

## Annexe 1 Annulation de la dette du ISSAE-Cnam Liban

### 1. Contexte de crise multiple : guerre et effondrement économique

Le **ISSAE Cnam Liban** reste profondément affecté par les crises successives qui touchent le pays, aggravées récemment par les répercussions régionales de la guerre en cours au Proche-Orient. Déjà fragilisé par une crise économique et sociale depuis 2019, le Liban subit désormais des effets directs et indirects liés à l'instabilité régionale.

Depuis 2020, la situation socio-économique au Liban s'est détériorée de manière drastique. La dévaluation de la livre libanaise a dépassé **98 %**, et le pays connaît une **hyperinflation persistante**. Par ailleurs, la crise énergétique et l'effondrement des services publics (notamment l'électricité et l'eau) affectent profondément tous les secteurs, **y compris l'éducation**.

Depuis 2023, l'aggravation des tensions régionales liée à la **guerre en cours au Proche-Orient** a ajouté un nouveau fardeau. Cette guerre a intensifié :

- Les **pressions économiques**, en limitant encore davantage les importations essentielles et en amplifiant les coûts des biens.
- Les **défis sécuritaires**, rendant certaines zones difficilement accessibles pour les étudiants et les enseignants.
- Une **fuite accélérée des talents**, avec une augmentation de la migration des jeunes, y compris des étudiants du Cnam, cherchant à fuir l'instabilité croissante.

### 2. Impact spécifique sur le ISSAE-Cnam Liban :

Pour le **ISSAE Cnam Liban**, ces crises ont des répercussions profondes :

- **Perte significative de revenus du centre** : Une part croissante des auditeurs est dans l'incapacité de payer les droits d'inscription, accentuant le manque à gagner pour l'institution.
- **Tensions sur les infrastructures** : bâtiments et connectivité internet.

<i>Centre</i>	<i>État d'ouverture</i>
Beyrouth-siège	Jours d'ouverture dépendant de la situation sécuritaire
Baalbeck	Fermé : à cause des bombardements
Baakline	Fermé : hébergement de 50 familles déplacées des zones de bombardement
Bikfaya	Fermé : hébergement de plus de 300 libanais des villages au Sud
Nahr Ibrahim	Ouvert
Rachaya	Ouvert
Tripoli	Fermé : hébergement de plus de 500 familles déplacées des zones de bombardement

Par conséquent une adaptation et **une migration** vers un **enseignement en ligne** s'est opéré. Cependant les **difficultés de connectivité numérique** et les **équipements vieillissants** affectent la qualité de l'enseignement.

- **Épuisement des ressources humaines** : L'exode des enseignants et chercheurs vers d'autres pays affaiblit les capacités locales d'enseignement.
- **Augmentation de la précarité des auditeurs** : Une part importante des étudiants peine à couvrir les coûts indirects liés aux études (transports, matériel, alimentation).

Avec la **fin de la guerre**, les **cours ont repris progressivement en présentiel** et le Cnam Liban rentre dans une période de réorganisation et d'accompagnement des auditeurs.

### 3. Perspectives et initiatives en réponse :

Malgré ces défis, le **ISSAE Cnam Liban** tente de s'adapter et de poursuivre ses missions. Les actions mises en place incluent :

- **Des ajustements économiques :**
  - Des plans de facilitation de paiement pour les droits d'inscription qui sont divisées en 3 versements/semestre (ou 6 versements/an) ;
  - Un accord avec l'Institut Français au Liban afin de permettre aux étudiants de l'ISSAE – Cnam Liban de bénéficier d'une réduction sur les tarifs pour les tests de langue française (Delf). L'étudiant aura à payer 100 euros au lieu de 170 euros ;
  - Une demande auprès de Campus France au Liban afin de financer le déplacement des membres de l'équipe de l'ISSAE – Cnam Liban au Cnam Paris afin de travailler sur des projets académiques ;
  - La signature de conventions pour collaboration académique avec différentes instances publiques dont les membres ont été le plus touchés par les crises successives qui ont frappées le pays ;
    - Ces conventions ont été signée avec l'Armée Libanaise en mars 2024, la Direction Générale de la Sûreté Générale en septembre 2024, la caisse mutuelle des juges en octobre 2024, les Forces de Sécurité Intérieure et la Douane en novembre 2024 ;
    - Ces conventions permettent, entre autres, aux membres de ces organisations ainsi qu'à leurs familles de bénéficier de 30% de réduction des frais de scolarité (ce qui augmentera leurs chances d'accès à l'enseignement) ;

Cependant, pour pérenniser son action, l'institution a besoin d'un **soutien accru** de la part du Cnam établissement public, notamment en ce qui concerne **l'annulation des créances** sur les années universitaires **2019-2024**.

### 4. État des lieux : situation dettes ISSAE-Cnam Liban en 2025

#### 4.1 Factures :

- **Factures** émises par le Cnam établissement public (droits de base, droits de formation et heures d'enseignement pour la période universitaire 2019-2024) d'un montant de **516 867,5€**

### 5. Propositions :

- Une décision collégiale prise au niveau de l'administration générale sur **la remise gracieuse** que le Cnam établissement public peut accorder à l'ISSAE Cnam Liban **sur les factures dans le compte** du Cnam établissement public et une **autorisation à ne pas facturer** les droits de base, les droits de formation et les heures d'enseignement **sur l'exercice 2024-2025**.