365 000 €</i>	<i>- 215 000 €</i>
<i>dont actions spécifiques</i>	<i>975 811 €</i>	<i>315 459 €</i>	<i>- 660 352 €</i>
<b>Crédits du plan de relance</b>	<b>1 115 200 €</b>	<b>- €</b>	<b>- 1 115 200 €</b>
<b>Total notification définitive</b>	<b>120 489 966 €</b>	<b>120 018 475 €</b>	<b>- 471 491 €</b>
<i>Variation en montant</i>	<i>4 807 831 €</i>	<i>- 471 491 €</i>	
<i>Variation en %</i>	<i>4,18%</i>	<i>-0,41%</i>	

La SCSP diminue globalement de près de 0.5M€ par rapport à 2023. Si les crédits de masse salariale continuent de progresser de 1.5M€ les crédits de fonctionnement ont eu diminués de 0.8M€.

Les crédits du plan de relance 2023 concernait le financement du dispositif « Formation supérieure de spécialisation » dit FSS pour 1 115 200€.

### 5.3. Les charges

EN €	2023	2024	Part 2024	Variation €	Variation %
<b>CHARGES</b>	<b>171 208 254</b>	<b>176 016 663</b>		<b>4 808 409</b>	<b>3%</b>
<b>CHARGES DE FONCTIONNEMENT :</b>	<b>171 201 967</b>	<b>176 006 407</b>	<b>100%</b>	<b>4 804 440</b>	<b>3%</b>
Achats	86 101	80 723	0%	- 5 378	-6%
Consommation de marchandises et approvisionnements, réalisation de travaux ...	30 532 393	29 703 215	17%	- 829 178	-3%
<b>Charges de personnel</b>	<b>121 784 109</b>	<b>124 891 479</b>	<b>71%</b>	<b>3 107 370</b>	<b>3%</b>
Salaires, traitements et rémunérations diverses	76 339 992	78 876 209	45%	2 536 218	3%
Charges sociales	42 948 214	43 545 447	25%	597 233	1%
Autres charges de personnel	2 495 903	2 469 822	1%	- 26 081	-1%
<b>Autres charges de fonctionnement (dont pertes pour créances irrécouvrables)</b>	<b>8 547 809</b>	<b>9 237 735</b>	<b>5%</b>	<b>689 926</b>	<b>8%</b>
Dotation aux amortissements, dépréciations, provisions ...	10 251 555	12 093 255	7%	1 841 700	18%
<b>CHARGES FINANCIERES :</b>	<b>6 287</b>	<b>10 256</b>	<b>0%</b>	<b>3 969</b>	<b>63%</b>

➤ Les charges de personnel

	Exercice 2023	Exercice 2024
Charges de personnel	121 784 109 €	124 891 479 €
SCSP (crédits MS)	99 677 558 €	101 144 875 €
<b>Taux de couverture</b>	<b>82%</b>	<b>81%</b>
<i>Variation charges de personnel</i>	<i>6 716 471 €</i>	<i>3 107 370 €</i>
<i>Variation SCSP (crédits MS)</i>	<i>3 578 918 €</i>	<i>1 467 317 €</i>
Produits encaissables	164 871 559 €	167 926 656 €
<b>Indicateur de soutenabilité budgétaire</b>	<b>74%</b>	<b>74%</b>
Total des emplois en ETPT	1601	1621
<i>Variation des emplois</i>	<i>29</i>	<i>20</i>

Si le poids des charges de personnel dans le total des charges se maintient toujours aux alentours des 70%, ces premières s'accroissent de 3.1M€ en 2024, après 6.7M€ en 2023. Cette progression cumulée de 9.8M€ en deux ans est à mettre en comparaison avec l'augmentation de 5M€ des crédits de masse salariale de la SCSP sur la même période (les mesures salariales n'étant pas toujours décidées au 1<sup>er</sup> janvier d'un exercice, il est plus intéressant de comparer sur deux exercices afin de mesurer les impacts en année pleine).

Depuis 2022, les charges de personnel s'accroissent plus rapidement (+13.8M€) que les crédits de masse salariale (+8M€). Les différentes « mesures établissement » et les celles décidées par l'Etat (« conférence salariale de juillet 2022 », loi de la programmation de la recherche (LPR) et de la loi dite « de transformation de la fonction publique » et le « Rendez-vous salarial du 12 juin 2023 »), qui s'imposent donc à l'établissement, et qui ne sont pas toujours financées à 100% et/ou avec un décalage, expliquent cet accroissement et ce décrochage.

Il est à noter que l'établissement a facturé près de 1.8M€ pour la mise à disposition de personnel en 2024. Cette refacturation de dépenses de personnel concerne principalement les directeurs des centres associés.

### ➤ Achats, consommations et services extérieurs

POSTES	2023	2024	Variation €	Variation %
<b>ACHATS STOCKES</b>	<b>86 101 €</b>	<b>80 723 €</b>	- 5 378 €	-6%
<b>ACHATS NON STOCKES DE MATIERES ET FOURNITURES</b>	<b>5 958 539 €</b>	<b>6 347 790 €</b>	389 252 €	7%
<b>ACHATS DE SOUS-TRAITANCE ET SERVICES EXTÉRIEURS</b>	<b>8 496 702 €</b>	<b>7 499 842 €</b>	- 996 860 €	-12%
Redevances de crédit-bail	4 882 €	250 €	- 4 632 €	-95%
Locations	3 016 667 €	1 531 321 €	- 1 485 346 €	-49%
Charges locatives et de copropriété	362 932 €	347 997 €	- 14 935 €	-4%
Entretien et réparations	3 402 097 €	3 415 914 €	13 817 €	0%
Primes d'assurance	94 483 €	102 426 €	7 943 €	8%
Études et recherches	543 833 €	918 233 €	374 400 €	69%
Divers	1 071 807 €	1 183 699 €	111 892 €	10%
<b>AUTRES SERVICES EXTÉRIEURS (en relation avec l'activité)</b>	<b>16 077 153 €</b>	<b>15 855 583 €</b>	- 221 570 €	-1%
Personnel extérieur à l'établissement	254 303 €	292 400 €	38 097 €	15%
Rémunérations d'intermédiaires et honoraires	426 368 €	341 175 €	- 85 193 €	-20%
Publicité, publications, relations publiques	2 211 516 €	1 791 023 €	- 420 494 €	-19%
Transports de biens et transports collectifs de personnes	352 624 €	310 870 €	- 41 753 €	-12%
Déplacements, missions et réceptions	2 396 817 €	2 499 946 €	103 129 €	4%
Frais postaux et frais de télécommunications	417 758 €	551 564 €	133 807 €	32%
Services bancaires et assimilés	116 183 €	75 716 €	- 40 467 €	-35%
Divers	9 901 584 €	9 992 888 €	91 305 €	1%
<b>TOTAL ACHAT, CONSOMMATIONS ET SERVICES EXTERIEURS</b>	<b>30 618 494 €</b>	<b>29 783 938 €</b>	- 834 556 €	-3%

Les achats, consommations et services extérieurs baissent de 0.8M€. La principale variation vient du poste « Locations » qui chute de 1.5M€ du fait de la fin du bail « des Jeûneurs » au cours du 3T2023 et qui pesait pour encore 1.7M€ dans les comptes 2023.

Les charges relatives à des dépenses dites « dépenses d'énergie » (électricité, chauffage et eau) ont diminué de 0.2M€ (3.9M€ en 2023 contre 3.7M€ en 2024).

### ➤ Les autres charges de fonctionnement

EN €	2023	2024	Variation €	Variation %
<b>Autres charges de fonctionnement (dont pertes pour créances irrécouvrables)</b>	<b>8 547 809</b>	<b>9 237 735</b>	<b>689 926</b>	<b>8%</b>

Au 12 décembre 2024 le CA de l'établissement a voté favorablement à l'apurement de certains comptes de tiers pour un montant net de 971k€ dont 1.005k€ de créances datant de 2006 à 2013. L'ensemble de ces créances étaient dépréciées au 31/12/2023, la reprise de ces dépréciations (voir point 4.2.) a neutralisé l'impact sur le résultat.

## 6. Autres informations (les effectifs)

Le tableau des effectifs comprend les emplois de la Fondation du Cnam. Le nombre d'ETPT concernant la fondation n'est pas quantifié mais il est non significatif.

### ➤ Effectifs 2023

		(A)	(B)	(C) = (A) + (B)
		Emplois sous plafond Etat	Emplois financés hors SCSP	Global
Catégories d'emplois		En ETPT	En ETPT	
Enseignants, enseignants-chercheurs, chercheurs	Permanents	Titulaires		373
		CDI	1	3
	Non permanents	CDD	79	187
<b>S/total EC</b>		<b>483</b>	<b>80</b>	<b>563</b>
<b>Elèves fonctionnaires stagiaires des ENS</b>				
BIATSS	Permanents	Titulaires		597
		CDI	34	112
	Non permanents	CDD	272	329
<b>S/total Biatss</b>		<b>732</b>	<b>306</b>	<b>1 038</b>
<b>Totaux</b>		<b>1 215</b>	<b>386</b>	<b>1 601</b>

### ➤ Effectifs 2024

		(A)	(B)	(C) = (A) + (B)
		Emplois sous plafond Etat	Emplois financés hors SCSP	Global
Catégories d'emplois		En ETPT	En ETPT	
Enseignants, enseignants-chercheurs, chercheurs	Permanents	Titulaires		369
		CDI	1	3
	Non permanents	CDD	81	190
<b>S/total EC</b>		<b>480</b>	<b>82</b>	<b>562</b>
<b>Elèves fonctionnaires stagiaires des ENS</b>				
BIATSS	Permanents	Titulaires		570
		CDI	7	112
	Non permanents	CDD	302	377
<b>S/total Biatss</b>		<b>750</b>	<b>309</b>	<b>1 059</b>
<b>Totaux</b>		<b>1 230</b>	<b>390</b>	<b>1 621</b>

# **Compte financier 2024 : Comptabilité budgétaire (tableaux liasse budgétaire)**



**Conservatoire national des arts et métiers**

Réalisé 2024

**Tableau 1 - Autorisations d'emplois**

		(A)	(B)	(C) = (A) + (B)
		Emplois sous plafond Etat	Emplois financés hors SCSP	Global
Catégories d'emplois		En ETPT	En ETPT	
Enseignants, enseignants-chercheurs, chercheurs	Permanents	Titulaires		369
		CDI	1	3
	Non permanents	CDD	81	190
<b>S/total EC</b>		<b>480</b>	<b>82</b>	<b>562</b>
<b>Elèves fonctionnaires stagiaires des ENS</b>				
BIATSS	Permanents	Titulaires		570
		CDI	7	112
	Non permanents	CDD	302	377
<b>S/total Biatss</b>		<b>750</b>	<b>309</b>	<b>1 059</b>
<b>Totaux</b>		<b>1 231</b>	<b>390</b>	<b>1 621</b>
				<b>Plafond global des emplois voté par le CA</b>
<b>Rappel du plafond des emplois fixé par l'Etat</b>		<b>1 318</b>		

*Note sur les modalités de renseignement du tableau.*

Ce tableau doit être annexé au budget de l'établissement et, en cas de modification, aux budgets rectificatifs. Les chiffres qu'il contient doivent être exprimés en équivalents temps plein travaillés (ETPT).

Le guide de décompte des emplois élaboré par la DAF et la DGESIP précise les règles de décompte des emplois en ETPT en fonction des catégories de personnel.

Seul est soumis au vote du conseil d'administration le plafond global des emplois (case annotée (4)).

Le nombre total d'emplois sous plafond Etat (case annotée (3)) ne peut être supérieur au plafond des emplois Etat qui a été notifié à l'établissement et rappelé en case (5).

**Autorisations budgétaires (réalisé) : ETAB (Cnam budget principal)**

Dépenses							Recettes						
Hors Enveloppe 'Contrats de Recherche'	AE			CP			AR			RE			
	Réalisé N-1	Budget N	Réalisé N	Réalisé N-1	Budget N	Réalisé N	Réalisé N-1	Budget N	Réalisé N	Réalisé N-1	Budget N	Réalisé N	
<b>Personnel</b>	<b>123 873 736,45</b>	<b>132 295 915,00</b>	<b>127 608 749,51</b>	<b>123 873 736,45</b>	<b>132 295 915,00</b>	<b>127 608 749,51</b>	<b>169 085 854,38</b>	<b>162 745 545,00</b>	<b>175 491 606,76</b>	<b>168 013 056,63</b>	<b>174 611 658,00</b>	<b>168 046 988,94</b>	<b>Recettes globalisées</b>
<i>dont contributions employeur au CAS Pension</i>	<i>28 389 890,92</i>	<i>30 698 100,00</i>	<i>28 336 188,27</i>	<i>28 389 890,92</i>	<i>30 698 100,00</i>	<i>28 336 188,27</i>	120 489 966,00	119 767 595,00	120 020 975,00	120 489 966,00	119 767 595,00	120 018 475,00	Subvention pour charges de service public
							1 059 849,38	536 500,00	1 088 412,51	1 258 458,43	700 526,00	923 733,34	Autres financements de l'Etat
							152 037,36	176 000,00	175 859,36	152 037,36	176 000,00	175 859,36	Fiscalité affectée
							10 090 072,75	888 640,00	12 058 934,88	5 643 021,57	9 381 154,00	7 613 022,67	Autres financements publics
<b>Fonctionnement</b>	<b>34 784 788,07</b>	<b>40 757 696,00</b>	<b>35 547 940,37</b>	<b>34 848 841,35</b>	<b>40 600 415,00</b>	<b>35 355 134,76</b>	37 293 928,89	41 376 810,00	42 147 425,01	40 469 573,27	44 586 383,00	39 315 898,57	Recettes propres
							<b>539 021,15</b>	<b>0,00</b>	<b>15 168 982,61</b>	<b>1 968 959,18</b>	<b>3 976 337,00</b>	<b>4 410 423,03</b>	<b>Recettes fléchées</b>
							385 263,26	0,00	2 061 843,06	198 420,00	1 338 400,00	1 340 754,05	Financements de l'Etat fléchés
<b>Investissement</b>	<b>8 106 629,33</b>	<b>13 318 172,00</b>	<b>7 624 649,94</b>	<b>9 083 050,62</b>	<b>14 338 329,00</b>	<b>8 687 580,51</b>	153 757,89	0,00	11 959 985,50	1 770 539,18	2 637 937,00	3 069 668,98	Autres financements publics fléchés
							0,00	0,00	1 147 154,05	0,00	0,00	0,00	Recettes propres fléchées
<b>TOTAL DES DÉPENSES</b>	<b>166 765 153,85</b>	<b>186 371 783,00</b>	<b>170 781 339,82</b>	<b>167 805 628,42</b>	<b>187 234 659,00</b>	<b>171 651 464,78</b>	<b>169 624 875,53</b>	<b>162 745 545,00</b>	<b>190 660 589,37</b>	<b>169 982 015,81</b>	<b>178 587 995,00</b>	<b>172 457 411,97</b>	<b>TOTAL DES RECETTES</b>
<b>Solde budgétaire (excédent)</b>							<b>805 947,19</b>						
<b>Solde budgétaire (déficit)</b>							<b>0,00</b>						

Tableau des dépenses par destination - Cnam principal

2024

	Personnel AE (AE = CP)	Personnel CP (AE = CP)	Fonctionnement AE	Fonctionnement CP	Investissement AE	Investissement CP	Total AE	Total CP
<b>Soutien et support</b>	<b>38 187 064,29</b>	<b>38 187 064,29</b>	<b>25 244 720,55</b>	<b>24 341 998,87</b>	<b>4 425 968,85</b>	<b>5 421 472,14</b>	<b>67 857 753,69</b>	<b>67 950 535,30</b>
Bibliothèques et documentation	2 517 428,51	2 517 428,51	1 019 742,43	1 122 530,18	6 100,50	5 190,98	3 543 271,44	3 645 149,67
Diffusion savoirs musées	5 050 045,31	5 050 045,31	3 706 889,30	2 674 277,56	51 589,10	52 421,54	8 808 523,71	7 776 744,41
Immobilier	4 123 068,26	4 123 068,26	14 037 594,72	13 402 946,95	3 389 294,47	4 786 935,31	21 549 957,45	22 312 950,52
Pilotage et support	26 496 522,21	26 496 522,21	6 480 494,10	7 142 244,18	978 984,78	576 924,31	33 956 001,09	34 215 690,70
<b>Formation initiale et continue</b>	<b>76 977 493,16</b>	<b>76 977 493,16</b>	<b>7 073 551,57</b>	<b>7 296 378,81</b>	<b>1 082 977,68</b>	<b>1 028 999,94</b>	<b>85 134 022,41</b>	<b>85 302 871,91</b>
Formation initiale et continue Licence	12 846 668,57	12 846 668,57	3 488 779,82	3 690 422,40	573 583,04	553 863,40	16 909 031,43	17 090 954,37
Formation initiale et continue Master	62 830 867,28	62 830 867,28	3 542 371,75	3 563 556,41	509 394,64	475 136,54	66 882 633,67	66 869 560,23
Formation initiale et continue Doctorat	1 299 957,31	1 299 957,31	42 400,00	42 400,00	-	-	1 342 357,31	1 342 357,31
<b>Recherche</b>	<b>12 444 192,06</b>	<b>12 444 192,06</b>	<b>3 128 148,52</b>	<b>3 610 660,22</b>	<b>2 038 376,16</b>	<b>2 161 670,12</b>	<b>17 610 716,74</b>	<b>18 216 522,40</b>
Recherche universitaire	354 440,54	354 440,54	16 584,33	28 945,22	8 369,36	8 332,36	379 394,23	391 718,12
Rech univ maths	1 415 758,19	1 415 758,19	421 156,28	462 842,47	134 925,81	136 328,89	1 971 840,28	2 014 929,55
Rech univ phys chimie	5 621 571,20	5 621 571,20	1 224 710,63	1 270 954,95	785 808,96	781 883,62	7 632 090,79	7 674 409,77
Rech univ phys nucl	-	-	-	-	-	-	-	-
Rech univ science terre	335 352,88	335 352,88	186 589,11	177 954,97	116 518,94	117 830,54	638 460,93	631 138,39
Rech univ science homme	1 950 607,43	1 950 607,43	781 554,02	1 000 949,62	45 744,11	52 280,28	2 777 905,56	3 003 837,33
Rech univ Transvers	2 766 461,82	2 766 461,82	497 554,15	669 012,99	947 008,98	1 065 014,43	4 211 024,95	4 500 489,24
<b>Etudiants</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>101 519,73</b>	<b>106 096,86</b>	<b>77 327,25</b>	<b>75 438,31</b>	<b>178 846,98</b>	<b>181 535,17</b>
Aides directes aux étudiants	-	-	-	-	-	-	-	-
Aides indirectes	-	-	-	-	-	-	-	-
Santé des étudiants activité associative	-	-	101 519,73	106 096,86	77 327,25	75 438,31	178 846,98	181 535,17
<b>Total</b>	<b>127 608 749,51</b>	<b>127 608 749,51</b>	<b>35 547 940,37</b>	<b>35 355 134,76</b>	<b>7 624 649,94</b>	<b>8 687 580,51</b>	<b>170 781 339,82</b>	<b>171 651 464,78</b>

SOLDE BUDGETAIRE	
Excédent	805 947,19

**Tableau des recettes par origine - Cnam principal**

**2024**

	Subvention pour charges de service publi	Autres financements de l'Etat	Fiscalité affectée	Autres financements publics	Recettes propres	Financements de l'Etat fléchés	Autres financements publics fléchés	Recettes propres fléchées	Total
Subvention pour charges service public	120 018 475,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	<b>120 018 475,00</b>
Droits d'inscription	0,00	0,00	0,00	0,00	1 362 099,75	0,00	0,00	0,00	<b>1 362 099,75</b>
Formation continue diplômés propres VAE	0,00	0,00	0,00	0,00	29 150 416,17	0,00	0,00	0,00	<b>29 150 416,17</b>
Taxe d'apprentissage	0,00	0,00	0,00	0,00	360 071,90	0,00	0,00	0,00	<b>360 071,90</b>
Contrats prestations recherche hors ANR	0,00	0,00	0,00	0,00	976 664,46	0,00	0,00	0,00	<b>976 664,46</b>
Valorisation	0,00	0,00	0,00	0,00	910 667,01	0,00	0,00	0,00	<b>910 667,01</b>
ANR investissements d'avenir	0,00	0,00	0,00	104 937,40	0,00	0,00	543 944,00	0,00	<b>648 881,40</b>
ANR hors investissements d'avenir	0,00	0,00	0,00	2 652 370,58	0,00	0,00	0,00	0,00	<b>2 652 370,58</b>
Subvention exploit & financ actif Région	0,00	0,00	0,00	383 897,30	0,00	0,00	528 591,51	0,00	<b>912 488,81</b>
Subvention exploit & financ actif UE	0,00	0,00	0,00	1 283 210,98	0,00	0,00	1 610 453,47	0,00	<b>2 893 664,45</b>
Subvention exploit & financ actif Autres	0,00	923 733,34	0,00	3 178 476,05	279 974,54	1 340 754,05	386 680,00	0,00	<b>6 109 617,98</b>
Fondations fonds propres réserves dons	0,00	0,00	0,00	0,00	200 000,00	0,00	0,00	0,00	<b>200 000,00</b>
Autres recettes	0,00	0,00	175 859,36	10 130,36	6 076 004,74	0,00	0,00	0,00	<b>6 261 994,46</b>
<b>Total</b>	<b>120 018 475,00</b>	<b>923 733,34</b>	<b>175 859,36</b>	<b>7 613 022,67</b>	<b>39 315 898,57</b>	<b>1 340 754,05</b>	<b>3 069 668,98</b>	<b>0,00</b>	<b>172 457 411,97</b>

**Equilibre Financier Réalisé : Cnam principal**

<b>Besoins (utilisation des financements)</b>		<b>Financements (couverture des besoins)</b>	
Solde budgétaire (déficit)	0,00	805 947,19	Solde budgétaire (excédent)
dont solde budgétaire budget principal	0,00	805 947,19	dont solde budgétaire budget principal
dont solde budgétaire FU (Fondation du Cnam)	0,00		dont solde budgétaire FU (Fondation du Cnam)
dont solde budgétaire SIE	0,00	0,00	dont solde budgétaire SIE
Remboursements d'emprunts (capital)			Nouveaux emprunts (capital)
Nouveaux prêts (capital)	25 624,70	53 912,58	Remboursements de prêts (capital)
Dépôts et cautionnements			Dépôts et cautionnements
Opérations au nom et pour le compte de tiers (décaissements de l'exercice)	3 647 138,71	1 944 744,16	Opérations au nom et pour le compte de tiers (encaissements de l'exercice)
Autres décaissements sur comptes de tiers (non budgétaires)	-231 809,33	-64 107,68	Autres encaissements sur comptes de tiers (non budgétaires)
<b>Sous-total des opérations ayant un impact négatif sur la trésorerie de l'organisme</b>	<b>3 440 954,08</b>	<b>2 740 496,25</b>	<b>Sous-total des opérations ayant un impact positif sur la trésorerie de l'organisme</b>
<b>Variation de trésorerie</b>	<b>0,00</b>	<b>700 457,83</b>	<b>Variation de trésorerie</b>
dont Abondement de la trésorerie fléchée	2 562 162,64	0,00	dont Prélèvement sur la trésorerie fléchée
dont Abondement de la trésorerie disponible (non fléchée)	0,00	3 262 620,47	dont Prélèvement sur la trésorerie disponible (non fléchée)
<b>TOTAL DES BESOINS</b>	<b>3 440 954,08</b>	<b>3 440 954,08</b>	<b>TOTAL DES FINANCEMENTS</b>

**Opérations pour le compte de tiers (réalisé)**

Opérations ou regroupement d'opérations de même nature	Comptes	Libellé	Décaissements	Encaissements
PROJET AMEL	47310000	Recettes à transférer	61 668,96	10 943,92
AIDE FINANCT PERMIS	47310000	Recettes à transférer	31 000,00	22 500,00
ERAMUS+ LIMEDIAT	47310000	Recettes à transférer	29 589,00	0,00
ERAMUS+ CEDAR	47310000	Recettes à transférer	34 514,86	0,00
MIRAD	47310000	Recettes à transférer	97 565,09	90 341,83
Europe - AI4CI	47310000	Recettes à transférer	2 116 538,66	0,00
PROJET CONFLUENCES	47310000	Recettes à transférer	0,00	952 306,00
Eramus + KA220-VET	47310000	Recettes à transférer	134 792,40	134 792,40
BOURSE AMI	47310000	Recettes à transférer	13 600,00	16 000,00
GISCREAPT	47310000	Recettes à transférer	190 842,52	156 070,00
TVA	44551000	TVA à décaisser	937 027,22	561 790,01
Autres opérations pour comptes de tiers	47182800	Autres recettes à classer	-231 809,33	-64 107,68
<b>TOTAL</b>			<b>3 415 329,38</b>	<b>1 880 636,48</b>

**EVOLUTION DE LA SITUATION PATRIMONIALE EN DROIT  
CONSTATE**

**EXERCICE 2024**

Cnam		<b>Compte de résultat</b>		Date	04.02.2025
Année				Heure	17:26:47
Période				Page	1
<b>CHARGES</b>		<b>Montants</b>	<b>PRODUITS</b>		<b>Montants</b>
Personnel	96 631 074,79	Subventions de l'Etat	123 336 225,01		
Personnel (charge de pension civil)	28 260 404,16	Fiscalité affectée	540 825,82		
Fonctionnement et intervention	51 125 183,90	Autres subventions	4 366 191,02		
		Autres produits	49 317 665,48		
<b>TOTAL DES CHARGES</b>		176 016 662,85	<b>TOTAL DES PRODUITS</b>		177 560 907,33
Résultat : Bénéfices	1 544 244,48	Résultat : Perte	0,00		
<b>Total équilibre</b>		177 560 907,33	<b>Total équilibre</b>		177 560 907,33

Cnam	<b>CAF</b>	Date	04.02.2025
Année 2024		Heure	17:26:47
Période 001 à 014		Page	2
RUBRIQUES		Montants	
Résultat prévisionnel de l'exercice		1 544 244,48	
Dotations aux amortissements , dépréciations et provisions		12 093 254,68	
Reprises sur amortissements , dépréciations et provisions		-2 512 546,48	
Valeur nette comptable des éléments d'actifs cédés		0,00	
Produits de cession d'éléments d'actifs cédés		0,00	
Quote-part des subventions d'investissement virée au résultat de l'exercice		-7 121 704,57	
<b>CAF ou IAF</b>		<b>4 003 248,11</b>	

EMPLOIS		Montants	RESSOURCES	Montants
Insuffisance d'autofinancement	0,00	Capacité d'autofinancement	4 003 248,11	
		Financement de l'actif par l'état	8 460 908,30	
Investissements	63 026 529,65	Financement de l'actif par des tiers autres que l'état	47 431 657,28	
		Autres ressources	806 455,72	
Remboursement des dettes financières	0,00	Augmentation des dettes financières	0,00	
<b>TOTAL DES EMPLOIS</b>	<b>63 026 529,65</b>	<b>TOTAL DES RESSOURCES</b>	<b>60 702 269,41</b>	
Apport au fonds de roulement	0,00	Prélèvement sur fonds de roulement	2 324 260,24	

Cnam	<b>Evolution de la situation patrimoniale en droit constaté - tableau 2</b>	Date	04.02.2025
Année 2024		Heure	17:26:47
Période 001 à 014		Page	4
RUBRIQUES		Montants	
Variation du FONDS DE ROULEMENT : APPORT ou PRELEVEMENT		-2 324 260,24	
Variation du BESOIN en FONDS DE ROULEMENT ( FONDS DE ROULEMENT - TRESORERIE )		-1 623 802,41	
Variation de la TRESORERIE : ABONDEMENT ou PRELEVEMENT		- 700 457,83	
Niveau du FONDS DE ROULEMENT		49 950 654,07	
Niveau du BESOIN en FONDS DE ROULEMENT		-1 685 318,22	
Niveau de la trésorerie		51 635 972,29	



**Opérations liées aux recettes fléchées (Réalisé) : Cnam principal**

	Antérieures à N non dénouées	Réalisé 2024	N+1	N+2	N+3
<b>Position de financement des opérations fléchées en début d'exercice</b>		<b>2 192 764,80</b>	<b>4 754 927,44</b>	<b>4 713 053,85</b>	<b>3 343 043,32</b>
<b>Recettes fléchées</b>	<b>13 489 200,36</b>	<b>4 410 423,03</b>	<b>4 181 189,41</b>	<b>7 098 146,43</b>	<b>5 635 972,86</b>
Financements de l'Etat fléchés	8 987 376,41	1 340 754,05	1 452 546,00	1 435 854,00	569 200,00
Autres financements publics fléchés	4 501 823,95	3 069 668,98	2 728 643,41	5 662 292,43	5 066 772,86
Recettes propres fléchées	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Dépenses sur recettes fléchées</b>	<b>11 296 435,56</b>	<b>1 848 260,39</b>	<b>4 223 063,00</b>	<b>8 468 156,96</b>	<b>5 069 464,72</b>
Personnel (AE=CP)					
AE	1 238 476,32	576 685,30	2 553 817,00	2 127 139,27	3 422 625,00
CP	1 238 476,32	576 685,30	2 553 817,00	2 127 139,27	3 422 625,00
Fonctionnement et intervention					
AE	1 734 831,69	296 947,49	775 052,00	1 354 956,00	628 699,72
CP	982 221,06	495 845,22	775 052,00	1 354 956,00	628 699,72
Investissement					
AE	9 566 163,80	614 644,61	214 042,00	5 658 044,00	20 042,00
CP	9 075 738,18	775 729,87	894 194,00	4 986 061,69	1 018 140,00
<b>Solde budgétaire de l'exercice résultant des opérations fléchées</b>	<b>2 192 764,80</b>	<b>2 562 162,64</b>	<b>-41 873,59</b>	<b>-1 370 010,53</b>	<b>566 508,14</b>

## Tableau agrégé des opérations pluriannuelles (réalisé) : PFI CDE (CDE Code Education)

## Dépenses

Opérations		Montant de l'opération	Autorisations d'engagement							Crédits de paiement								
			AE ouvertes < N	Conso AE < N	Reports ou Reprogrammations N	AE nouvelles ouvertes N	Total AE N	Conso AE N	Reste à consommer AE N	CP ouverts < N	Conso CP < N	Reports ou Reprogrammations N	CP nouveaux ouverts N	Total CP N	Conso CP N	Reste à consommer CP N	Restes à engager >= N (AE)	Restes à payer >= N sur AE consommées <= N (CP)
LANSYNG	EQUIPT RESEAU ET INFORMATIQ LAND_SYN	1 212 120,00	551 082,69	551 082,69	0,00	431 037,31	431 037,31	174 531,20	256 506,11	506 688,97	506 688,97	0,00	475 431,03	475 431,03	126 576,35	348 854,68	486 506,11	92 348,57
PATRIMOINE	PPI PATRIMOINE	11 663 486,65	8 104 833,19	8 104 833,18	0,00	2 813 013,46	2 813 013,46	1 393 978,86	1 419 034,60	7 855 684,42	7 855 684,42	0,00	1 955 552,23	1 955 552,23	867 563,53	1 087 988,70	2 306 969,72	775 608,80
PPMS	PLAN PARTICULIER DE MISE EN SÛRETÉ	238 856,00	238 856,00	238 856,69	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	238 856,00	238 856,69	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	492,86
CPER2016FL	CONTRAT PLAN ETAT REGION 2016/22_FLECHE	4 887 175,04	4 829 177,14	4 829 177,14	4,00	57 993,90	57 997,90	-2 129,55	60 127,45	4 795 831,03	4 795 831,03	4,00	89 072,32	89 076,32	2 801,75	86 274,57	226 903,71	28 414,81
CPER2016	CONTRAT PLAN ETAT REGION 2016/22	560 884,37	445 038,50	445 038,50	0,00	115 845,87	115 845,87	0,00	115 845,87	442 507,38	442 507,38	0,00	4 857,68	4 857,68	0,00	4 857,68	118 682,96	2 531,12
SSI	SECURITE INCENDIE	2 255 354,00	2 255 354,00	2 255 330,96	0,00	0,00	0,00	-220,76	220,76	2 253 038,49	2 253 015,45	0,00	2 315,51	2 315,51	0,00	2 315,51	2 038,65	2 094,75
GAYLUSSAC	RENOVATION SITE GAY-LUSSAC	268 200,00	250 680,49	250 680,49	0,00	17 519,51	17 519,51	0,00	17 519,51	232 633,38	232 633,38	0,00	35 566,62	35 566,62	13 048,17	22 518,45	17 536,57	4 998,94
ADAP	MISE EN ACCESSIBILITÉ DES SITES	5 145 000,00	3 915 268,18	3 915 268,18	0,00	79 731,82	79 731,82	64 598,26	15 133,56	64 598,26	64 598,26	0,00	390 008,28	390 008,28	275 251,78	114 756,50	1 272 549,25	179 622,94
SECURITE	SECURITE ENTRESOLS MONTGOLFIER	3 470 860,00	2 019 465,98	2 019 465,98	0,00	476 394,02	476 394,02	432 344,46	44 049,57	806 286,46	806 286,46	0,00	1 984 573,54	1 984 573,54	1 538 552,93	446 020,61	1 019 409,60	106 971,04
GAYLUSSAFL	RENOVATION SITE GAY-LUSSAC_FLECHE	1 430 000,00	1 413 994,29	1 413 994,29	0,00	16 005,71	16 005,71	-13 992,16	29 997,87	1 389 179,02	1 389 179,02	0,00	40 820,98	40 820,98	8 372,17	32 448,81	49 398,46	2 450,94
PLDRFL	PLAN DE RELANCE_FLECHE	2 710 968,00	2 705 317,07	2 705 317,07	4,00	5 646,93	5 650,93	-35 720,86	41 371,79	2 652 274,54	2 652 274,54	4,00	58 689,46	58 693,46	14 975,96	43 717,50	49 240,51	2 345,71
PLDR	PLAN DE RELANCE	9 000,00	0,00	0,00	0,00	9 000,00	9 000,00	6 358,15	2 641,85	0,00	0,00	0,00	9 000,00	9 000,00	6 358,15	2 641,85	2 641,85	0,00
CPER2023FL	CONTRAT PLAN ETAT REGION 2023/27_FLECHE	7 000 000,00	0,00	0,00	0,00	1 248 000,00	1 248 000,00	248 888,74	999 111,26	0,00	0,00	0,00	394 000,00	394 000,00	84 125,69	309 874,31	6 751 111,26	164 763,05
CPER2023	CONTRAT PLAN ETAT REGION 2023/27	800 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	800 000,00	0,00
SYNERGIE	PROJET SYNERGIE II	3 195 000,00	2 481 051,82	2 481 051,82	0,00	713 948,18	713 948,18	610 385,26	103 562,92	1 801 038,02	1 801 038,02	0,00	1 393 961,98	1 393 961,98	1 290 399,05	103 562,93	103 562,92	0,01
LAND2FL	EQUIPEMENT BATIMENT LANDY2_FLECHE	1 000 000,00	451 418,50	451 418,50	0,00	498 581,50	498 581,50	324 828,51	173 752,99	72 196,79	72 196,79	0,00	727 803,21	727 803,21	642 259,85	85 544,16	223 752,99	61 791,17
SITWEB	REFONTE DU SITE WEB ETABLISSEMENT	540 000,00	0,00	0,00	260 000,00	80 000,00	340 000,00	259 260,00	80 740,00	0,00	0,00	0,00	340 000,00	340 000,00	0,00	340 000,00	280 740,00	259 260,00
RECHERCHE	PPI RECHERCHE	1 358 382,63	1 138 382,63	1 138 382,63	0,00	220 000,00	220 000,00	186 165,14	33 834,86	1 138 382,63	1 138 382,63	0,00	220 000,00	220 000,00	186 165,14	33 834,86	33 834,86	0,00
<b>Total Programmes pluriannuels investissement</b>		<b>47 745 286,69</b>	<b>30 799 920,48</b>	<b>30 799 897,12</b>	<b>260 008,00</b>	<b>6 782 718,21</b>	<b>7 042 726,21</b>	<b>3 649 275,25</b>	<b>3 393 450,97</b>	<b>27 709 588,85</b>	<b>27 709 520,79</b>	<b>8,00</b>	<b>8 121 652,84</b>	<b>8 121 660,84</b>	<b>5 056 449,72</b>	<b>3 065 211,12</b>	<b>13 764 172,28</b>	<b>1 683 201,86</b>
GBCM	LABORATOIRE GBCM	3 115 306,61	1 234 403,81	1 231 112,76	-2 241,22	915 124,02	912 882,80	722 619,42	190 263,38	1 214 399,08	1 211 108,03	-2 241,22	935 128,75	932 887,53	735 383,16	197 504,37	1 162 328,98	7 240,99
LISE	LABORATOIRE LISE	560 024,33	306 631,20	271 806,02	20 610,33	77 198,80	97 809,13	23 805,65	74 059,58	278 442,44	243 617,26	20 610,33	105 387,56	125 997,89	47 746,33	78 251,56	269 155,94	4 248,08
PIMM	LABORATOIRE PIMM	1 181 756,84	391 927,29	383 426,92	56 000,00	254 513,55	310 513,55	243 602,82	67 298,73	378 982,75	370 482,38	56 000,00	267 458,09	323 458,09	247 945,80	75 512,29	562 406,10	8 601,56
CEDRIC	LABORATOIRE CEDRIC	8 010 456,38	3 649 015,53	3 303 936,98	119 047,44	2 258 000,08	2 377 047,52	1 365 603,46	1 011 509,86	3 595 370,76	3 250 292,21	119 047,44	2 311 644,85	2 430 692,29	1 401 779,93	1 028 913,36	3 342 295,80	17 469,30
CRTD	LABORATOIRE CRTD	3 211 213,28	1 468 115,78	1 453 837,42	24 499,00	572 390,50	596 889,50	364 197,52	232 880,68	1 408 417,51	1 394 139,15	24 499,00	632 088,77	656 587,77	393 769,34	262 818,43	1 404 468,38	30 126,45
DDEI	DIR* DEVLPT EUROPEEN ET INTERNATIONAL	2 183 429,30	1 283 706,99	946 101,18	153 890,00	254 242,99	408 132,99	229 105,48	179 027,51	1 235 259,40	897 653,59	153 890,00	302 690,58	456 580,58	249 749,96	206 830,62	1 027 432,76	27 803,11
GEF	LABORATOIRE GEF	732 765,54	171 110,66	169 727,34	29 681,00	123 839,88	153 520,88	123 112,37	30 555,81	166 453,57	165 070,25	29 681,00	128 496,97	158 177,97	121 875,21	60 302,76	440 469,22	5 894,25
HT2S	LABORATOIRE HT2S	997 592,51	424 516,15	406 587,25	60 400,63	161 363,86	221 764,49	151 385,43	71 528,31	405 006,85	387 077,95	60 400,63	180 873,16	241 273,79	161 686,16	79 587,63	442 077,71	9 208,57
LCM	LABORATOIRE LCM	7 648 002,53	4 009 730,97	3 828 849,80	103 100,19	969 115,47	1 072 215,66	910 084,94	163 793,81	3 782 211,35	3 601 330,18	112 617,83	1 187 117,45	1 299 735,28	1 018 673,04	281 062,24	2 931 823,33	118 931,52
LIRSA	LABORATOIRE LIRSA	1 093 656,00	441 887,77	412 398,06	-16 869,97	94 408,92	77 538,95	38 438,52	39 100,43	427 275,79	397 786,08	-16 869,97	109 020,90	92 150,93	51 868,19	40 282,74	643 804,31	1 182,31
MESURS	LABORATOIRE MESURS	1 138 432,00	621 251,10	618 404,44	-79 000,00	192 957,90	113 957,90	101 395,03	12 562,87	610 858,75	608 012,09	-79 000,00	203 350,25	124 350,25	109 769,42	14 580,01	2 017,96	2 017,96
SATIE	LABORATOIRE SATIE	1 618 414,00	161 331,05	106 294,15	34 667,33	132 128,62	166 795,95	99 892,81	66 903,14	157 255,72	102 218,82	34 667,33	136 203,95	170 871,21	94 016,03	76 855,25	312 227,04	9 952,11
LMSSC	LABORATOIRE LMSSC	5 614 911,71	582 197,83	572 979,71	55 325,00	292 121,28	344 746,28	227 517,50	119 969,69	550 826,40	541 608,28	55 325,00	323 429,89	378 871,71	243 029,89	135 787,82	817 148,65	15 859,04
CEET	CENTRE ETUDE EMPLOI ET DU TRAVAIL	2 205 699,88	1 195 232,90	1 180 643,56	105 333,31	422 702,84	528 036,15	393 564,07	134 474,08	1 185 472,01	1 170 882,67	105 333,31	432 463,73	537 797,04	395 942,28	141 854,76	631 796,75	7 382,68
LAFS	LABORATOIRE LAFSET	322 588,00	194 760,90	188 380,80	0,00	127 827,10	127 827,10	51 324,97	76 502,13	132 457,02	132 457,02	0,00	134 950,08	134 950,08	102 257,82	116 032,17	106 032,17	29 530,83
DICEN	LABORATOIRE DICEN	639 147,93	383 554,94	379 225,36	22 000,00	143 592,99	165 592,99	59 032,36	106 560,63	364 052,34	359 722,76	22 000,00	163 095,59	185 095,59	78 062,36	107 033,23	203 221,50	472,60
ESYCOM	LABORATOIRE ESYCOM	15 000,00	15 000,00	15 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	15 000,00	15 000,00	0,00	15 000,00	15 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ESD	EQUIPE SECURITE DEFENSE	938 779,27	662 472,59	602 201,20	32 304,62	158 301,06	190 605,68	126 821,92	64 350,67	608 642,82	546 371,43	41 643,44	204 792,01	246 435,45	156 857,51	89 577,94	212 307,15	25 794,18
FOAP	LABORATOIRE FOAP	1 311 856,75	690 789,05	672 196,74	78 076,97	153 977,23	232 054,20	123 543,21	108 549,02	659 284,55	640 592,24	78 076,97	185 841,73	263 558,70	160 694,24	116 109,82	518 218,91	7 598,85
SRE	SERVICE DE LA RECHERCHE	355 166,00	324 666,14	292 209,54	0,00	10 899,86	10 899,86	5 720,20	5 179,66	324 633,36	292 176,76	0,00	10 932,64	10 932,64	5 245,78	5 686,86	57 236,26	507,20
IAT	INSTITUT AEROTECHNIQUE	515 727,23	303 793,02	303 793,02	0,00	98 634,21	98 634,21	80 977,48	17 656,73	289 996,86	289 996,86	0,00	112 430,37	112 430,37	55 806,50	56 623,87	130 956,73	38 967,14
M2N	LABORATOIRE M2N	1 185 027,79	448 585,88	444 416,32	0,00	130 421,54	130 421,54	109 621,17	20 817,07	441 118,81	436 949,25	0,00	137 888,61	137 888,61	115 026,57	22 858,94	632 285,81	2 058,57
JENIFL	ANR-JENII_FLECHE	1 647 229,77	946 923,34	946 923,34	0,00	452 492,43	452 492,43	384 458,46	68 276,35	519 692,31	519 692,31	0,00	879 723,46	879 723,46	554 410,79	325 312,67	334 772,50	257 278,70
DYNFLUID	LABORATOIRE DYNFLUID	10 065,00	0,00	0,00	0,00	10 065,00	10 065,00	8 476,47	1 588,53	0,00	0,00	0,00	10 065,00	10 065,00	8 012,47	2 052,53	1 588,53	464,00
INTECHMER	LABORATOIRE INTECHMER	623 823,00	134 405,55	134 405,55	129 656,37	139 891,08	269 547,45	245 962,73	23 584,72	129 562,54	129 562,54	129 656,37	144 734,09	274 390,46	229 761,34			

## Tableau agrégé des opérations pluriannuelles (réalisé) : PFICDE (CDE Code Education)

## Recettes

Opérations		Montant de l'opération	Encaissements						
			RE ouvertes < N	Conso RE < N	Reports ou Reprogrammations N	RE nouvelles ouvertes N	Total RE N	Conso RE N	Reste à encaisser >= N
LANSYNG	EQUIPT RESEAU ET INFORMATIQ LAND_SYN	1 212 120,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PATRIMOINE	PPI PATRIMOINE	11 663 486,65	311 700,00	311 700,00	0,00	51 000,00	51 000,00	39 326,52	11 673,48
PPMS	PLAN PARTICULIER DE MISE EN SÛRETÉ	238 856,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
CPER2016FL	CONTRAT PLAN ETAT REGION 2016/22_FLECHE	4 887 175,04	4 986 408,41	4 986 408,41	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
CPER2016	CONTRAT PLAN ETAT REGION 2016/22	560 884,37	13 591,59	13 591,59	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SSI	SECURITE INCENDIE	2 255 354,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
GAYLUSSAC	RENOVATION SITE GAY-LUSSAC	268 200,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ADAP	MISE EN ACCESSIBILITÉ DES SITES	5 145 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SECURITE	SECURITE ENTRESOLS MONTGOLFIER	3 470 860,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
GAYLUSSAFL	RENOVATION SITE GAY-LUSSAC_FLECHE	1 430 000,00	1 400 000,00	1 400 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PLDRFL	PLAN DE RELANCE_FLECHE	2 710 968,00	2 550 968,00	2 550 968,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
PLDR	PLAN DE RELANCE	9 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
CPER2023FL	CONTRAT PLAN ETAT REGION 2023/27_FLECHE	7 000 000,00	50 000,00	50 000,00	0,00	370 000,00	370 000,00	200 000,00	6 750 000,00
CPER2023	CONTRAT PLAN ETAT REGION 2023/27	800 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SYNERGIE	PROJET SYNERGIE II	3 195 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
LAND2FL	EQUIPEMENT BATIMENT LANDY2_FLECHE	1 000 000,00	0,00	0,00	0,00	800 000,00	800 000,00	528 591,51	471 408,49
SITWEB	REFONTE DU SITE WEB ETABLISSEMENT	540 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
RECHERCHE	PPI RECHERCHE	1 358 382,63	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Total Programmes pluriannuels investissement</b>		<b>47 745 286,69</b>	<b>9 312 668,00</b>	<b>9 312 668,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1 221 000,00</b>	<b>1 221 000,00</b>	<b>767 918,03</b>	<b>7 233 081,97</b>
GBCM	LABORATOIRE GBCM	3 181 743,62	1 581 368,80	1 581 368,80	0,00	1 041 596,98	1 041 596,98	674 973,85	909 685,28
LISE	LABORATOIRE LISE	661 876,33	376 297,67	376 297,67	0,00	113 554,41	113 554,41	23 685,25	261 893,41
PIMM	LABORATOIRE PIMM	1 202 401,14	483 546,94	483 546,94	0,00	244 749,20	244 749,20	170 871,55	547 982,65
CEDRIC	LABORATOIRE CEDRIC	8 180 983,50	3 543 900,04	3 543 900,04	0,00	2 363 251,36	2 363 251,36	1 556 185,09	3 080 898,37
CRTD	LABORATOIRE CRTD	3 241 645,41	1 445 023,46	1 445 023,46	0,00	782 559,46	782 559,46	575 307,23	1 191 671,27
DAEI	DIR° DEVLPT EUROPEEN ET INTERNATIONAL	2 380 756,54	1 565 020,02	1 565 020,02	0,00	436 241,96	436 241,96	39 297,66	775 594,18
GEF	LABORATOIRE GEF	744 110,42	144 172,39	144 172,39	0,00	196 003,07	196 003,07	156 800,31	443 137,72
HT2S	LABORATOIRE HT2S	1 094 219,08	723 471,47	723 471,47	0,00	138 360,01	138 360,01	208 874,71	161 872,90
LCM	LABORATOIRE LCM	7 768 969,96	3 685 229,41	3 685 229,41	0,00	2 004 215,26	2 004 215,26	1 890 662,04	2 177 945,15
LIRSA	LABORATOIRE LIRSA	1 081 626,00	265 151,11	265 151,11	0,00	359 934,89	359 934,89	226 792,47	576 142,42
MESURS	LABORATOIRE MESURS	1 146 040,00	631 123,16	631 123,16	0,00	361 602,00	361 602,00	126 507,00	388 409,84
SATIE	LABORATOIRE SATIE	521 933,00	334 491,00	334 491,00	0,00	131 432,00	131 432,00	127 793,89	59 648,11
LMSSC	LABORATOIRE LMSSC	1 642 998,13	533 129,65	533 129,65	0,00	773 843,88	773 843,88	221 085,42	888 226,18
CEET	CENTRE ETUDE EMPLOI ET DU TRAVAIL	2 271 888,07	987 343,77	987 343,77	0,00	682 259,96	682 259,96	656 831,02	627 713,28
LAFS	LABORATOIRE LAFSET	324 409,00	257 115,37	257 115,37	0,00	60 842,63	60 842,63	21 402,00	45 891,63
DICEN	LABORATOIRE DICEN	643 677,60	382 988,71	382 988,71	0,00	110 465,42	110 465,42	112 350,31	141 909,61
ESYCOM	LABORATOIRE ESYCOM	15 000,00	5 000,00	5 000,00	0,00	10 000,00	10 000,00	10 000,00	0,00
ESD	EQUIPE SECURITE DEFENSE	1 020 371,91	941 779,90	941 779,90	0,00	38 944,29	38 944,29	29 143,41	37 442,13
FOAP	LABORATOIRE FOAP	1 319 688,75	804 584,08	804 584,08	0,00	133 684,17	133 684,17	172 899,90	342 204,77
SRE	SERVICE DE LA RECHERCHE	355 166,00	292 109,40	292 109,40	0,00	50 456,60	50 456,60	12 000,00	51 056,60
IAT	INSTITUT AEROTECHNIQUE	515 727,23	171 081,16	171 081,16	0,00	213 597,51	213 597,51	135 596,98	209 049,09
M2N	LABORATOIRE M2N	1 206 028,69	337 952,49	337 952,49	0,00	382 458,51	382 458,51	244 581,94	623 494,26
JENIIFL	ANR-JENIIFLECHE	1 916 955,00	1 725 259,70	1 725 259,70	0,00	0,00	0,00	0,00	191 695,30
DYNFLUID	LABORATOIRE DYNFLUID	10 065,00	7 585,00	7 585,00	0,00	2 480,00	2 480,00	0,00	2 480,00
INTECHMER	LABORATOIRE INTECHMER	623 823,00	197 812,50	197 812,50	0,00	5 000,00	5 000,00	5 000,00	421 010,50
SAYFOOD_	LABORATOIRE SAYFOOD	1 800,00	1 800,00	1 800,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
EDLBFLE	ECOLE DE LA BATTERIE_FLECHE	2 170 996,27	0,00	0,00	0,00	228 960,00	228 960,00	0,00	2 170 996,27
GFIFL	GRANDE FABRIQUE DE L'IMAGE_FLECHE	2 846 000,00	0,00	0,00	0,00	1 138 400,00	1 138 400,00	1 140 754,05	1 705 245,95
CIPS	CELLULE ING PROJETS STRUCTURANTS	800 000,00	0,00	0,00	100 000,00	288 800,00	388 800,00	197 437,50	602 562,50
CIPS_FL	CELLULE ING PROJETS STRUCTURANTS_FLECHE	4 476 910,72	0,00	0,00	0,00	543 944,00	543 944,00	543 944,00	3 932 966,72
CEDRICFLE	CEDRIC FLECHE	1 136 320,00	0,00	0,00	0,00	386 680,00	386 680,00	386 680,00	749 640,00
SAYFOODFLE	LABORATOIRE SAYFOOD FLECHE	1 385 795,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1 610 453,47	-224 658,47
GBCMFLFLECHE	LABORATOIRE GBCM_FLECHE	1 498 792,00	1 498 791,25	1 498 791,25	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
NCUFL	ANR-NCU_FLECHE	1 990 368,00	1 277 773,00	1 277 773,00	0,00	508 353,00	508 353,00	0,00	701 225,00
DAEIFLECHE	DAEI_FLECHE	32 703,41	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	32 703,41
<b>Total Contrats de recherche</b>		<b>59 411 788,78</b>	<b>24 200 901,45</b>	<b>24 200 901,45</b>	<b>100 000,00</b>	<b>13 732 670,57</b>	<b>13 832 670,57</b>	<b>11 277 911,05</b>	<b>23 827 736,03</b>
<b>Total contrats de l'éducation</b>		<b>105 529 952,74</b>	<b>33 513 569,45</b>	<b>33 513 569,45</b>	<b>100 000,00</b>	<b>14 953 670,57</b>	<b>15 053 670,57</b>	<b>12 045 829,08</b>	<b>31 060 818,00</b>
PFIPPI	Programmes pluriannuels investissement	47 745 286,69	9 312 668,00	9 312 668,00	0,00	1 221 000,00	1 221 000,00	767 918,03	7 233 081,97
PFIRECH	Contrats de recherche	57 784 666,05	24 200 901,45	24 200 901,45	100 000,00	13 732 670,57	13 832 670,57	11 277 911,05	23 827 736,03
<b>Total</b>		<b>105 529 952,74</b>	<b>33 513 569,45</b>	<b>33 513 569,45</b>	<b>100 000,00</b>	<b>14 953 670,57</b>	<b>15 053 670,57</b>	<b>12 045 829,08</b>	<b>31 060 818,00</b>

**Tableau de synthèse budgétaire et comptable (réalisé)**

		Réalisé N
<b>Stocks initiaux</b>	<b>1 Niveau initial de restes à payer</b>	<b>17 869 269,93</b>
	<b>2 Niveau initial du fonds de roulement</b>	<b>52 274 914,31</b>
	<b>3 Niveau initial du besoin en fonds de roulement</b>	<b>-61 515,81</b>
	<b>4 Niveau initial de la trésorerie</b>	<b>52 336 430,12</b>
	4.a dont niveau initial de la trésorerie fléchée	2 192 764,80
4.b dont niveau initial de la trésorerie non fléchée	50 143 665,32	
<b>Flux de l'année</b>	<b>5 Autorisations d'engagement</b>	<b>170 781 339,82</b>
	<b>6 Résultat patrimonial</b>	<b>1 544 244,48</b>
	<b>7 Capacité d'autofinancement (CAF)</b>	<b>4 003 248,11</b>
	<b>8 Variation du fonds de roulement</b>	<b>-2 324 260,24</b>
	<b>9 Opérations bilancielle non budgétaires</b>	<b>SENS 28 287,88</b>
	Nouvel emprunt / remboursement de prêt	+ 46 312,58
	Remboursement d'emprunt / prêt accordé	- -5 550,00
	Cautionnements et dépôts	+/- -12 474,70
	<b>10 Opérations comptables non retraitées par la CAF, non budgétaires</b>	<b>SENS -1 733 926,29</b>
	Variation de stocks	+/- 0,00
	Charges sur créances irrécouvrables (et annulations recettes exercices antérieurs)	- -2 356 180,10
	Produits divers de gestion courante (annulations dépenses exercices antérieurs)	+ 622 253,81
	<b>11 Décalages de flux de trésorerie liés aux opérations budgétaires</b>	<b>SENS -1 424 569,02</b>
	Ecart entre les produits / ressources et les encaissements relatifs à des opérations sur exercices antérieurs	+/- -10 169 602,45
	Ecart entre les produits / ressources et les encaissements relatifs à des opérations de l'exercice en cours	+/- 61 497 418,04
	Ecart entre les charges / immobilisations et les décaissements relatifs à des opérations sur exercices antérieurs	+/- -737 717,21
	Ecart entre les charges / immobilisations et les décaissements relatifs à des opérations de l'exercice en cours	+/- -52 014 667,40
	<b>12 Solde budgétaire = 8 - 9 - 10 - 11</b>	<b>805 947,19</b>
	12.a Recettes budgétaires	172 457 411,97
	12.b Crédits de paiement ouverts	171 651 464,78
<b>13 Flux de trésorerie liés aux opérations de trésorerie non budgétaires</b>	<b>-1 506 405,02</b>	
<b>14 Variation de la trésorerie = 12 + 13</b>	<b>-700 457,83</b>	
14.a dont variation de la trésorerie fléchée	2 562 162,64	
14.b dont variation de la trésorerie non fléchée	-3 262 620,47	
<b>15 Variation du besoin en fonds de roulement = 9 + 10 + 11 - 13</b>	<b>-1 623 802,41</b>	
<b>16 Restes à payer</b>	<b>-870 124,96</b>	
<b>Stocks finaux</b>	<b>17 Niveau final de restes à payer</b>	<b>15 616 563,12</b>
	17.a Niveau des restes à payer (avant retrait d'engagement)	16 999 144,97
	17.b Retrait d'engagement antérieur à 2024	1 382 581,85
	<b>18 Niveau final du fonds de roulement</b>	<b>49 950 654,07</b>
	<b>19 Niveau final du besoin en fonds de roulement</b>	<b>-1 685 318,22</b>
<b>20 Niveau final de la trésorerie</b>	<b>51 635 972,29</b>	
20.a dont niveau final de la trésorerie fléchée	4 754 927,44	
20.b dont niveau final de la trésorerie non fléchée	46 881 044,85	

# **Compte financier 2024 : Comptabilité patrimoniale (compléments)**



**BALANCE DEFINITIVE**

**EXERCICE 2024**

Cnam		<b>BALANCE DEFINITIVE</b>					Date	25.02.2025	
Année 2024							Heure	16:21:30	
Période 01 à 15							Page	1	
Numéros et libellés des bilans	Débits Bilan d'entrée	Débits Opérations de l'exercice	Débits Total	Crédits Bilan d'entrée	Crédits Opérations de l'exercice	Crédits Total	Soldes Montant débit	Soldes Montant crédit	
10100002-Financement non rattaché aux actifs remis -Etat	0,00	16 926 510,79	16 926 510,79	4 642 244,96	14 449 693,45	19 091 938,41	0,00	2 165 427,62	
10411000-Contr et financt actifs m à dispo étabs-Etat	0,00	108 807 997,48	108 807 997,48	234 555 784,71	108 807 997,48	343 363 782,19	0,00	234 555 784,71	
10413100-Financt autres actifs-Etat	0,00	72 232,48	72 232,48	75 106 988,38	11 009 958,12	86 116 946,50	0,00	86 044 714,02	
10491000-Reprise résultat mise à disposition - Etat	20 379 331,56	2 303 269,66	22 682 601,22	0,00	0,00	0,00	22 682 601,22	0,00	
10492000-Reprise résultat remis en propriété - Etat	351 713,12	46 519,05	398 232,17	0,00	605,65	605,65	397 626,52	0,00	
10493100-Reprise résultat autres actifs- Etat	43 999 360,97	3 440 249,47	47 439 610,44	0,00	0,00	0,00	47 439 610,44	0,00	
10682000-Reserve facultative-etablissement	0,00	612 729,13	612 729,13	52 517 833,25	2 388 643,58	54 906 476,83	0,00	54 293 747,70	
11000000-Report à nouveau (solde créditeur)	0,00	3 171 321,38	3 171 321,38	211 209,38	4 024 760,00	4 235 969,38	0,00	1 064 648,00	
11900000-Report a nouveau (solde débiteur)	869,87	3 981 765,71	3 982 635,58	0,00	2 960 981,87	2 960 981,87	1 021 653,71	0,00	
12000000-Resultat de l'exercice (solde créditeur)	612 729,13	62 979 428 292,08	62 980 041 021,21	1 427 617,43	62 980 157 648,26	62 981 585 265,69	2 298 146,89	3 842 391,37	
13120002-Financements Régions non rattachés	0,00	30 497 040,26	30 497 040,26	73 335,41	30 636 342,11	30 709 677,52	0,00	212 637,26	
13130002-Financements Départements non rattachés	0,00	31 249,98	31 249,98	31 249,98	29 351,77	60 601,75	0,00	29 351,77	
13140002-Financements Communes non rattachées	0,00	73 671,66	73 671,66	42 096,66	73 547,70	115 644,36	0,00	41 972,70	
13150002-Financements autres entités publiques non rattaché	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
13170002-Financements Autres organismes non rattachés	0,00	123 465,82	123 465,82	282 011,90	180 691,78	462 703,68	0,00	339 237,86	
13180002-Financements Autres non rattachés	0,00	0,00	0,00	0,00	12 479,11	12 479,11	0,00	12 479,11	

Cnam		<b>BALANCE DEFINITIVE</b>					Date	25.02.2025	
Année 2024							Heure	16:21:30	
Période 01 à 15							Page	2	
Numéros et libellés des bilans	Débits Bilan d'entrée	Débits Opérations de l'exercice	Débits Total	Crédits Bilan d'entrée	Crédits Opérations de l'exercice	Crédits Total	Soldes Montant débit	Soldes Montant crédit	
13181002-Financements Autres non rattachés - public	0,00	1 866 868,53	1 866 868,53	447 483,80	1 419 384,73	1 866 868,53	0,00	0,00	
13412000-Financements Régions rattachés à des actifs	0,00	0,00	0,00	985 433,54	46 970 954,20	47 956 387,74	0,00	47 956 387,74	
13413000-Financements Départements rattachés à des actifs	0,00	0,00	0,00	338 626,05	0,00	338 626,05	0,00	338 626,05	
13414000-Financements Communes rattachés à des actifs	0,00	0,00	0,00	524 388,36	0,00	524 388,36	0,00	524 388,36	
13415000-Financements autres entités publiques rattachés	0,00	0,00	0,00	554 497,46	8 954,39	563 451,85	0,00	563 451,85	
13417000-Financements Autres org. rattachés à des actifs	0,00	18 931,50	18 931,50	4 187 126,96	272 092,65	4 459 219,61	0,00	4 440 288,11	
13418000-Financements Autres rattachés à des actifs	0,00	0,00	0,00	4 692 720,58	439 086,59	5 131 807,17	0,00	5 131 807,17	
13492000-Reprise résult finan Régions rattachés actifs	786 630,91	924 678,01	1 711 308,92	0,00	0,00	0,00	1 711 308,92	0,00	
13493000-Reprise résult finan Départements rattachés actifs	304 433,81	17 761,52	322 195,33	0,00	0,00	0,00	322 195,33	0,00	
13494000-Reprise résult finan Communes rattachés actifs	339 330,28	31 184,55	370 514,83	0,00	0,00	0,00	370 514,83	0,00	
13495000-Reprise résultat financem autres entités publiques	551 588,95	1 462,41	553 051,36	0,00	0,00	0,00	553 051,36	0,00	
13497000-Reprise résult finan Autres org rattachés actifs	3 904 023,23	212 375,31	4 116 398,54	0,00	0,00	0,00	4 116 398,54	0,00	
13498000-Reprise résult finan Autres rattachés actifs	754 626,33	286 018,75	1 040 645,08	0,00	0,00	0,00	1 040 645,08	0,00	
13800000-Financements activités recherche et développement	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
15110000-Provisions pour litiges	0,00	275 874,87	275 874,87	297 862,56	198 012,31	495 874,87	0,00	220 000,00	

Cnam		<b>BALANCE DEFINITIVE</b>					Date	25.02.2025	
Année 2024							Heure	16:21:30	
Période 01 à 15							Page	3	
Numéros et libellés des bilans	Débits Bilan d'entrée	Débits Opérations de l'exercice	Débits Total	Crédits Bilan d'entrée	Crédits Opérations de l'exercice	Crédits Total	Soldes Montant débit	Soldes Montant crédit	
15820000-Provisions pour CET	0,00	0,00	0,00	1 814 376,00	483 302,27	2 297 678,27	0,00	2 297 678,27	
15870000-Prov alloc perte d'emploi indemnités licenciement	0,00	484 073,19	484 073,19	1 475 776,79	0,00	1 475 776,79	0,00	991 703,60	
15880000-Provisions autres	0,00	3 634,04	3 634,04	2 284 447,18	226 069,08	2 510 516,26	0,00	2 506 882,22	
18199999-Compte de solde nul (équilibre dom activité)	0,00	32 447 711 125,56	32 447 711 125,56	0,00	32 447 711 125,56	32 447 711 125,56	0,00	0,00	
18521000-Opérations de trésorerie inter-services FOND	0,00	1 572 663,72	1 572 663,72	1 480 056,00	92 607,72	1 572 663,72	0,00	0,00	
18541000-Opérations de trésorerie inter-services CFA	110 419,13	9 275 692,66	9 386 111,79	110 419,13	9 275 692,66	9 386 111,79	128 297,93	128 297,93	
20300000-Frais de recherche et de developpement	3 264,00	0,00	3 264,00	0,00	0,00	0,00	3 264,00	0,00	
20300001-Frais de recherche et de developpement TECH	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
20531000-Logiciels acquis ou sous-traités	9 336 093,66	143 675,11	9 479 768,77	0,00	0,00	0,00	9 479 768,77	0,00	
20531001-Logiciels acquis ou sous-traités TECH	0,00	345 249,50	345 249,50	0,00	348 669,50	348 669,50	0,00	3 420,00	
20532000-Logiciels créés	204 697,75	0,00	204 697,75	0,00	0,00	0,00	204 697,75	0,00	
20580000-Autres conces° et dts similaires, brevets, lic., m	36 596,29	0,00	36 596,29	0,00	0,00	0,00	36 596,29	0,00	
20800000-Autres immobilisations incorporelles	288 933,23	269 099,59	558 032,82	0,00	0,00	0,00	558 032,82	0,00	
21116000-Terrains nus mis à disposition	11 335 106,00	0,00	11 335 106,00	0,00	0,00	0,00	11 335 106,00	0,00	
21155600-Terrains bâtis- ens immob admin et com mād	104 792 294,00	0,00	104 792 294,00	0,00	0,00	0,00	104 792 294,00	0,00	
21158000-Terrains bâtis - autres ens immob	1 109 060,00	0,00	1 109 060,00	0,00	0,00	0,00	1 109 060,00	0,00	
21227000-Agencement terrains	31 430,41	0,00	31 430,41	0,00	0,00	0,00	31 430,41	0,00	

Cnam		<b>BALANCE DEFINITIVE</b>					Date	25.02.2025	
Année 2024							Heure	16:21:30	
Période 01 à 15							Page	4	
Numéros et libellés des bilans	Débits Bilan d'entrée	Débits Opérations de l'exercice	Débits Total	Crédits Bilan d'entrée	Crédits Opérations de l'exercice	Crédits Total	Soldes Montant débit	Soldes Montant crédit	
aménagés acquis									
21227001-Agencement terrains aménagés acquis TECH	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
21315600-Construction bâtiment admin/com mād	114 575 655,66	73 183 212,37	187 758 868,03	0,00	17 279 213,63	17 279 213,63	170 479 654,40	0,00	
21315601-Construction bâtiment admin/com mād TECH	0,00	37 124 785,11	37 124 785,11	0,00	37 124 785,11	37 124 785,11	0,00	0,00	
21315700-Construction bâtiment admin/com acquis	1 996 613,13	0,00	1 996 613,13	0,00	0,00	0,00	1 996 613,13	0,00	
21318000-Construction autres bâtiments	558 606,12	0,00	558 606,12	0,00	0,00	0,00	558 606,12	0,00	
21351600-Construction agencement bâtiments industriels mād	11 272,86	0,00	11 272,86	0,00	0,00	0,00	11 272,86	0,00	
21351700-Construction agencement bâtiments indus acquis	63 930 523,86	0,00	63 930 523,86	0,00	0,00	0,00	63 930 523,86	0,00	
21351800-Construction agencement bâtiments indus autres	11 174 553,07	0,00	11 174 553,07	0,00	0,00	0,00	11 174 553,07	0,00	
21355700-Construction agencement bâtiments admin acquis	24 570 579,29	6 961 252,49	31 531 831,78	0,00	36 836,73	36 836,73	31 494 995,05	0,00	
21355701-Construction agencement bâtiments admin acq TECH	0,00	362 207,08	362 207,08	19 891,91	375 261,64	395 153,55	0,00	32 946,47	
21358000-Construction agencement autres ens immo	4 664,52	0,00	4 664,52	0,00	0,00	0,00	4 664,52	0,00	
21358001-Construction agencement autres ens immo TECH	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
21418000-Constructions sol d'autrui autres ensemb immo	2 504 809,00	0,00	2 504 809,00	0,00	0,00	0,00	2 504 809,00	0,00	

Cnam		<b>BALANCE DEFINITIVE</b>					Date	25.02.2025	
Année 2024							Heure	16:21:30	
Période 01 à 15							Page	5	
Numéros et libellés des bilans	Débits Bilan d'entrée	Débits Opérations de l'exercice	Débits Total	Crédits Bilan d'entrée	Crédits Opérations de l'exercice	Crédits Total	Soldes Montant débit	Soldes Montant crédit	
21455700-Const sol autrui agencement admin acquis	6 567,49	0,00	6 567,49	0,00	0,00	0,00	6 567,49	0,00	
21458000-Const sol autrui agencement autres ensemb immob	6 618,44	0,00	6 618,44	0,00	0,00	0,00	6 618,44	0,00	
21511700-Installations complexes acquis sol propre	618 156,28	39 891,23	658 047,51	0,00	0,00	0,00	658 047,51	0,00	
21511701-Installations complexes acquis sol propre TECH	0,00	79 782,46	79 782,46	0,00	79 782,46	79 782,46	0,00	0,00	
21511800-Installations complexes autres sol propre	15 659,12	0,00	15 659,12	0,00	0,00	0,00	15 659,12	0,00	
21538000-Installations spécifiques autres ensemb immo	66 073,08	0,00	66 073,08	0,00	0,00	0,00	66 073,08	0,00	
21547000-Matériel acquis	16 192 434,12	1 832 027,58	18 024 461,70	0,00	19 699,59	19 699,59	18 004 762,11	0,00	
21547001-Matériel acquis TECH	524,13	4 359 114,60	4 359 638,73	0,00	4 360 388,26	4 360 388,26	0,00	749,53	
21557000-Outillage acquis TECH	729 191,73	10 331,30	739 523,03	0,00	0,00	0,00	739 523,03	0,00	
21557001-Outillage acquis TECH	0,00	24 120,60	24 120,60	673,44	24 120,60	24 794,04	0,00	673,44	
21567000-Matériel d'enseignement acquis	238 205,32	12 370,94	250 576,26	0,00	0,00	0,00	250 576,26	0,00	
21567001-Matériel d'enseignement acquis TECH	0,00	24 741,88	24 741,88	0,00	24 741,88	24 741,88	0,00	0,00	
21577000-Agencements & aménag du mat & outil acquis	84 419,59	0,00	84 419,59	0,00	0,00	0,00	84 419,59	0,00	
21578000-Agencements & aménag du mat & outil autres	1 425,64	0,00	1 425,64	0,00	0,00	0,00	1 425,64	0,00	
21600000-Collections	863 001,37	900,00	863 901,37	0,00	0,00	0,00	863 901,37	0,00	
21600001-Collections TECH	0,00	1 800,00	1 800,00	0,00	1 800,00	1 800,00	0,00	0,00	
21710000-Biens historiques et culturels immobilier	16,00	0,00	16,00	0,00	0,00	0,00	16,00	0,00	
21816000-Install génér, agncts, amngts divers màd	84 129,80	0,00	84 129,80	0,00	0,00	0,00	84 129,80	0,00	

Cnam		<b>BALANCE DEFINITIVE</b>					Date	25.02.2025	
Année 2024							Heure	16:21:30	
Période 01 à 15							Page	6	
Numéros et libellés des bilans	Débits Bilan d'entrée	Débits Opérations de l'exercice	Débits Total	Crédits Bilan d'entrée	Crédits Opérations de l'exercice	Crédits Total	Soldes Montant débit	Soldes Montant crédit	
21817000-Install génér, agncts, amngts divers acquis	807 542,27	127 730,00	935 272,27	0,00	0,00	0,00	935 272,27	0,00	
21817001-Install génér, agncts, amngts divers acquis TECH	0,00	255 460,00	255 460,00	0,00	255 460,00	255 460,00	0,00	0,00	
21818000-Install génér, agncts, amngts divers autres	780 145,72	0,00	780 145,72	0,00	0,00	0,00	780 145,72	0,00	
21827000-Matériel de transport acquis	525 244,75	80 532,74	605 777,49	0,00	0,00	0,00	605 777,49	0,00	
21827001-Matériel de transport acquis TECH	0,00	161 065,48	161 065,48	0,02	161 065,48	161 065,50	0,00	0,02	
21831700-Matériel de bureau acquis	220 452,85	6 814,52	227 267,37	0,00	0,00	0,00	227 267,37	0,00	
21831701-Matériel de bureau acquis TECH	0,00	13 909,62	13 909,62	0,00	13 909,62	13 909,62	0,00	0,00	
21831800-Matériel de bureau autre	542 100,21	0,00	542 100,21	0,00	0,00	0,00	542 100,21	0,00	
21831801-Matériel de bureau autre TECH	2 665,85	2 665,85	5 331,70	0,00	5 331,70	5 331,70	0,00	0,00	
21832700-Matériel informatique acquis	14 771 582,00	965 709,81	15 737 291,81	0,00	0,00	0,00	15 737 291,81	0,00	
21832701-Matériel informatique acquis TECH	0,84	2 034 632,70	2 034 633,54	47 501,87	2 042 433,46	2 089 935,33	0,84	55 302,63	
21832800-Matériel informatique autre	247 363,86	0,00	247 363,86	0,00	0,00	0,00	247 363,86	0,00	
21847000-Mobilier acquis	2 254 303,76	913 080,00	3 167 383,76	0,00	0,00	0,00	3 167 383,76	0,00	
21847001-Mobilier acquis TECH	0,00	1 907 036,21	1 907 036,21	0,00	1 906 766,44	1 906 766,44	269,77	0,00	
21848000-Mobilier autre	7 857,72	0,00	7 857,72	0,00	0,00	0,00	7 857,72	0,00	
21887000-Matériels divers acquis	4 409 341,89	480 387,98	4 889 729,87	0,00	11 120,14	11 120,14	4 878 609,73	0,00	
21887001-Matériels divers acquis TECH	776,15	1 100 135,58	1 100 911,73	0,00	1 100 911,74	1 100 911,74	0,00	0,01	

Cnam		<b>BALANCE DEFINITIVE</b>					Date	25.02.2025	
Année 2024							Heure	16:21:30	
Période 01 à 15							Page	7	
Numéros et libellés des bilans	Débits Bilan d'entrée	Débits Opérations de l'exercice	Débits Total	Crédits Bilan d'entrée	Crédits Opérations de l'exercice	Crédits Total	Soldes Montant débit	Soldes Montant crédit	
21888000-Matériels divers autres	120 770,37	0,00	120 770,37	0,00	0,00	0,00	120 770,37	0,00	
23130000-Immobilisations en cours constructions	5 074 355,32	3 102 985,34	8 177 340,66	0,00	7 289 576,84	7 289 576,84	887 763,82	0,00	
23130001-Immobilisations en cours constructions TECH	20 845,76	8 447 705,31	8 468 551,07	0,00	8 462 849,79	8 462 849,79	5 701,28	0,00	
23150000-Immobilisations en cours installat° techn.	395 140,80	0,00	395 140,80	0,00	123 173,50	123 173,50	271 967,30	0,00	
23150001-Immobilisations en cours installat° techn TECH	0,00	27 461,13	27 461,13	0,00	0,00	0,00	27 461,13	0,00	
23180000-Immobilisations en cours-autres	77 935,43	0,00	77 935,43	0,00	46 029,19	46 029,19	31 906,24	0,00	
23180001-Immobilisations en cours-autres TECH	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
23251000-Logiciels sous-traités en cours	410 270,37	0,00	410 270,37	0,00	269 099,59	269 099,59	141 170,78	0,00	
23810000-Avances versées sur immobilisations corporelles	59 849,47	44 388,38	104 237,85	0,00	82 330,65	82 330,65	21 907,20	0,00	
27430000-Prêts au personnel	216,24	8 030,00	8 246,24	0,00	3 276,24	3 276,24	4 970,00	0,00	
27480000-Autres prêts	355 735,16	896 897,00	1 252 632,16	0,00	942 413,34	942 413,34	310 218,82	0,00	
27510000-Depôts	179 111,11	460 203,17	639 314,28	0,00	457 628,47	457 628,47	181 685,81	0,00	
27550000-Cautiionnements	52 094,45	81 500,08	133 594,53	0,00	71 600,08	71 600,08	61 994,45	0,00	
28030000-Amortissement -frais de developpement	0,00	0,00	0,00	652,80	652,80	1 305,60	0,00	1 305,60	
28053100-Amortissement-Logiciels acquis et sous-traités	0,00	0,00	0,00	8 541 522,23	262 325,01	8 803 847,24	0,00	8 803 847,24	
28053200-Amortissement-Logiciels créés	0,00	0,00	0,00	204 697,75	0,00	204 697,75	0,00	204 697,75	
28058000-Amt brevets, licences, marq., proc., droits & val.	0,00	0,00	0,00	36 596,29	0,00	36 596,29	0,00	36 596,29	

Cnam		<b>BALANCE DEFINITIVE</b>					Date	25.02.2025	
Année 2024							Heure	16:21:30	
Période 01 à 15							Page	8	
Numéros et libellés des bilans	Débits Bilan d'entrée	Débits Opérations de l'exercice	Débits Total	Crédits Bilan d'entrée	Crédits Opérations de l'exercice	Crédits Total	Soldes Montant débit	Soldes Montant crédit	
28080000-Amortissement autres immobilisat° incorporelles	0,00	0,00	0,00	461 162,79	182 807,21	643 970,00	0,00	643 970,00	
28122700-Amort- Agencement terrains aménagés acquis	0,00	0,00	0,00	15 420,31	2 635,22	18 055,53	0,00	18 055,53	
28131560-Amort- Construction bâtiment admin/com mäd	0,00	0,00	0,00	20 757 195,77	3 334 238,67	24 091 434,44	0,00	24 091 434,44	
28131570-Amort- Construction bâtiment admin/com acquis	0,00	0,00	0,00	521 373,48	40 168,61	561 542,09	0,00	561 542,09	
28131580-Amort- Construction bâtiment admin/com autres	0,00	0,00	0,00	79 500,53	11 357,15	90 857,68	0,00	90 857,68	
28131800-Amort- Construction autres bâtiments	0,00	0,00	0,00	94 154,16	0,00	94 154,16	0,00	94 154,16	
28135160-Amort-Construct° agcment bâtiments industriels mäd	0,00	0,00	0,00	8 288,89	0,00	8 288,89	0,00	8 288,89	
28135170-Amort-Construct° agcment bâtiments indus acquis	0,00	0,00	0,00	30 897 988,61	0,00	30 897 988,61	0,00	30 897 988,61	
28135560-Amort- Construction agencement bâtiments admin mäd	0,00	0,00	0,00	2 983,97	0,00	2 983,97	0,00	2 983,97	
28135570-Amort-Construct° agcment bâtiments admin acquis	0,00	0,00	0,00	21 761 442,70	3 844 977,57	25 606 420,27	0,00	25 606 420,27	
28135580-Amort-Construct° agcment bâtiments admin autres	0,00	0,00	0,00	4 078 498,66	575 820,21	4 654 318,87	0,00	4 654 318,87	
28135800-Amort- Construction agencement autres ens immo	0,00	0,00	0,00	4 256 638,42	233,22	4 256 871,64	0,00	4 256 871,64	
28141580-Amort- Constructions sol d'autrui admin autres	0,00	0,00	0,00	350 673,26	50 096,18	400 769,44	0,00	400 769,44	
28141800-Amort-construction sol d'autrui autres ensemb immo	0,00	0,00	0,00	100 329,61	0,00	100 329,61	0,00	100 329,61	
28145570-Amort- Const sol autrui agencement admin acquis	0,00	0,00	0,00	6 567,49	0,00	6 567,49	0,00	6 567,49	
28145580-Amort- Const sol	0,00	0,00	0,00	2 186,97	0,00	2 186,97	0,00	2 186,97	

Cnam		<b>BALANCE DEFINITIVE</b>					Date	25.02.2025	
Année 2024							Heure	16:21:30	
Période 01 à 15							Page	9	
Numéros et libellés des bilans	Débits Bilan d'entrée	Débits Opérations de l'exercice	Débits Total	Crédits Bilan d'entrée	Crédits Opérations de l'exercice	Crédits Total	Soldes Montant débit	Soldes Montant crédit	
autrui agencement admin autres									
28145800-Amort- st sol autrui agencmt autres ensemb immob	0,00	0,00	0,00	4 431,47	0,00	4 431,47	0,00	4 431,47	
28151170-Amort- Installations complexes acquis sol propre	0,00	0,00	0,00	375 123,28	35 283,06	410 406,34	0,00	410 406,34	
28151180-Amort- Installations complexes autres sol propre	0,00	0,00	0,00	15 659,12	0,00	15 659,12	0,00	15 659,12	
28153800-Amort-Installations spécifiques autres ensemb immo	0,00	0,00	0,00	113 222,64	0,00	113 222,64	0,00	113 222,64	
28154700-Amort- Matériel acquis	0,00	0,00	0,00	13 127 612,90	1 127 481,44	14 255 094,34	0,00	14 255 094,34	
28154800-Amort- Matériel autre	0,00	0,00	0,00	315,08	0,00	315,08	0,00	315,08	
28155700-Amort- Outillage acquis	0,00	0,00	0,00	562 941,22	85 655,33	648 596,55	0,00	648 596,55	
28156700-Amort- Matériel d'enseignement acquis	0,00	0,00	0,00	100 071,03	10 173,24	110 244,27	0,00	110 244,27	
28157700-Amort- Agencements & aménag du mat & outil acquis	0,00	0,00	0,00	17 506,55	0,00	17 506,55	0,00	17 506,55	
28157800-Amort- Agencements & aménag du mat & outil autres	0,00	0,00	0,00	142,56	0,00	142,56	0,00	142,56	
28160000-Amort- Collections	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
28181600-Amort- Install génér, agncts, amngts divers màd	0,00	0,00	0,00	84 129,80	0,00	84 129,80	0,00	84 129,80	
28181700-Amort- Install génér, agncts, amngts divers acquis	0,00	0,00	0,00	750 891,41	22 265,56	773 156,97	0,00	773 156,97	
28181800-Amort- Install génér, agncts, amngts divers autres	0,00	0,00	0,00	672 211,29	35 034,93	707 246,22	0,00	707 246,22	
28182700-Amort- Matériel de transport acquis	0,00	0,00	0,00	322 730,00	55 813,05	378 543,05	0,00	378 543,05	
28183170-Amort- Matériel de bureau acquis	0,00	0,00	0,00	157 116,20	14 279,24	171 395,44	0,00	171 395,44	
28183180-Amort- Matériel de	0,00	0,00	0,00	511 140,51	0,00	511 140,51	0,00	511 140,51	

Cnam		<b>BALANCE DEFINITIVE</b>					Date	25.02.2025	
Année 2024							Heure	16:21:30	
Période 01 à 15							Page	10	
Numéros et libellés des bilans	Débits Bilan d'entrée	Débits Opérations de l'exercice	Débits Total	Crédits Bilan d'entrée	Crédits Opérations de l'exercice	Crédits Total	Soldes Montant débit	Soldes Montant crédit	
bureau autre									
28183270-Amort- Matériel informatique acquis	0,00	0,00	0,00	11 631 894,19	1 231 365,25	12 863 259,44	0,00	12 863 259,44	
28183280-Amort- Matériel informatique autre	0,00	0,00	0,00	247 363,86	0,00	247 363,86	0,00	247 363,86	
28184700-Amort- Mobilier acquis	0,00	0,00	0,00	1 381 841,25	106 669,79	1 488 511,04	0,00	1 488 511,04	
28184800-Amort- Mobilier autre	0,00	0,00	0,00	7 857,72	0,00	7 857,72	0,00	7 857,72	
28188700-Amort- Matériels divers acquis	0,00	0,00	0,00	3 493 281,38	355 110,53	3 848 391,91	0,00	3 848 391,91	
28188800-Amort- Matériels divers autres	0,00	0,00	0,00	120 007,63	0,00	120 007,63	0,00	120 007,63	
29748000-Dépréciation - Dépôts	0,00	45 516,34	45 516,34	355 735,16	0,00	355 735,16	0,00	310 218,82	
40110000-Fournisseurs-Achats de biens ou presta.de services	0,00	43 635 930,16	43 635 930,16	721 121,19	43 123 916,79	43 845 037,98	5 988,14	215 095,96	
40170000-Retenues de garantie et oppositions	0,00	1 727,13	1 727,13	0,00	1 727,13	1 727,13	0,00	0,00	
40410000-Fournisseurs d'immobilisations	0,00	13 193 831,05	13 193 831,05	42 789,23	13 208 143,02	13 250 932,25	0,00	57 101,20	
40470000-Fournisseurs d'immobilisat°-retenues garantie	0,00	98 504,41	98 504,41	152 377,97	66 221,82	218 599,79	0,00	120 095,38	
40810000-Fournisseurs - Factures non parvenues	0,00	67 684 420,54	67 684 420,54	2 629 366,17	67 150 071,77	69 779 437,94	0,00	2 095 017,40	
40811000-Fournisseurs-Factures non parvenues-Biens&Services	0,00	1 612 885,23	1 612 885,23	1 612 885,23	1 276 817,08	2 889 702,31	0,00	1 276 817,08	
40840000-Fournisseurs-Fact non parvenu.Immo non auxiliarisé	0,00	19 596 194,75	19 596 194,75	251 965,90	19 506 776,79	19 758 742,69	0,00	162 547,94	
40910000-Fournisseurs - Avances versées sur commandes	26 861,28	70 961,66	97 822,94	0,00	66 131,94	66 131,94	31 691,00	0,00	
41110000-Clients Ventes de biens ou prestations de	4 671 744,89	75 798 727,30	80 470 472,19	0,00	74 766 061,90	74 766 061,90	5 704 410,29	0,00	

Cnam		<b>BALANCE DEFINITIVE</b>					Date	25.02.2025	
Année 2024							Heure	16:21:30	
Période 01 à 15							Page	11	
Numéros et libellés des bilans	Débits Bilan d'entrée	Débits Opérations de l'exercice	Débits Total	Crédits Bilan d'entrée	Crédits Opérations de l'exercice	Crédits Total	Soldes Montant débit	Soldes Montant crédit	
services									
41170000-Clients Retenues de garantie	0,00	2 900,00	2 900,00	0,00	2 900,00	2 900,00	0,00	0,00	
41200000-Clients Etudiants, élèves, stagiaires	0,00	526,00	526,00	0,00	526,00	526,00	0,00	0,00	
41600000-Clients douteux ou litigieux	10 442 921,96	9 448 808,15	19 891 730,11	0,00	12 683 238,23	12 683 238,23	7 208 491,88	0,00	
41810000-Clients Factures à établir	14 180 218,21	31 007 702,74	45 187 920,95	0,00	29 997 669,94	29 997 669,94	15 190 251,01	0,00	
41910000-Clients - Avances reçues sur commande en cours	0,00	3 837 897,83	3 837 897,83	12 938 030,27	9 671 523,33	22 609 553,60	0,00	18 771 655,77	
42100000-Personnel Rémunérations dues	0,00	126 361 668,28	126 361 668,28	0,00	126 361 668,28	126 361 668,28	0,00	0,00	
42860000-Personnel-autres charges a payer	0,00	5 139 518,34	5 139 518,34	5 159 124,78	4 913 579,72	10 072 704,50	0,00	4 933 186,16	
42912200-Déficits constatés Régisseurs (clt)	1,50	0,00	1,50	0,00	0,00	0,00	1,50	0,00	
42951200-Débet compt émis par jugt ou arrêt juge cpte (clt)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
43720000-Contributions et retenues pour pensions civiles	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
43731000-Chèques restaurants	0,00	183 185,52	183 185,52	0,00	179 286,72	179 286,72	3 898,80	0,00	
43733000-Chèques restaurants (fournisseur)	4 212,00	28 339,20	32 551,20	0,00	32 551,20	32 551,20	0,00	0,00	
43740000-Cotisations de retraite complémentaire	0,00	59 677,62	59 677,62	13 440,20	59 216,17	72 656,37	0,00	12 978,75	
43780000-Divers	94,23	0,00	94,23	0,00	0,00	0,00	94,23	0,00	
44110000-Financements	179 032,86	1 388 586,59	1 567 619,45	0,00	1 531 169,39	1 531 169,39	36 450,06	0,00	
44170000-Subventions	1 780 054,62	425 254 149,64	427 034 204,26	0,00	424 525 985,03	424 525 985,03	2 508 219,23	0,00	
44190000-Avances sur financements et subventions	0,00	16 607 541,33	16 607 541,33	5 386 450,27	15 512 149,10	20 898 599,37	0,00	4 291 058,04	

Cnam		<b>BALANCE DEFINITIVE</b>					Date	25.02.2025	
Année 2024							Heure	16:21:30	
Période 01 à 15							Page	12	
Numéros et libellés des bilans	Débits Bilan d'entrée	Débits Opérations de l'exercice	Débits Total	Crédits Bilan d'entrée	Crédits Opérations de l'exercice	Crédits Total	Soldes Montant débit	Soldes Montant crédit	
44191000-Avances sur financements et subventions	0,00	69 899,65	69 899,65	114 482,65	0,00	114 482,65	0,00	44 583,00	
44520000-Tva due intra-communautaire	0,00	151 855,06	151 855,06	0,00	151 855,06	151 855,06	0,00	0,00	
44551000-TVA à décaisser	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
44562100-Tva deductible sur immobilisations france	0,00	557 843,28	557 843,28	0,00	557 843,28	557 843,28	0,00	0,00	
44562200-Tva deductible sur immobilisations intracom.	0,00	25 581,04	25 581,04	0,00	25 581,04	25 581,04	0,00	0,00	
44562300-Tva déductible sur immobilisations-autres pays	0,00	3 490,53	3 490,53	0,00	3 490,53	3 490,53	0,00	0,00	
44566100-Tva deductible sur biens et services france	0,00	589 468,81	589 468,81	0,00	589 468,81	589 468,81	0,00	0,00	
44566200-Tva deductible sur biens et service intracom.	0,00	18 050,54	18 050,54	0,00	18 050,54	18 050,54	0,00	0,00	
44566300-Tva déd / autres biens et services-autres pays	0,00	8 424,81	8 424,81	0,00	8 424,81	8 424,81	0,00	0,00	
44567100-Crédit de TVA sur achats France	976 556,39	1 088 621,26	2 065 177,65	1 845,19	806 128,00	807 973,19	1 262 339,06	5 134,60	
44571000-TVA collectée	0,00	682 326,25	682 326,25	0,00	682 326,25	682 326,25	0,00	0,00	
44586000-TVA sur factures non parvenues	26 161,91	21 097,08	47 258,99	0,00	26 161,91	26 161,91	21 097,08	0,00	
44587000-Tva sur facturation à établir	0,00	250 807,44	250 807,44	30 134,98	28 331,62	58 466,60	192 340,84	0,00	
44871000-Financements à recevoir	848 958,64	653 659,41	1 502 618,05	0,00	848 958,64	848 958,64	653 659,41	0,00	
44877000-Subventions à recevoir	7 552 181,50	9 126 719,36	16 678 900,86	0,00	7 552 181,50	7 552 181,50	9 126 719,36	0,00	
46300000-Autres cpts débiteurs TR demand de revers à recouv	7 739,86	0,00	7 739,86	0,00	1 025,89	1 025,89	6 713,97	0,00	
46323000-Autres cpts débiteurs TR demand de revers à recouv	0,00	328 926,32	328 926,32	0,00	328 926,32	328 926,32	0,00	0,00	

Cnam		<b>BALANCE DEFINITIVE</b>					Date	25.02.2025	
Année 2024							Heure	16:21:30	
Période 01 à 15							Page	13	
Numéros et libellés des bilans	Débits Bilan d'entrée	Débits Opérations de l'exercice	Débits Total	Crédits Bilan d'entrée	Crédits Opérations de l'exercice	Crédits Total	Soldes Montant débit	Soldes Montant crédit	
46631000-Virements a reimputer non auxiliarisé	0,00	284 605,83	284 605,83	2 418,31	285 244,89	287 663,20	0,00	3 057,37	
46633000-Virements a reimputer (fournisseur)	0,00	95 235,66	95 235,66	44 648,81	109 320,23	153 969,04	0,00	58 733,38	
46642100-Excedents de versement à rembourser (client)	0,00	512 606,66	512 606,66	90 412,39	504 374,18	594 786,57	0,00	82 179,91	
46643100-Excedents de versement à rembourser (Fournisseur)	0,00	0,00	0,00	33,20	0,00	33,20	0,00	33,20	
46711000-Aide à la mobilité internationale	0,00	13 600,00	13 600,00	2 800,00	16 800,00	19 600,00	0,00	6 000,00	
46742000-Taxe d'apprentissage (client)	0,00	1 608 106,10	1 608 106,10	2 540 804,04	1 832 803,04	4 373 607,08	0,00	2 765 500,98	
46782000-Autres (clients)	289 738,40	434 957,00	724 695,40	0,00	495 627,00	495 627,00	229 068,40	0,00	
46783000-Autres (frs) - INDUS PAIE	315 732,87	580 637,30	896 370,17	0,00	614 736,90	614 736,90	281 633,27	0,00	
47132000-Recettes perçues avant émission de titre (client)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
47152000-Recettes régisseurs à vérifier	0,00	29 549 818,96	29 549 818,96	1 058 807,79	29 636 756,17	30 695 563,96	0,00	1 145 745,00	
47181000-Autres recettes à régulariser Compensation légale	0,00	194 051,44	194 051,44	0,00	194 051,44	194 051,44	0,00	0,00	
47182000-Autres recettes a classer auxiliarisé	0,00	551,96	551,96	551,96	0,00	551,96	0,00	0,00	
47182100-Autres recettes a classer client	0,00	56 172 657,23	56 172 657,23	2 052 784,42	55 367 063,30	57 419 847,72	0,00	1 247 190,49	
47182800-Autres recettes à classer	0,00	172 171 323,68	172 171 323,68	339 504,09	172 399 254,34	172 738 758,43	0,00	567 434,75	
47183000-Autres recettes a classer fournisseurs	0,00	187 074,02	187 074,02	129 001,28	179 944,51	308 945,79	0,00	121 871,77	
47211100-DPAO Avances sur mission	14 821,92	235 449,10	250 271,02	0,00	221 611,92	221 611,92	29 080,45	421,35	

Cnam		<b>BALANCE DEFINITIVE</b>					Date	25.02.2025	
Année 2024							Heure	16:21:30	
Période 01 à 15							Page	14	
Numéros et libellés des bilans	Débits Bilan d'entrée	Débits Opérations de l'exercice	Débits Total	Crédits Bilan d'entrée	Crédits Opérations de l'exercice	Crédits Total	Soldes Montant débit	Soldes Montant crédit	
47211200-DPAO Services bancaires	0,00	280,87	280,87	0,00	280,87	280,87	0,00	0,00	
47213000-Dépenses payées avant ordonnancement fournisseurs	1 014 894,37	5 010 650,84	6 025 545,21	0,00	5 558 768,00	5 558 768,00	466 777,21	0,00	
47253000-Dépenses régisseurs à vérifier	0,00	781 480,92	781 480,92	0,00	781 480,92	781 480,92	0,00	0,00	
47281000-Autres depenses a regulariser Compensation légale	0,00	190 536,18	190 536,18	0,00	190 536,18	190 536,18	0,00	0,00	
47282000-Autres depenses a regulariser	6 504,14	423 151 866,62	423 158 370,76	0,00	423 158 370,76	423 158 370,76	0,00	0,00	
47310000-Recettes à transférer	0,00	2 692 909,63	2 692 909,63	2 200 531,40	1 527 201,36	3 727 732,76	6 480,00	1 041 303,13	
48600000-Charges constatées d'avance	1 008 583,24	1 232 780,35	2 241 363,59	0,00	1 008 583,24	1 008 583,24	1 232 780,35	0,00	
48700000-Produits constatés d'avance	0,00	5 892 218,88	5 892 218,88	5 892 218,88	6 858 761,15	12 750 980,03	0,00	6 858 761,15	
49110000-Dépréciations Clients divers	0,00	2 796 639,31	2 796 639,31	7 923 260,65	1 005 499,02	8 928 759,67	0,00	6 132 120,36	
49670000-Autres comptes débiteurs	0,00	28 320,06	28 320,06	230 889,61	17 510,78	248 400,39	0,00	220 080,33	
51120000-Cheques bancaires a encaisser TG	36 222,54	1 592 977,02	1 629 199,56	0,00	1 629 199,56	1 629 199,56	0,00	0,00	
51150000-Cartes bancaires a l'encaissement TG	0,00	57 525,20	57 525,20	0,00	57 525,20	57 525,20	0,00	0,00	
51510000-Compte au tresor	53 334 674,12	226 071 697,78	279 406 371,90	0,00	279 406 371,90	279 406 371,90	0,00	0,00	
51511000-Compte au tresor	0,00	156 793 354,53	156 793 354,53	0,00	105 411 031,01	105 411 031,01	51 382 323,52	0,00	
51591000-Règlements en cours de traitement TG	0,00	91 586 826,72	91 586 826,72	0,00	91 626 304,72	91 626 304,72	0,00	39 478,00	
51592000-Règlements en cours de traitement - prélèvement TG	0,00	283 169 359,97	283 169 359,97	0,00	283 169 359,97	283 169 359,97	0,00	0,00	
53100000-Caisse	3,55	22 648,89	22 652,44	0,00	5 536,44	5 536,44	17 116,00	0,00	
54300000-Régies # Opérations de	127 975,00	859 924,70	987 899,70	0,00	898 484,03	898 484,03	89 415,67	0,00	

Cnam		<b>BALANCE DEFINITIVE</b>					Date	25.02.2025	
Année 2024							Heure	16:21:30	
Période 01 à 15							Page	15	
Numéros et libellés des bilans	Débits Bilan d'entrée	Débits Opérations de l'exercice	Débits Total	Crédits Bilan d'entrée	Crédits Opérations de l'exercice	Crédits Total	Soldes Montant débit	Soldes Montant crédit	
dépenses (frs)									
54500000-Régies # Opérations de recettes (clt)	317 610,91	22 640 710,73	22 958 321,64	0,00	22 771 726,54	22 771 726,54	186 595,10	0,00	
58500000-Virements internes de fonds	0,00	665 628,30	665 628,30	0,00	665 628,30	665 628,30	0,00	0,00	
60221000-Combustibles	0,00	62,62	62,62	0,00	62,62	62,62	0,00	0,00	
60611000-Electricite	0,00	3 029 133,20	3 029 133,20	0,00	3 029 133,20	3 029 133,20	0,00	0,00	
60612000-Carburants et lubrifiants	0,00	69 496,45	69 496,45	0,00	69 496,45	69 496,45	0,00	0,00	
60613000-Gaz	0,00	114 610,63	114 610,63	0,00	114 610,63	114 610,63	0,00	0,00	
60614000-Chauffage sur reseau	0,00	1 418 971,71	1 418 971,71	0,00	1 418 971,71	1 418 971,71	0,00	0,00	
60617000-Eau	0,00	141 922,31	141 922,31	0,00	141 922,31	141 922,31	0,00	0,00	
60618000-Autres fournitures non stockables	0,00	435,17	435,17	0,00	435,17	435,17	0,00	0,00	
60630000-Fournitures d'entretien et de petit equipement	0,00	1 514 170,92	1 514 170,92	0,00	1 514 170,92	1 514 170,92	0,00	0,00	
60640000-Fournitures administratives	0,00	522 793,67	522 793,67	0,00	522 793,67	522 793,67	0,00	0,00	
60650000-Linge, vetements de travail	0,00	21 240,53	21 240,53	0,00	21 240,53	21 240,53	0,00	0,00	
60660000-Animaux	0,00	1 423,15	1 423,15	0,00	1 423,15	1 423,15	0,00	0,00	
60670000-Fournitures, materiels enseignement, recherche	0,00	679 374,26	679 374,26	0,00	679 374,26	679 374,26	0,00	0,00	
60680000-Autres matières et fournitures non stockées	0,00	41 295,73	41 295,73	0,00	41 295,73	41 295,73	0,00	0,00	
60700000-Achats de marchandises	0,00	81 237,17	81 237,17	0,00	81 237,17	81 237,17	0,00	0,00	
60800000-Frais accessoires d'achat	0,00	2,00	2,00	0,00	2,00	2,00	0,00	0,00	
60870000-Frais acces achats de marchandises	0,00	3 460,14	3 460,14	0,00	3 460,14	3 460,14	0,00	0,00	

Cnam		<b>BALANCE DEFINITIVE</b>					Date	25.02.2025	
Année 2024							Heure	16:21:30	
Période 01 à 15							Page	16	
Numéros et libellés des bilans	Débits Bilan d'entrée	Débits Opérations de l'exercice	Débits Total	Crédits Bilan d'entrée	Crédits Opérations de l'exercice	Crédits Total	Soldes Montant débit	Soldes Montant crédit	
61220000-Credit-bail mobilier	0,00	407,47	407,47	0,00	407,47	407,47	0,00	0,00	
61320000-Locations immobilières	0,00	1 494 545,95	1 494 545,95	0,00	1 494 545,95	1 494 545,95	0,00	0,00	
61350000-Locations mobilières	0,00	323 786,32	323 786,32	0,00	323 786,32	323 786,32	0,00	0,00	
61380000-Autres locations	0,00	218 229,84	218 229,84	0,00	218 229,84	218 229,84	0,00	0,00	
61400000-Charges locatives et de copropriété	0,00	368 033,84	368 033,84	0,00	368 033,84	368 033,84	0,00	0,00	
61520000-Entretien et réparations sur biens immobiliers	0,00	1 416 697,77	1 416 697,77	0,00	1 416 697,77	1 416 697,77	0,00	0,00	
61550000-Entretien et réparations sur biens mobiliers	0,00	277 617,54	277 617,54	0,00	277 617,54	277 617,54	0,00	0,00	
61560000-Entretien et réparations sur Maintenance	0,00	2 181 808,45	2 181 808,45	0,00	2 181 808,45	2 181 808,45	0,00	0,00	
61610000-Multirisques	0,00	47 190,60	47 190,60	0,00	47 190,60	47 190,60	0,00	0,00	
61620000-Assurance obligatoire dommage-construction	0,00	54 673,43	54 673,43	0,00	54 673,43	54 673,43	0,00	0,00	
61630000-Assurance transport	0,00	12 788,85	12 788,85	0,00	12 788,85	12 788,85	0,00	0,00	
61680000-Autres assurances	0,00	1 282,75	1 282,75	0,00	1 282,75	1 282,75	0,00	0,00	
61700000-Etudes et recherches	0,00	950 926,39	950 926,39	0,00	950 926,39	950 926,39	0,00	0,00	
61830000-Documentation technique et bibliothèques	0,00	1 310 642,56	1 310 642,56	0,00	1 310 642,56	1 310 642,56	0,00	0,00	
61850000-Frais de colloques, séminaires, conférences	0,00	54 505,30	54 505,30	0,00	54 505,30	54 505,30	0,00	0,00	
62142000-Personnel mis à disposition de l'établissement	0,00	297 129,97	297 129,97	0,00	297 129,97	297 129,97	0,00	0,00	
62230000-Frais sur titres spéciaux	0,00	124,12	124,12	0,00	124,12	124,12	0,00	0,00	
62260000-Honoraires	0,00	229 743,28	229 743,28	0,00	229 743,28	229 743,28	0,00	0,00	
62270000-Frais d'actes et de contentieux	0,00	21 890,39	21 890,39	0,00	21 890,39	21 890,39	0,00	0,00	

Cnam		<b>BALANCE DEFINITIVE</b>					Date	25.02.2025	
Année 2024							Heure	16:21:30	
Période 01 à 15							Page	17	
Numéros et libellés des bilans	Débits Bilan d'entrée	Débits Opérations de l'exercice	Débits Total	Crédits Bilan d'entrée	Crédits Opérations de l'exercice	Crédits Total	Soldes Montant débit	Soldes Montant crédit	
62280000-Divers frais intermédiaire et honoraires	0,00	99 410,74	99 410,74	0,00	99 410,74	99 410,74	0,00	0,00	
62310000-Annonces et insertions	0,00	52 579,34	52 579,34	0,00	52 579,34	52 579,34	0,00	0,00	
62330000-Foires et expositions	0,00	169 989,86	169 989,86	0,00	169 989,86	169 989,86	0,00	0,00	
62340000-Cadeaux	0,00	10 414,07	10 414,07	0,00	10 414,07	10 414,07	0,00	0,00	
62360000-Catalogues et imprimés	0,00	114 255,04	114 255,04	0,00	114 255,04	114 255,04	0,00	0,00	
62370000-Publications	0,00	276 729,75	276 729,75	0,00	276 729,75	276 729,75	0,00	0,00	
62380000-Divers	0,00	1 336 134,15	1 336 134,15	0,00	1 336 134,15	1 336 134,15	0,00	0,00	
62410000-Transports sur achats	0,00	25 693,45	25 693,45	0,00	25 693,45	25 693,45	0,00	0,00	
62440000-Transports administratifs	0,00	7 603,20	7 603,20	0,00	7 603,20	7 603,20	0,00	0,00	
62450000-Voyages d'études, visites et sorties pédagogiques	0,00	324 171,13	324 171,13	0,00	324 171,13	324 171,13	0,00	0,00	
62470000-Transports collectifs du personnel	0,00	4 247,75	4 247,75	0,00	4 247,75	4 247,75	0,00	0,00	
62480000-Divers transport	0,00	75 086,52	75 086,52	0,00	75 086,52	75 086,52	0,00	0,00	
62510000-Voyages et déplacements	0,00	533 986,77	533 986,77	0,00	533 986,77	533 986,77	0,00	0,00	
62540000-Frais d'inscription aux colloques	0,00	288 678,71	288 678,71	0,00	288 678,71	288 678,71	0,00	0,00	
62550000-Frais de deménagement	0,00	243 464,20	243 464,20	0,00	243 464,20	243 464,20	0,00	0,00	
62560000-Missions personnels	0,00	813 575,09	813 575,09	0,00	813 575,09	813 575,09	0,00	0,00	
62570000-Frais réceptions	0,00	748 551,64	748 551,64	0,00	748 551,64	748 551,64	0,00	0,00	
62600000-Frais postaux et frais de télécommunications	0,00	571 078,16	571 078,16	0,00	571 078,16	571 078,16	0,00	0,00	
62750000-Frais sur effets (com endos, commissions cb,etc.)	0,00	29 684,15	29 684,15	0,00	29 684,15	29 684,15	0,00	0,00	
62780000-Autres frais et commissions	0,00	91 522,63	91 522,63	0,00	91 522,63	91 522,63	0,00	0,00	
62810000-Concours divers	0,00	324 078,85	324 078,85	0,00	324 078,85	324 078,85	0,00	0,00	

Cnam		<b>BALANCE DEFINITIVE</b>					Date	25.02.2025	
Année 2024							Heure	16:21:30	
Période 01 à 15							Page	18	
Numéros et libellés des bilans	Débits Bilan d'entrée	Débits Opérations de l'exercice	Débits Total	Crédits Bilan d'entrée	Crédits Opérations de l'exercice	Crédits Total	Soldes Montant débit	Soldes Montant crédit	
62830000-Format° continue du personnel de l'etablissement	0,00	748 684,51	748 684,51	0,00	748 684,51	748 684,51	0,00	0,00	
62850000-Prestations extérieures de gardiennage	0,00	3 628 565,17	3 628 565,17	0,00	3 628 565,17	3 628 565,17	0,00	0,00	
62860000-Prestation extérieure de nettoyage	0,00	2 447 051,88	2 447 051,88	0,00	2 447 051,88	2 447 051,88	0,00	0,00	
62870000-Prestations extérieures d'informatique	0,00	464 332,87	464 332,87	0,00	464 332,87	464 332,87	0,00	0,00	
62885000-Facturat. P.A.F effect. par les serv. Déconcent.	0,00	61 552,30	61 552,30	0,00	61 552,30	61 552,30	0,00	0,00	
62888000-Autres frais divers	0,00	3 304 719,12	3 304 719,12	0,00	3 304 719,12	3 304 719,12	0,00	0,00	
63310000-Impôt et taxe - versement de transport	0,00	2 102 857,31	2 102 857,31	0,00	2 102 857,31	2 102 857,31	0,00	0,00	
63320000-Allocation logement	0,00	342 575,26	342 575,26	0,00	342 575,26	342 575,26	0,00	0,00	
63380000-Autres impôt-taxe	0,00	14 882,44	14 882,44	0,00	14 882,44	14 882,44	0,00	0,00	
63512000-Taxes foncières	0,00	92 914,89	92 914,89	0,00	92 914,89	92 914,89	0,00	0,00	
63513000-Autres impôt ou taxe à caractère local	0,00	18 182,23	18 182,23	0,00	18 182,23	18 182,23	0,00	0,00	
63580000-Autres droits	0,00	5 792,45	5 792,45	0,00	5 792,45	5 792,45	0,00	0,00	
63730000-Contribution FIPHFP	0,00	134 704,75	134 704,75	0,00	134 704,75	134 704,75	0,00	0,00	
63780000-Taxes diverses	0,00	81 853,20	81 853,20	0,00	81 853,20	81 853,20	0,00	0,00	
64110000-Traitements, salaires et appointements	0,00	191 304,13	191 304,13	0,00	191 304,13	191 304,13	0,00	0,00	
64111000-Rémunérations principales	0,00	65 272 584,02	65 272 584,02	0,00	65 272 584,02	65 272 584,02	0,00	0,00	
64112100-Rémunérations accessoires indexées	0,00	8 001 887,33	8 001 887,33	0,00	8 001 887,33	8 001 887,33	0,00	0,00	
64112200-Rémunérations accessoires non indexées	0,00	1 385 700,62	1 385 700,62	0,00	1 385 700,62	1 385 700,62	0,00	0,00	
64120000-Congés payés	0,00	27 702,91	27 702,91	0,00	27 702,91	27 702,91	0,00	0,00	

Cnam		<b>BALANCE DEFINITIVE</b>					Date	25.02.2025	
Année 2024							Heure	16:21:30	
Période 01 à 15							Page	19	
Numéros et libellés des bilans	Débits Bilan d'entrée	Débits Opérations de l'exercice	Débits Total	Crédits Bilan d'entrée	Crédits Opérations de l'exercice	Crédits Total	Soldes Montant débit	Soldes Montant crédit	
64131000-Primes et gratifications indexées	0,00	284 667,35	284 667,35	0,00	284 667,35	284 667,35	0,00	0,00	
64132000-Primes et gratifications non indexées	0,00	504 055,45	504 055,45	0,00	504 055,45	504 055,45	0,00	0,00	
64141000-Indemnités et avantages indexés	0,00	54 756,65	54 756,65	0,00	54 756,65	54 756,65	0,00	0,00	
64142000-Indemnités et avantages non indexés	0,00	6 676 421,16	6 676 421,16	0,00	6 676 421,16	6 676 421,16	0,00	0,00	
64150000-Supplément familial	0,00	432 025,26	432 025,26	0,00	432 025,26	432 025,26	0,00	0,00	
64180000-Autres rémunérations du personnel	0,00	5 904,13	5 904,13	0,00	5 904,13	5 904,13	0,00	0,00	
64191000-Abattement indemnitaire	0,00	318 921,04	318 921,04	0,00	318 921,04	318 921,04	0,00	0,00	
64192000-Indu de rémunération	0,00	164 040,84	164 040,84	0,00	164 040,84	164 040,84	0,00	0,00	
64510000-Cotisations d'assurance-maladie	0,00	7 760 977,81	7 760 977,81	0,00	7 760 977,81	7 760 977,81	0,00	0,00	
64520000-Cotisations aux mutuelles	0,00	7 084,02	7 084,02	0,00	7 084,02	7 084,02	0,00	0,00	
64531100-Pensions civiles	0,00	29 219 122,24	29 219 122,24	0,00	29 219 122,24	29 219 122,24	0,00	0,00	
64532000-Cotisations patronales CNRACL	0,00	129 985,36	129 985,36	0,00	129 985,36	129 985,36	0,00	0,00	
64534000-CNAV	0,00	2 689 024,70	2 689 024,70	0,00	2 689 024,70	2 689 024,70	0,00	0,00	
64535100-RAFP	0,00	383 798,74	383 798,74	0,00	383 798,74	383 798,74	0,00	0,00	
64535200-IRCANTEC	0,00	1 337 309,80	1 337 309,80	0,00	1 337 309,80	1 337 309,80	0,00	0,00	
64580000-Cotisations aux autres organismes sociaux	0,00	3 802 635,03	3 802 635,03	0,00	3 802 635,03	3 802 635,03	0,00	0,00	
64710000-Prestations directes	0,00	2 473 218,64	2 473 218,64	0,00	2 473 218,64	2 473 218,64	0,00	0,00	
64740000-Oeuvres sociales	0,00	93 068,29	93 068,29	0,00	93 068,29	93 068,29	0,00	0,00	
64750000-Médecine du travail, pharmacie	0,00	128,17	128,17	0,00	128,17	128,17	0,00	0,00	
64800000-Autres charges de	0,00	115 048,52	115 048,52	0,00	115 048,52	115 048,52	0,00	0,00	

Cnam		<b>BALANCE DEFINITIVE</b>					Date	25.02.2025	
Année 2024							Heure	16:21:30	
Période 01 à 15							Page	20	
Numéros et libellés des bilans	Débits Bilan d'entrée	Débits Opérations de l'exercice	Débits Total	Crédits Bilan d'entrée	Crédits Opérations de l'exercice	Crédits Total	Soldes Montant débit	Soldes Montant crédit	
personnel									
65110000-Redev.concess°, brevets, licences, marques, proc.	0,00	1 315 467,32	1 315 467,32	0,00	1 315 467,32	1 315 467,32	0,00	0,00	
65160000-Droits d'auteurs et de reproduction	0,00	111 812,29	111 812,29	0,00	111 812,29	111 812,29	0,00	0,00	
65180000-Autres droits et valeurs similaires	0,00	5 033,22	5 033,22	0,00	5 033,22	5 033,22	0,00	0,00	
65400000-Pertes sur créances irrécouvrables	0,00	232 227,94	232 227,94	0,00	232 227,94	232 227,94	0,00	0,00	
65500000-Quote-part résultat/opé faites en commun (GIE-GIP)	0,00	14 286,43	14 286,43	0,00	14 286,43	14 286,43	0,00	0,00	
65780000-Autres charges spécifiques	0,00	122 500,00	122 500,00	0,00	122 500,00	122 500,00	0,00	0,00	
65781800-Autres charges spécifiques	0,00	3 204 342,59	3 204 342,59	0,00	3 204 342,59	3 204 342,59	0,00	0,00	
65811000-Pénalités sur contrats ou conventions	0,00	5 751,36	5 751,36	0,00	5 751,36	5 751,36	0,00	0,00	
65812000-Pénalités, amendes fiscales ou pénales	0,00	19 755,32	19 755,32	0,00	19 755,32	19 755,32	0,00	0,00	
65830000-Charges gestion - annulation TR exerc. antérieur	0,00	2 127 089,64	2 127 089,64	0,00	2 127 089,64	2 127 089,64	0,00	0,00	
65882000-Autres charges diverses	0,00	283 255,64	283 255,64	0,00	283 255,64	283 255,64	0,00	0,00	
66600000-Pertes change opérations financières décaissement	0,00	10 264,13	10 264,13	0,00	10 264,13	10 264,13	0,00	0,00	
68110000-Dotation amort immo incorporelles et corporelles	0,00	11 284 372,55	11 284 372,55	0,00	11 284 372,55	11 284 372,55	0,00	0,00	
68151000-Dotations aux prov pour risques charges de fonct	0,00	798 560,75	798 560,75	0,00	798 560,75	798 560,75	0,00	0,00	

Cnam		<b>BALANCE DEFINITIVE</b>					Date	25.02.2025	
Année 2024							Heure	16:21:30	
Période 01 à 15							Page	21	
Numéros et libellés des bilans	Débits Bilan d'entrée	Débits Opérations de l'exercice	Débits Total	Crédits Bilan d'entrée	Crédits Opérations de l'exercice	Crédits Total	Soldes Montant débit	Soldes Montant crédit	
68170000-Dotations aux prov pour dép des actifs circulants	0,00	17 510,78	17 510,78	0,00	17 510,78	17 510,78	0,00	0,00	
70621100-Drts de scolar aux diplômes nationaux - nationaux	0,00	2 918 622,47	2 918 622,47	0,00	2 918 622,47	2 918 622,47	0,00	0,00	
70623100-Formation - contrat d'apprentissage	0,00	11 427 350,88	11 427 350,88	0,00	11 427 350,88	11 427 350,88	0,00	0,00	
70623300-Mobilité internationale des apprentis	0,00	14 500,00	14 500,00	0,00	14 500,00	14 500,00	0,00	0,00	
70624000-Prestations de formation continue	0,00	44 931 316,53	44 931 316,53	0,00	44 931 316,53	44 931 316,53	0,00	0,00	
70625000-validation des acquis de l'expérience (VAE)	0,00	39 007,45	39 007,45	0,00	39 007,45	39 007,45	0,00	0,00	
70661000-Colloques	0,00	4 800,00	4 800,00	0,00	4 800,00	4 800,00	0,00	0,00	
70662000-Prestations de recherche	0,00	2 867 360,12	2 867 360,12	0,00	2 867 360,12	2 867 360,12	0,00	0,00	
70663000-Mesures et expertises	0,00	823 438,56	823 438,56	0,00	823 438,56	823 438,56	0,00	0,00	
70664000-Ventes de publications	0,00	33 979,30	33 979,30	0,00	33 979,30	33 979,30	0,00	0,00	
70681000-Prestations et travaux informatiques	0,00	32 000,00	32 000,00	0,00	32 000,00	32 000,00	0,00	0,00	
70682000-autres prestations de services	0,00	1 374 337,09	1 374 337,09	0,00	1 374 337,09	1 374 337,09	0,00	0,00	
70700000-Ventes de marchandises	0,00	157 696,52	157 696,52	0,00	157 696,52	157 696,52	0,00	0,00	
70830000-Locations diverses	0,00	1 041 968,23	1 041 968,23	0,00	1 041 968,23	1 041 968,23	0,00	0,00	
70840000-Mise a disposition de personnel facturé	0,00	2 248 890,22	2 248 890,22	0,00	2 248 890,22	2 248 890,22	0,00	0,00	
70880000-Autres produits d'activités annexes	0,00	61 238,66	61 238,66	0,00	61 238,66	61 238,66	0,00	0,00	
74111000-Subvention pour charges de service public (SCSP)	0,00	120 018 475,00	120 018 475,00	0,00	120 018 475,00	120 018 475,00	0,00	0,00	
74118000-Ministère de tutelle -	0,00	257 500,00	257 500,00	0,00	257 500,00	257 500,00	0,00	0,00	

Cnam		<b>BALANCE DEFINITIVE</b>					Date	25.02.2025	
Année 2024							Heure	16:21:30	
Période 01 à 15							Page	22	
Numéros et libellés des bilans	Débits Bilan d'entrée	Débits Opérations de l'exercice	Débits Total	Crédits Bilan d'entrée	Crédits Opérations de l'exercice	Crédits Total	Soldes Montant débit	Soldes Montant crédit	
autres subventions									
74128000-Autres ministères - autres subventions	0,00	686 378,00	686 378,00	0,00	686 378,00	686 378,00	0,00	0,00	
74131100-ANR Investissements d'avenir	0,00	1 483 018,95	1 483 018,95	0,00	1 483 018,95	1 483 018,95	0,00	0,00	
74131200-ANR Hors investissements d'avenir	0,00	4 495 473,70	4 495 473,70	0,00	4 495 473,70	4 495 473,70	0,00	0,00	
74420000-Subventions de la région	0,00	1 588 332,18	1 588 332,18	0,00	1 588 332,18	1 588 332,18	0,00	0,00	
74440000-Subv des communes et groupements de communes	0,00	344 445,65	344 445,65	0,00	344 445,65	344 445,65	0,00	0,00	
74460000-Subventions union européenne	0,00	2 915 555,53	2 915 555,53	0,00	2 915 555,53	2 915 555,53	0,00	0,00	
74470000-Subventions d'organismes internationaux	0,00	229 295,12	229 295,12	0,00	229 295,12	229 295,12	0,00	0,00	
74480000-Subv Aut entités publiques dont organismes publics	0,00	2 255 358,28	2 255 358,28	0,00	2 255 358,28	2 255 358,28	0,00	0,00	
74810000-Pdts versts liberatoires ouvrant droit exone. TA	0,00	364 966,46	364 966,46	0,00	364 966,46	364 966,46	0,00	0,00	
74881000-Autre sub public	0,00	2 504 996,95	2 504 996,95	0,00	2 504 996,95	2 504 996,95	0,00	0,00	
74882000-Autre sub privé	0,00	732 154,68	732 154,68	0,00	732 154,68	732 154,68	0,00	0,00	
75110000-Redev. concess°, brevets, licences, marques#	0,00	57 066,25	57 066,25	0,00	57 066,25	57 066,25	0,00	0,00	
75160000-Droits d'auteur et de reproduction	0,00	6 740,60	6 740,60	0,00	6 740,60	6 740,60	0,00	0,00	
75712000-Taxe affectée CVEC	0,00	175 859,36	175 859,36	0,00	175 859,36	175 859,36	0,00	0,00	
75720000-Redevances	0,00	274 527,55	274 527,55	0,00	274 527,55	274 527,55	0,00	0,00	
75780000-Autres produits spécifiques	0,00	739 770,00	739 770,00	0,00	739 770,00	739 770,00	0,00	0,00	

Cnam		<b>BALANCE DEFINITIVE</b>					Date	25.02.2025	
Année 2024							Heure	16:21:30	
Période 01 à 15							Page	23	
Numéros et libellés des bilans	Débits Bilan d'entrée	Débits Opérations de l'exercice	Débits Total	Crédits Bilan d'entrée	Crédits Opérations de l'exercice	Crédits Total	Soldes Montant débit	Soldes Montant crédit	
75830000-Pdts gest° cour provenant annul paiement exc. ant.	0,00	622 575,84	622 575,84	0,00	622 575,84	622 575,84	0,00	0,00	
75840000-Autres produits contentieux	0,00	81 052,45	81 052,45	0,00	81 052,45	81 052,45	0,00	0,00	
75882000-Autres produits	0,00	311 911,35	311 911,35	0,00	311 911,35	311 911,35	0,00	0,00	
76600000-Gains change opérations financières décaissement	0,00	9 798,41	9 798,41	0,00	9 798,41	9 798,41	0,00	0,00	
78130000-Q-part reprise Financ. rattachés actifs pt.expl	0,00	7 134 766,56	7 134 766,56	0,00	7 134 766,56	7 134 766,56	0,00	0,00	
78151000-Reprises sur prov pour risques charges de fonct	0,00	650 084,14	650 084,14	0,00	650 084,14	650 084,14	0,00	0,00	
78170000-Reprises dépréciations des actifs circulants	0,00	1 824 243,51	1 824 243,51	0,00	1 824 243,51	1 824 243,51	0,00	0,00	
78660000-Reprises sur dépréciation des éléments financiers	0,00	45 516,34	45 516,34	0,00	45 516,34	45 516,34	0,00	0,00	
89000000-Bilan d'ouverture	0,00	0,00	0,00	2 520 973,91	0,00	2 520 973,91	0,00	2 520 973,91	
89000001-Bilan d'ouverture pour facture non parvenue	2 520 973,91	0,00	2 520 973,91	0,00	0,00	0,00	2 520 973,91	0,00	
89999999-Réimputation en comptabilité budgétaire	0,00	14 912 320,20	14 912 320,20	0,00	14 912 320,20	14 912 320,20	0,00	0,00	

Cnam		<b>BALANCE DEFINITIVE</b>					Date	25.02.2025	
Année 2024							Heure	16:21:30	
Période 01 à 15							Page	24	
Récapitulatif Classes	Débits Balance d'entrée	Débits Opérations de l'exercice	Débits Total	Crédits Balance d'entrée	Crédits Opérations de l'exercice	Crédits Total	Soldes débiteurs	Soldes Créditeurs	
Total classe 1	72 095 057,29	95 612 198 659,57	95 684 293 716,86	388 083 586,47	95 661 829 983,04	96 049 913 569,51	82 082 050,77	447 701 903,42	
Total classe 2	396 686 877,31	145 938 409,08	542 625 286,39	126 299 168,18	94 304 718,94	220 603 887,12	459 684 519,24	137 663 119,97	
Total classe 4	43 347 014,79	1 558 408 812,91	1 601 755 827,70	51 562 680,86	1 558 230 665,75	1 609 793 346,61	44 198 185,54	52 235 704,45	
Total classe 5	53 816 486,12	783 460 653,84	837 277 139,96	0,00	785 641 167,67	785 641 167,67	51 675 450,29	39 478,00	
Total classe 6	0,00	187 374 860,23	187 374 860,23	0,00	187 374 860,23	187 374 860,23	0,00	0,00	
Total classe 7	0,00	217 786 368,89	217 786 368,89	0,00	217 786 368,89	217 786 368,89	0,00	0,00	
Total classe 8	2 520 973,91	14 912 320,20	17 433 294,11	2 520 973,91	14 912 320,20	17 433 294,11	2 520 973,91	2 520 973,91	
Total général	568 466 409,42	98 520 080 084,72	99 088 546 494,14	568 466 409,42	98 520 080 084,72	99 088 546 494,14	640 161 179,75	640 161 179,75	

**SOLDES INTERMEDIAIRE DE GESTION**

**EXERCICE 2024**

Cnam		<b>Soldes intermédiaires de gestion</b>			Date	17.02.2025
Exercice 2024	Exercice comp. 2023				Heure	12:56:40
Période 01 à 14	Période comp. 01 à 14				Page	1
Produits	Montant	Charges	Montant	Soldes intermédiaires de gestion	N	N - 1
Ventes et prestations de services (C.A.)	37 773 561,00	Achats	6 428 513,40			
Production stockée	0,00	Services extérieurs	7 499 841,76			
Production immobilisée	0,00	Autres services extérieurs (sauf personnel extérieur)	15 563 182,87			
				Valeur ajoutée	8 282 022,97	6 017 894,89
Valeur ajoutée	8 282 022,97	charges de personnel (y c. le personnel extérieur)	125 183 879,05			
Subventions d'exploitation Etat	123 336 225,01	Impôts, taxes et versements assimilés s/rémunérations	2 357 156,83			
Subventions d'exploitation Collectivités Publiques et Organismes Internationaux	2 642 173,28	Autres impôts, taxes et versements assimilés	267 678,51			
Fonds, Dons / legs et autres subventions d'exploitation	2 088 984,20					
				Excédent(ou insuffisance) brut(e) d'exploitation	8 540 691,07	8 349 109,84
Excédent(ou insuffisance) brut(e) d'exploitation	8 540 691,07	Autres charges	6 612 899,60			
Reprises sur amortissements et provisions	2 467 030,14	Dotations aux amortissements et provisions	12 093 254,68			
Transfert de charges d'exploitation	0,00					
Autres produits	2 075 918,37					
Quotepart des subv. d'inv. virée au résultat de l'ex.	7 121 704,57					
				Résultat d'exploitation	1 499 189,87	792 902,40
Résultat d'exploitation	1 499 189,87	Charges financières	10 256,15			
Produits financiers	55 310,76					
				Résultat courant	1 544 244,48	814 888,30
Produits exceptionnels	0,00	Charges exceptionnelles	0,00			
				Résultat exceptionnel	0,00	0,00

Cnam		<b>Soldes intermédiaires de gestion</b>			Date	17.02.2025
Exercice 2024	Exercice comp. 2023				Heure	12:56:40
Période 01 à 14	Période comp. 01 à 14				Page	2
Produits	Montant	Charges	Montant	Soldes intermédiaires de gestion	N	N - 1
Résultat courant	1 544 244,48					
Résultat exceptionnel	0,00					
				Résultat net (bénéfice ou perte)	1 544 244,48	814 888,30
		Impôt sur les bénéfices et impôts assimilés	0,00			
				Résultat net après impôts (bénéfice ou perte)	1 544 244,48	814 888,30

**BILAN COMPTABLE**  
**(Après répartition)**  
**EXERCICE 2024**

Cnam		<b>Système abrégé BILAN COMPTABLE (Avant répartition)</b>			Date	10.02.2025	
Année					Heure	14:07:26	
Période					Page	2	
ACTIF	Exercice 2024			Exercice 2023	PASSIF	Exercice 2024	Exercice 2023
	Brut	Amortissement dépréciations (à déduire)	Net	Net			
<b>ACTIF IMMOBILISE</b>					<b>FONDS PROPRES</b>		
Immobilisations incorporelles	67 204,61	-65 476,61	1 728,00	3 888,00	Dotation et affectation		
Immobilisations corporelles	626 815,55	-516 534,01	110 281,54	143 643,95	Fonds propres des fondations		
Constructions	34 549,18	-9 209,46	25 339,72	27 067,18	Dons et legs en capital		
Autres	592 266,37	-507 324,55	84 941,82	116 576,77	Réserves	1 664 660,61	1 664 660,61
					Résultat de l'exercice (bénéfice ou perte)	3 842 391,37	1 427 617,43
					<b>Situation nette</b>	5 507 051,98	3 092 278,04
					Financements - autres que Etat		
<b>TOTAL ACTIF IMMOBILISE</b>	694 020,16	-582 010,62	112 009,54	147 531,95	<b>TOTAL FONDS PROPRES</b>	5 507 051,98	3 092 278,04
<b>ACTIF CIRCULANT</b>					<b>PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES</b>		
Créances :	9 478 155,19	-700 842,94	8 777 312,25	6 516 952,13	Provisions pour charges	159 179,63	162 813,67
d'exploitation	9 478 155,19	-700 842,94	8 777 312,25	6 516 952,13	Fonds dédiés		
diverses					<b>TOTAL PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES</b>	159 179,63	162 813,67
Disponibilités	128 297,93		128 297,93	-110 419,13			
Charges constatées d'avance (dont Primes de remboursement des emprunts)	99 197,67		99 197,67	26 151,81	<b>DETTES</b>		
					<i>Dettes d'exploitation</i>	323 586,33	527 140,12
					<i>Dettes diverses</i>	3 126 999,45	2 797 984,93
<b>TOTAL ACTIF CIRCULANT</b>	9 705 650,79	-700 842,94	9 004 807,85	6 432 684,81	<b>TOTAL DETTES</b>	3 450 585,78	3 325 125,05
<b>TOTAL GENERAL</b>	10 399 670,95	-1 282 853,56	9 116 817,39	6 580 216,76	<b>TOTAL GENERAL</b>	9 116 817,39	6 580 216,76

**COMPTE DE RESULTAT**

**EXERCICE 2024**

Cnam		<b>Système abrégé COMPTE DE RESULTAT</b>			Date	10.02.2025	
Année		2024		Heure		14:12:13	
Période		01 à 15		Page		2	
CHARGES (hors taxes)		Exercice 2024	Exercice 2023	PRODUITS (hors taxes)		Exercice 2024	Exercice 2023
<b>CHARGES DE FONCTIONNEMENT ET D'INTERVENTION</b>				<b>PRODUITS DE FONCTIONNEMENT</b>			
<i>Achats</i>		25,00		<i>Produits sans contrepartie directe (ou subventions et produits assimilés)</i>		75 759,00	
<i>Conso marchandises et appro, réalisation travaux et conso directe service par l'organisme</i>		1 012 160,40	1 536 192,64	<i>Subventions</i>		75 759,00	
<i>Rémunération du personnel</i>		1 249 256,88	1 231 798,43	<i>Produits avec contrepartie directe (ou produits directs d'activité)</i>		6 854 333,69	4 934 310,52
<i>Intéressement et participation</i>				<i>Ventes</i>		6 789 508,30	4 901 208,57
<i>Charges sociales</i>		408 464,31	392 562,02	<i>Produits</i>		64 825,39	33 101,95
<i>Dotation aux amort, dépréciations, provisions et valeurs nettes comptables actifs cédés</i>		61 798,39	93 131,21	<i>Autres produits</i>		64 147,95	172 452,97
<i>Autres charges</i>		420 144,29	425 461,76	<i>Report des ressources non utilisées des exercices antérieurs (Fondations)</i>			
<i>Engagements à réaliser sur fonds dédiés (Fondations)</i>							
<b>TOTAL CHARGES DE FONCTIONNEMENT ET D'INTERVENTION</b>		3 151 849,27	3 679 146,06	<b>TOTAL PRODUITS DE FONCTIONNEMENT</b>		6 994 240,64	5 106 763,49
<b>TOTAL CHARGES</b>		3 151 849,27	3 679 146,06	<b>TOTAL PRODUITS</b>		6 994 240,64	5 106 763,49
<b>Solde créditeur : Bénéfice</b>		3 842 391,37	1 427 617,43	<b>Solde débiteur : Perte</b>			
<b>TOTAL GENERAL</b>		6 994 240,64	5 106 763,49	<b>TOTAL GENERAL</b>		6 994 240,64	5 106 763,49